



**Bilancio di Esercizio al 31.12.2024**  
approvato dal Consiglio di Amministrazione INGM  
in data 27.05.2025

**FONDAZIONE  
ISTITUTO NAZIONALE GENETICA MOLECOLARE – INGM**

Codice fiscale: 04175700964

Settore di attività prevalente (ATECO): 721100  
Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie

Fondo di dotazione Euro 100.000,00

Sede in Via Francesco Sforza, 35 - 20122 Milano -

**BILANCIO D'ESERCIZIO 2024**

Approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 27 maggio 2025

**I N D I C E**

- Relazione sulla gestione pag. 1
- Prospetti di bilancio, Rendiconto finanziario, Nota integrativa pag. 35
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti pag. 73
- Relazione del Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione pag. 78

**RELAZIONE SULLA GESTIONE  
AL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO IL 31 DICEMBRE 2024**

\* \* \*

L'esercizio sociale che si è chiuso al 31 dicembre 2024, del quale l'allegato bilancio costituisce la sintesi numerica, ha visto il consolidamento e lo sviluppo delle attività di ricerca della Fondazione Istituto Nazionale Genetica Molecolare – INGM.

Il Consiglio di Amministrazione dà atto che la Fondazione è ottemperante in tema di rispetto del vigente Codice Privacy e ha adeguato le proprie procedure per conformarsi al Regolamento UE 2016/679 in materia di protezione dei dati personali.

In tema D.Lgs. n. 81/2008 si allega la relazione redatta dal Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione. In tale documento sono stati spiegati, in modo analitico ed esaustivo, l'attività svolta ed il progetto lavorativo del 2024 per la tutela della salute oltre che per la sicurezza.

Nel seguito sono elencate le attività istituzionali svolte nel corso del 2024:

- n° 8 riunioni del Consiglio di Amministrazione che hanno definito gli indirizzi strategici e gli obiettivi, le linee guida amministrative e gestionali della Fondazione e monitorato gli sviluppi dei progetti;
- n° 1 riunione del Comitato Tecnico Scientifico per definire le strategie di medio-lungo periodo delle attività scientifiche e monitorare le attività di ricerca e formazione della Fondazione;
- n° 6 riunioni del Collegio dei Revisori dei Conti per svolgere i compiti di controllo contabile;
- n° 5 riunioni dell'Organismo di Vigilanza (OdV) per svolgere i compiti di vigilanza prevista dal D.Lgs. n. 231/2001.

**ATTIVITÀ GESTIONALI SVOLTE NEL 2024**

Si registrano i seguenti fatti di particolare rilievo avvenuti nel 2024:

- Nell'anno 2024 INGM ha ricevuto dal Ministero della Salute un contributo pari a Euro 2.800.000, di cui Euro 800.000 destinati in particolare al potenziamento dell'attività di ricerca (art. 1, comma 220, L. n.147/2013) e Euro 2.000.000 destinati al funzionamento di INGM (art. 1, comma 419, L. n.208/2015 e art. 1, comma 307, L. n.232/2016).
- Nel mese di dicembre 2023 era stato pubblicato il Bilancio dello Stato per il 2024 (legge 30 dicembre 2023, n. 213) che include il bilancio di previsione triennale del Ministero della Salute. La tabella 15 del suddetto documento (contenente l'indicazione degli stanziamenti a favore di INGM per il triennio 2024-2026) indica gli stanziamenti di bilancio a favore di INGM:
  - Euro 2.800.000 per l'anno 2024;
  - Euro 2.800.000 per l'anno 2025;
  - Euro 2.800.000 per l'anno 2026.
- Nell'anno 2024 INGM ha ricevuto il contributo dalla Fondazione Invernizzi pari a 500K.
- Sono stati ottenuti nuovi finanziamenti competitivi delle attività di ricerca per Euro 1.607.438 (vedi dettagli nella sezione "Attività scientifica di INGM nel 2024"). Per tutti i maggiori progetti di ricerca la Fondazione si è avvalsa della consulenza di studi esterni che hanno certificato la rendicontazione agli enti che hanno concesso il finanziamento. In particolare, per i progetti Europei, anche per il 2024 il supporto è stato fornito dallo Studio Commerciale Associato Roberto Cippitani & Roberto Di Gioacchino di Roma, tra i migliori studi italiani e consulente della stessa Commissione Europea. Tutti i progetti competitivi di INGM sono potenzialmente, e in alcuni casi necessariamente, soggetti ad audit di primo e secondo livello da parte di consulenti scientifici esterni o di Società di Revisione per conto delle agenzie europee e nazionali erogatrici i finanziamenti (quali ad esempio KPMG per conto della Commissione Europea e di Regione Lombardia, EY per conto di Fondazione CARIPLO e RIA Grant Thornton per conto di AIRC). È di rilievo segnalare l'approvazione incondizionata che INGM ha ottenuto; in tutti i casi in cui si è svolto l'audit di un progetto finanziato, sia per quanto riguarda l'aspetto scientifico, sia per il sistema di gestione delle commesse adottato e il relativo controllo di gestione svolto in itinere nonché per le procedure interne di registrazione contabile dei costi attribuiti ai progetti e la rendicontazione economica.
- Al 31/12/2024 risultano in essere le domande di brevetto riportate nella tabella n.1 a pagina 8.

Nel corso del Consiglio di Amministrazione del 21 febbraio 2024:

- è stato deliberato l'adeguamento del modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001 ("Modello 231");
- è stato designato il membro di Consiglio di Amministrazione della società CheckmAb S.r.l. la cui nomina è riservata a INGM;
- è stata deliberata la nomina triennale dei membri dell'Organismo di Vigilanza INGM con decorrenza maggio 2024.

Nel corso del Consiglio di Amministrazione del 17 aprile 2024:

- sono stati designati, di concerto con i soci ricercatori, i quattro consiglieri del nuovo consiglio di amministrazione di T-One Therapeutics S.r.l., la cui nomina è riservata a INGM.

Nel corso del Consiglio di Amministrazione del 16 luglio 2024:

- sono stati approvati i testi aggiornati dei regolamenti della Fondazione INGM:
  - a) Regolamento interno della Fondazione INGM;
  - b) Affidamento di contratti sotto soglia comunitaria;
  - c) Servizio di cassa economale.

Nel corso del Consiglio di Amministrazione del 22 luglio 2024:

- è stata deliberata la sottoscrizione dell'addendum alla convenzione di servizi sottoscritta tra Checkmab e INGM in data 12 agosto 2023 in relazione alla tutela dei diritti di proprietà intellettuale.

Nel corso del Consiglio di Amministrazione del 18 dicembre 2024:

- è stato presentato il nuovo testo aggiornato della "Valutazione di impatto, redatto secondo le disposizioni del Regolamento UE 679/2016 (GDPR) sulla privacy".

Si elencano, di seguito gli accordi e le convenzioni stipulate nel corso dell'esercizio:

- Nel mese di gennaio 2024 stipula della Convenzione per il funzionamento del corso di Dottorato di Ricerca di Interesse Nazionale in Medicina dei Sistemi nella quale sono coinvolti i principali Atenei e Centri di ricerca italiani, tra i quali INGM che è una delle sedi locali del programma di Dottorato. Durata pari a tre cicli di dottorato, fino a fine del 2026.
- Nel mese di aprile 2024 è stata sottoscritta la Convenzione Quadro per la Ricerca tra Fondazione INGM e Istituto Europeo di Oncologia S.r.l. di durata quinquennale.

- Nel mese di ottobre 2024 è stato sottoscritto il rinnovo della Convenzione operativa per attività di ricerca scientifica e innovazione tecnologica tra l'Istituto di Tecnologie Biomediche del Consiglio Nazionale delle Ricerche e la Fondazione INGM di durata triennale.
- Nel mese di ottobre 2024 i comproprietari IFOM (33%), CNR (34%) e INGM (33%) hanno depositato domanda di brevetto dal titolo “Signature prognostica per la classificazione di pazienti di tumore alla prostata”, inventore per INGM: Chiara Lanzuolo.

Aggiornamenti in merito alle spin-off:

### **CheckmAb S.r.l.**

Nel corso del 2024 la Società CheckmAb (di cui INGM ha il 10%) ha concentrato i propri sforzi sullo sviluppo preclinico dei mAbs umanizzati specifici per la molecola bersaglio che Boehringer Ingelheim (BI) ha preso in licenza esclusiva nel febbraio del 2023. Questa molecola è presente selettivamente su linfociti T regolatori infiltranti i tumori ed è quindi ideale per un'immunoterapia più sicura contro il cancro. L'accordo con BI prevede un periodo di collaborazione scientifica, pagato integralmente da BI, per attività di sviluppo preclinico congiunto dei mAbs, a seguito del quale Boehringer Ingelheim assumerà la responsabilità dello sviluppo clinico e della commercializzazione del mAb per immunoterapia oncologica.

Avendo raggiunto tutti i milestones previsti, nel 2024 Checkmab, dopo aver pagato le tasse, distribuirà dividendi ai soci per circa 12 milioni di euro. Finita di pagare la liquidation preference al fondo di VC Primo Ventures, INGM riceverà nel 2025 dividendi per circa 900K euro. Nel 2025 la società cercherà di finanziarsi per sviluppare Mabs contro un nuovo bersaglio terapeutico (CCR8), a tal proposito è iniziato un road-show con i maggior fondi di VC italiani ed europei.

### **T-One Therapeutics S.r.l.**

Nel 2025 la società T-One Therapeutics (di cui INGM ha il 18%), nata per sviluppare immunoterapie innovative che abbiano come bersaglio RNA non codificanti, esaurirà i fondi iniziali di 2.5M euro avuti dal fondo di Venture Capital Utopia. Si sta quindi cercando di rifinanziare la società per i prossimi 3 anni con circa 8-9 M euro, rivolgendosi al mercato dei VC.

## ATTIVITÀ SCIENTIFICA DI INGM NEL 2024

Nel 2024 l'attività di ricerca di INGM si è interamente svolta nella sede istituzionale, il Padiglione "Romeo ed Enrica Invernizzi" situato all'interno del campus dell'Ospedale Maggiore Policlinico di Milano.

I soci hanno investito nel 2024, nelle attività di ricerca, 3.3 M di Euro così divisi:

- 1) Finanziamento Istituzionale - Euro 2.8 M, da parte del Ministero della Salute;
- 2) Finanziamento Istituzionale - Euro 0.5 M, da parte della Fondazione "Romeo ed Enrica Invernizzi".

Il bilancio consuntivo 2024 (6.160K €) è inferiore di 280K (-4% circa) rispetto alla stima del budget 2024 (6.440K) in gran parte a causa di un differimento tecnico al 2024 di spese su progetti finanziati.

Nel 2024 gli investimenti diretti in ricerca sono diminuiti di circa il 10%, arrivando ad un totale di 4.425K, rispetto al budget di 4.965K.

I costi indiretti risultano pari a 1.735K e sono aumentati di 260k (+18% circa) rispetto al budget pari a 1.475K da ricondursi principalmente a maggiori costi di energia e di manutenzioni.

Considerando i valori complessivi (INGM e Fondi esterni) si rileva che il consuntivo totale 2024 è parimenti in diminuzione di 280K e risulta pari a 8.890K contro i 9.170K di budget.

L'investimento complessivo in attività di ricerca (considerando insieme i valori di INGM e dei Fondi esterni) per il 2024 risulta essere pari a 7.155K contro i 7.695K stimati a budget.

Gli investimenti in ricerca rendicontati sul bilancio di INGM (4.425K) rappresentano circa il 72% dei costi (6.160K), mentre i costi indiretti (1.735K) rappresentano circa il 28% del totale, facendo di INGM un esempio di sana gestione delle attività;

nel Consuntivo Nominativo (8.890K), rappresentante i dati della Fondazione sommati ai fondi esterni, questo rapporto migliora ancora, avendosi circa l'80% di investimenti in ricerca (7.155K) ed il 20% di costi indiretti.

Nel consuntivo 2024 di INGM (6.160K di costi) le attività risultano finanziate con 2.800K dal Ministero della Salute, 500K dalla Fondazione Romeo ed Enrica Invernizzi, 2.250K da finanziamenti competitivi di agenzie di ricerca nazionali e internazionali e da attività di ricerca commissionata, 150K da proventi finanziari e straordinari e 460K da accantonamenti di riserva per spesa corrente.

Se si guarda al Consuntivo Nominativo (8.890K) e lo si compara alla natura dei proventi, si evince che INGM si finanzia per circa il 58% con finanziamenti raccolti dall'Istituto, *soft money*, (Grant

Competitivi, ricerca commissionata e per circa il 42% con fondi istituzionali, *hard money*, confermando la qualità della ricerca di INGM e la sostenibilità dell'Istituto.

Anche nel 2024 la maggior parte dei progetti di ricerca traslazionale in INGM si sono basati sull'uso di cellule primarie umane ed ha riguardato progetti di ricerca finalizzati alla prevenzione secondaria e terziaria delle complicanze di malattie croniche (infettive, autoimmuni o neoplastiche) che possono definirsi di medicina molecolare preventiva. Le ricerche di INGM si sono concentrate sui meccanismi molecolari d'azione delle cellule del sistema immunitario in queste patologie immunomediate. Questa focalizzazione sull'immunologia molecolare deriva sia dagli inviti alla focalizzazione su pochi programmi, fortemente suggerita dal SAB di INGM, sia dalle sorgenti di finanziamenti competitivi ottenuti dai ricercatori dell'Istituto. Dal punto di vista tecnologico si è insistito sulla definizione del microambiente tumorale e sull'identificazione di meccanismi che regolano il funzionamento della risposta linfocitaria T in salute e in malattia.

Nel 2024 sono state utilizzate tecniche omiche, sia di trascrittomica che di proteomica spaziale, per identificare funzionalmente i linfociti T intratumorali. Abbiamo dimostrato che solo il 2-4% dei linfociti intratumorali è funzionalmente rilevante. Di questi abbiamo sequenziato i recettori T (TCR) e di alcuni di questi abbiamo dimostrato che si trovano anche nel sangue periferico. Stiamo cercando ora, utilizzando tumoroidi omologhi, di ottenere TCR specifici per antigeni tumorali così da poter ottenere mezzi per l'immunoterapia antitumorale. Lo sviluppo della ricerca con organoidi conferma l'allineamento della ricerca condotta in INGM con le strategie di ricerca e con le linee guida del Ministero della Salute che mirano a ridurre la sperimentazione animale.

Il Programma Epigenetica si è concentrato su Trascrittomica ad alta capacità e ricostruzione de novo di nuovi trascritti regolatori (non codificanti) associati alla cromatina a partire da poche cellule (100 cellule) e successiva analisi dei dati con nuove pipelines bioinformatiche dedicate. Insieme alla nostra spin-off "T-One Therapeutics" si è dimostrato l'effetto inibitorio dei trascritti LINE1 sull'attività effettrice dei linfociti CAR-T, così che questi trascritti potrebbero essere utilizzati come bersagli terapeutici per rendere più a lungo efficaci le cellule anti-tumorali CAR-T.

Infine, nel 2024, è continuato a pieno regime il progetto scientifico che è parte di un Partenariato Esteso del PNRR dedicato alle malattie infettive emergenti (INF-ACT). Utilizzando ancora il Covid come modello, i nostri ricercatori hanno dimostrato che vi sono importanti differenze funzionali nella regolazione della risposta linfocitaria T antivirale indotta da infezioni con virus rispetto a quella indotta da vaccini antivirali.

La qualità del lavoro fatto negli ultimi anni in INGM è dimostrata dai finanziamenti ottenuti e dai lavori pubblicati, dalla ricerca competitiva (come dimostrato dalla qualità dei ricercatori che vengono a fare ricerca in INGM) dalle attività traslazionali efficaci (come dimostrato dalla creazione di valore con



brevetti e dalla creazione di aziende startup che raccolgono milioni di euro sul mercato del Venture Capital), e con un bilancio molto equilibrato tra budget e finanziamenti competitivi.

### **LE ATTIVITÀ TRASLAZIONALI PREVISTE NEL 2025**

Nel 2025 i progetti di INGM saranno per il 60% programmi di oncologia e continueranno la caratterizzazione molecolare del microambiente tumorale, con particolare interesse alle componenti immunologiche del tessuto neoplastico anche nel caso di tumori (quali i linfomi a cellule B) infiltrati da cellule CAR-T.

Il progetto traslazionale su cui più si punta anche nel 2025 rimane quello sulla identificazione di nuovi meccanismi epigenetici di “cancer immunoediting” cioè di quei meccanismi molecolari epigenetici che regolano l’interazione fra popolazioni di linfociti T infiltranti i tumori e le cellule neoplastiche.

Nel 2025 Regione Lombardia rifinanzierà con 600K € per un anno il programma su tumore giovanile non-ereditario del colon su cui INGM, in collaborazione con l’Ospedale Niguarda, sta svolgendo interessanti studi per l’identificazione di nuovi test diagnostici e nuovi bersagli terapeutici per un tumore la cui incidenza negli ultimi anni sta aumentando in modo molto significativo. Inoltre, quest’anno INGM, in collaborazione con l’Ospedale Sacco, inizierà un nuovo progetto finanziato da Regione Lombardia per lo sviluppo di anticorpi monoclonali contro batteri antibiotico-resistenti (la cosiddetta pandemia silenziosa che uccide ogni anno in Italia più di 12mila pazienti per sepsi da batteri che non rispondono ad alcun antibiotico).

La startup CheckMab, di cui INGM detiene il 10% del capitale sociale, ha siglato con Boehringer Ingelheim (BI) un accordo di licenza esclusiva per anticorpi monoclonali contro una molecola selettivamente presente sui linfociti T regolatori intratumorali; nel 2024 CheckMab ha raggiunto tutte le milestones del programma congiunto con BI e ci aspettiamo che gli obiettivi vengano rispettati anche nel 2025; di conseguenza, considerato il raggiungimento delle suddette milestones, è prevista la distribuzione di dividendi nel 2025 e dovrebbero esserci altri dividendi anche nel 2026, dando luogo a una interessante “string of revenues” per INGM.

Si sta, inoltre, cercando un finanziamento straordinario da parte di Fondazione Invernizzi per il rinnovo, a partire dal 2025, del parco strumentazione che va incontro a rapida obsolescenza e che è necessario per essere veramente competitivi.

Per effetto delle manovre correttive dei conti pubblici, il finanziamento del Ministero della Salute destinato a INGM per il triennio 2025-2027 sarà ridotto del 5% passando quindi da 2.800K, come precedentemente previsto, a 2.660K come da Legge di Bilancio pubblicata nel dicembre 2024.

Si ritiene di poter far fronte a questa riduzione di 140K di finanziamenti istituzionali con gli introiti derivati dai dividendi che verranno distribuiti dalla partecipata CheckMab.

Per completare questa relazione, anzitutto rinviamo alla relazione quinquennale del Scientific Advisory Board Internazionale che è stato attivo dal 2020 al 2024 (verrà rinnovato nel 2025) e che ha scritto in modo chiaro della competitività di INGM. Infine, riteniamo che il miglior modo di presentare i risultati delle attività svolte sia di indicare chiaramente gli obiettivi raggiunti. Nel caso di un Istituto di ricerca biomedica quale INGM, il raggiungimento del principale obiettivo istituzionale, ovvero fare ricerca traslazionale, è misurabile attraverso parametri universalmente usati per valutare la ricerca scientifica:

- 1) i brevetti;
- 2) i finanziamenti;
- 3) i lavori scientifici pubblicati in riviste internazionali di livello medio-alto e il numero di citazioni dei lavori pubblicati nel 2024.

**Tabella 1 - Domande di brevetto in essere in INGM al 31 dicembre 2024**

Titolo	Deposito	Nazione	Inventori	Proprietà
Method for sequential analysis of macromolecules	Ottobre 2018	Germany/France/UK/Italy	Chiara Lanzuolo	INGM (30%); CNR (60%), IFOM (10%)
Tricyclic inhibitors of hepatitis B virus	Agosto 2019	PCT/EP	Raffaele De Francesco, Lorena Donnici	IRBM (55%), HSR (22,5/), INGM (22,5%)
Oxalamido-substituted tricyclic inhibitors of hepatitis B virus	Maggio 2020	PCT/EP	Raffaele De Francesco, Lorena Donnici	IRBM (55%), HSR (22,5/), INGM (22,5%)
Spirocyclic inhibitors of hepatitis B virus	Febbraio 2021	PCT/EP	Raffaele De Francesco, Lorena Donnici	HSR (50%); INGM (50%)
Signature prognostica per la classificazione di pazienti di tumore alla prostata	Ottobre 2024	PCT/EP	Chiara Lanzuolo	INGM (33%); CNR (34%), IFOM (33%)

**2) Finanziamenti competitivi ottenuti dai ricercatori INGM nel 2024**

Nel 2024 INGM ha ottenuto circa 1,6 milioni Euro di nuovi finanziamenti competitivi (Tabella 2a), valore che è da ripartire, in media, nei prossimi tre anni. Il totale dei Grant ottenuti nel periodo 2011-2024 sale quindi dai 49,2 milioni del 2023, ai circa 51,5 milioni di Euro del 2024 (Tabella 2b), di cui 39,3 milioni (76%) direttamente su bilancio INGM e 12,2 milioni (24%) utilizzati per la ricerca in INGM su bilancio di UniMi ed altri Enti.

Anche per il 2024, i finanziamenti ottenuti risultano in linea con le previsioni di sostenibilità per il prossimo quinquennio che prevedono che in media vi siano 2,0-3,0 milioni di Euro di finanziamenti competitivi per anno con una media di 51 ricercatori sul nostro budget, cosicché il 50-60% dei costi dei programmi di ricerca (4,0-4,5 milioni di Euro per anno) sia coperto da finanziamenti competitivi, come avviene nei migliori istituti di ricerca del mondo.

Inoltre, considerando il consuntivo nominativo si può affermare che per ogni euro di finanziamento istituzionale i nostri ricercatori mediamente acquisiscono 1,0-1,3 Euro da finanziamenti competitivi.

Il totale dei finanziamenti da Grant, ottenuti nel periodo indicato, proviene per il 32% da Istituzioni e Charity Internazionali (ERC, Louis Jeantet Foundation, Fondazione IRB, AFM Telethon France, Progeria Research Foundation, Worldwide Cancer Research etc.) e per il 68% da Istituzioni e Charity Nazionali (Fondazione Cariplo, AIRC, Telethon, MUR, Ministero della Salute, Regione Lombardia, FRRB, FISM, Ass. Sclerosi Tuberosa etc.). L'ampia varietà di agenzie finanziatrici i progetti dei ricercatori di INGM è un indice di forte sostenibilità.

**Tabella 2a - FINANZIAMENTI COMPETITIVI OTTENUTI NEL 2024**

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	<b>RICERCATORE</b>	<b>TITOLO PROGETTO</b>	<b>FINANZIAMENTO (€)</b>	<b>DURATA</b>
FISM	Vasco	Role of the bone marrow in the maintenance of pathogenic or protective CD4+T-cell subsets in multiple sclerosis.	56.842	Marzo 2024 - Febbraio 2026
FOND. CARIPLO /TELETHON	Biffo	DALRD3 and Translation: Lightning a Tdark?	198.000	Luglio 2024 - Luglio 2026
AIRC	Bodega	Epigenetic modeling/remodeling of cancer metastases and tumor immune contexture to improve efficacy of immunotherapy	203.222	Luglio 2024 - Giugno 2026
MUR PNRR	Bodega	Boosting the T-cell response within the tumor microenvironment by targeting Transposable Element RNA	400.550	Luglio 2024 - Ottobre 2025

UE - ERC Starting Grant	Rizzello	Pandemics Outbreaks Rationalized: towards a universal therapy to eliminate intracellular pathogens and drug resistance	62.500	Ottobre 2024 – Settembre 2025
AIRC	Bodega	Reverting the T-cell exhaustion mediated by LINE1 in tumor microenvironment	686.323	Settembre 2024 - Dicembre 2027

**Totale finanziamenti competitivi ottenuti nel 2024 € 1.607.438**

**Tabella 2b - FINANZIAMENTI COMPETITIVI OTTENUTI: PERIODO 2011-2024**

**Totale finanziamenti competitivi ottenuti da ricercatori INGM nel periodo 2011-2024 € 51.493.493**

Finanziamenti competitivi Nazionali	€	34.800.105	67,58%
Finanziamenti competitivi Internazionali	€	16.693.388	32,42%

Finanziamenti competitivi da Agenzie pubbliche nazionali	€	17.551.379	34,08%
Finanziamenti competitivi da Agenzie pubbliche Europee	€	13.681.054	26,57%
Finanziamenti competitivi da Charity e Associazioni private	€	20.261.060	39,35%

Grant presso INGM	€	39.223.249	76,17%
Grant presso Altri Istituti (compreso Overhead)	€	12.270.244	23,83%

**Elenco progetti e finanziamenti:**

ENTE FINANZIATORE	RICERCATORE	TITOLO PROGETTO	FINANZIAMENTO (€)	DURATA
FOND. CARIPLO	Geginat	Tissue engineering upon hematopoetic stem cell	372.802	Dicembre 2011 - Aprile 2014
FOND. CARIPLO	Abbrignani	Improving vaccines for the developing world by means of new adjuvants potentiating effector and memory responses	489.919	Dicembre 2011 - Novembre 2014

PFIZER - Educational Grant	Reali	Impact of Etanercept therapy on systemic immunity against pathogens and on the generation of pro-inflammatory T cell responses in lesional skin of psoriasis patients	20.000	Gennaio - Dicembre 2011
MIUR - FIRB	Abrignani - De Francesco	Eventi cellulari e molecolari nella patogenesi delle infezioni croniche da HBV o HCV	343.300	Febbraio 2011 - Febbraio 2016
REGIONE LOMBARDIA	De Francesco	Progetto NEPENTE – Network lombardo di eccellenza per lo sviluppo di farmaci di origine naturale diretti alla modulazione del microambiente tissutale per la prevenzione e terapia dei tumori e delle malattie neurodegenerative	150.239	Aprile 2011 - Ottobre 2013
FOND. CARIPLO	De Francesco	Immune and epigenetic mechanisms in the control of viral transcription / replication in chronic HBV patients antiviral treatments: an integrated approach to the new biomarkers identification and rational clinical decisions.	100.000	Luglio 2012 - Dicembre 2014
UE - ERC Advanced Grant	Abrignani - INGM	i-MIRNOME - Lymphocyte microRNAs in health and disease: Understanding lymphocyte functions through the identification of microRNA target genes and exploiting serum microRNA signatures to monitor immune responses	2.465.880	Giugno 2011 - Maggio 2016
MIUR-CNR progetto Bandiera EPIGEN	Abrignani Pagani	Ruolo fisio-patologico degli RNA non-codificanti nella regolazione epigenetica di linfociti T CD4+ umani.	300.000	Gennaio 2012 - Dicembre 2016
MIUR-CNR progetto Bandiera EPIGEN	Zippo	Ruolo di Myc nel determinare lo stato epigenetico delle cellule staminali embrionali e tumorali.	501.300	Gennaio 2012 - Dicembre 2016
Dia.Pro	De Candia	Exosomes assessment in human serum	15.000	2012
MIN. SALUTE	Abrignani Pagani	microRNA atlas in peripheral blood lymphocytes	1.500.000	Agosto 2012 – Luglio 2013
REGIONE LOMBARDIA	Abrignani Pagani		500.000	Agosto 2012 – Luglio 2013
MIUR (Cluster Tecnologico Nazionale)	Abrignani	Progetto ALISEI - MEDINTECH: Cutting-edge technologies to increase safety and efficacy of drugs and vaccines	994.500	Gennaio 2014 - Giugno 2019
MIN. SALUTE (Giovani Ricercatori)	Zippo	Role of WNT pathway in orchestrating epigenetic events in cancer stem cells	171.320	Marzo 2013 – Febbraio 2017

MIUR-CNR progetto Bandiera EPIGEN	Bodega	Epigenetic control of skeletal muscle differentiation by ncRNAs and DNA repeats	204.000	Settembre 2013 – Dicembre 2016
AIRC	Pagani	Long non-coding RNAs of tumor infiltrating regulatory CD4+ T lymphocytes as novel anti-cancer targets	360.000	Gennaio 2014 – Dicembre 2016
TELETHON Exploratory	Zippo	Development of an in vitro disease model system for dissecting the epigenetic mechanisms underlying pathogenesis of Kabuki syndrome	40.100	Gennaio 2014 – Dicembre 2014
GRUPPO LES ITALIANO	Geginat	Ruolo dei linfociti T e B regolatorie che secernono interleuchina-10 in pazienti con lupus	25.000	Gennaio 2014 – Dicembre 2015
UE - ERC Advanced Grant	Biffo	Noncoding and Translational Modulation of Gene Expression and Epigenetic Changes	1.716.160	Maggio 2014 – Aprile 2019
UE – ERC Consolidator Grant	Pagani - INGM	Long non-coding RNAs of tumor infiltrating lymphocytes as novel anti-cancer therapeutic targets	1.349.100	Aprile 2014 – Marzo 2019
AICR UK	Biffo	The role of eIF6 downstream effectors in lymphomagenesis and cancer	125.096	Gennaio 2014 – Dicembre 2015
AIRC	Biffo	Translational control in cancer: targeting of eIF6 and mTOR independent pathways	94.957	Gennaio 2014 – Dicembre 2014
TELETHON	Biffo	Modulation of Eukaryotic Initiation Factor 6 Activity as a Therapeutic Tool in Ribosome-Based Disease	97.600	Luglio 2014 – Gennaio 2016
FOND. CARIPLO	Geginat	T cell RNA signatures in inflammatory bowel diseases	155.000	Ottobre 2014 - Settembre 2016
FOND. CARIPLO	Pagani	Modulation of anti-cancer immune response by regulatory non-coding RNAs	265.780	Giugno 2014- Dicembre 2018
UE - Marie Curie IEF	Divecha	Nuc-inositide— Investigating the topography of nuclear phosphoinositide signalling in relation to chromatin and the genome	249.242	Marzo 2015 - Febbraio 2017
MERIEUX RESEARCH GRANTS	Abrignani de Candia	Serum microRNAs released by human CD4+ T cell subsets as biomarkers of vaccine efficacy and adverse events	100.000	Giugno 2014 - Maggio 2016
MIN. SALUTE (Giovani Ricercatori)	Bodega	Dissecting the epigenetic landscape of rhabdomyosarcoma: role of p38alpha kinase in the control of Polycomb Repressive Complex 2	142.500	Dicembre 2014 - Novembre 2018

MIN. SALUTE (Giovani Ricercatori)	Zippo - INGM	Targeting the MYC chromatin interaction network in Cancer Stem Cells	180.000	Novembre 2014 - Ottobre 2018
MIN. SALUTE (Giovani Ricercatori)	Paroni	Molecular and functional characterization of Th17 cell populations in the gut.	133.422	Ottobre 2014 - Settembre 2018
MIN. SALUTE (Ricerca Finalizzata)	Abrignani (Martinelli)	GENome-wide association study to Evaluate genetic risk factors for cerebral sinus-venous thromboSIS (GENESIS Study)	171.609	Novembre 2014 - Ottobre 2018
MIN. SALUTE (Ricerca Finalizzata)	Pagani (Miozzo)	Development of high throughput, integrated and cost effective molecular diagnostic tests for the detection of genetic and epigenetic defects involved in human disease	93.000	Ottobre 2014 - Settembre 2018
MIN. SALUTE (Ricerca Finalizzata)	Geginat (Rescigno)	Analysis of the role of different isoforms of thymic stromal lymphopoietin and the microbiota in T cell activation in inflammatory conditions of the gut	70.000	Ottobre 2014 - Settembre 2018
MIN. SALUTE (Giovani Ricercatori)	Provasi (Moriconi)	Profiling of hepatocellular miRNA carried by circulating hepatitis B virus surface antigen particles: a non invasive tool to identify clinically relevant miRNA signatures	76.020	Ottobre 2014 - Settembre 2018
AIRC	Biffo	Harnessing Tumor Cell/Microenvironment Cross Talk to Treat Mature B-Cell Tumors	45.540	Luglio 2014 – Dicembre 2015
FOND. BUZZI UNICEM	Biffo	Bioimmunoterapia del mesotelioma: utilizzo clinico di nuovi targets terapeutici	40.000	Aprile 2014 – Dicembre 2018
AIRC	De Francesco	Assessing the role of Type III phosphatidylinositol 4-kinases in cancer: a chemical- and functional- genomic approach	364.000	Gennaio 2015 – Marzo 2019
AIRC	Biffo	The effect of the inhibition of eIF6 activity on gene expression and growth of cancer cells	287.000	Gennaio 2015 – Marzo 2018
FOND. CARIPLO	Zippo	Deciphering the role of MYC in establishing the epigenetic silencing of tumor suppressors in mammary Cancer Stem Cells	250.000	Aprile 2015 – Marzo 2018
FOND. CARIPLO	Vaira	The functional importance of V-ATPase upregulation in human gliomas	96.712	Aprile 2015 – Marzo 2018
AFM TELETHON FRANCE	Bodega	Epigenetic role for DNA repeats and ncRNAs in FSHD manifestation	42.000	Marzo 2015 – Febbraio 2017

MIN. AFFARI ESTERI (Italia-Israele)	Bombaci	Diagnostic Kit for prediction and scoring Blood Quality & Survivability	109.171	Novembre 2015 – Ottobre 2016
TELETHON	Zippo	Understanding and correcting SETD5 haploinsufficiency leading to intellectual disability	52.498	Dicembre 2015 – Novembre 2017
AIRC	Geginat	Regulation of cytotoxic anti-cancer responses by human tumor-infiltrating Tr1 cells	341.000	Gennaio 2016 – Giugno 2019
MIUR-CNR progetto Bandiera EPIGEN	Pagani	Organoid models to study cancer epigenetics and drug response: Generation of organoids, ex vivo tumor host interaction (infiltrating T cells).	629.500	Gennaio 2016 – Dicembre 2018
MIUR-CNR progetto Bandiera EPIGEN	Bodega	Epigenetic control of skeletal muscle differentiation by ncRNAs and DNA repeats (secondo finanziamento)	103.733	Gennaio 2016 – Dicembre 2018
FOND. CARIPLO	Bodega	TIR8/SIGIRR PATHWAY: when immune system affects synaptic plasticity, an epigenetic perspective	23.741	Luglio 2016 – Giugno 2018
BAYER	Grifantini	Validation of novel potential therapeutic target for pancreas cancer (PC) and colorectal cancer (CRC)	40.000	Gennaio 2017 – Dicembre 2018
AIRC	Pagani	Single cell analysis of tumor infiltrating regulatory T lymphocytes for the identification of novel anti-cancer target	474.485	Gennaio 2017 – Aprile 2020
REGIONE LOMBARDIA	De Francesco	CurB - Sviluppo di nuove molecole candidate alla cura di HBV	910.199	Gennaio 2017 - Gennaio 2020
REGIONE LOMBARDIA	Grifantini	REAdy - Network REgionAle per lo sviluppo di metodi Diagnostici in risposta rapida a epidemie emergenti e bioemergenze	393.442	Gennaio 2017 - Marzo 2020
REGIONE LOMBARDIA	Grifantini	ArtiDe - Sviluppo di un saggio per la diagnosi precoce di artriti infiammatorie croniche sieronegative	694.389	Gennaio 2017 - Giugno 2020
MENARINI	Abrignani Pagani	A proposal to develop liquid biopsies based on the identification of circulating tumor-derived lymphocytes (CTDL) to choose and to monitor immunotherapy with checkpoint inhibitors	740.000	Maggio 2017 - Dicembre 2020
GILEAD	Rossi	Molecular and Clinical Profiling of Refractory and Early Relapsing Follicular Lymphomas: a Tandem Computational Approach using Co-Expression Networks and Biomarker Combinations	40.000	Gennaio 2018 - Giugno 2019



AST Associazione Sclerosi Tuberosa	Bulgheroni	Identificazione di microRNA e cell free DNA presenti nel siero di pazienti affette da Linfangioleiomiomatosi	10.000	Ottobre 2017 - Settembre 2018
MERCK	Grifantini	Novel targets of tumor-infiltrating CD4+ regulatory T cells for immunotherapy	400.000	Gennaio 2018 - Settembre 2020
UE - ERC Advanced Grant	Rossi	A digital human Embryonic Stem Cell platform for Huntington's repeats	172.500	Marzo 2018 - Febbraio 2023
AIRC	Biffo	Translational Control of Metabolism in Cancer Cells	723.450	Gennaio 2018 - Dicembre 2022
FISM	Geginat	Proprietà soppressive delle cellule regolatorie di tipo 1 in risposta a cellule T patogeniche nella Sclerosi Multipla	200.000	Marzo 2018 - Febbraio 2021
FOND. CARIPLO	Lanzuolo	Dissecting the role of heterochromatic conformation in age-related sarcopenia and frailty	193.650	Aprile 2018 - Marzo 2021
AST Associazione Sclerosi Tuberosa	Geginat	Identificazione di microRNA presenti nel siero di pazienti affette da Linfangioleiomiomatosi (LAM)	10.000	Maggio 2018 - Dicembre 2019
AIRC	Abrignani	Immunity in Cancer Spreading and Metastasis (ISM)	861.110	Luglio 2018 - Giugno 2023
AIRC	Abrignani	Insights into the evolving heterogeneity of metastatic colorectal cancer: from mechanisms to therapies	2.221.055	Luglio 2018 - Giugno 2025
CRUK-AIRC	Abrignani	HUNTER: Hepatocellular Carcinoma Expediter Network	333.212	Dicembre 2018 - Novembre 2023
FOND. CARIPLO	Marasca	Dissecting the non coding genome function in T lymphocytes maturation to identify novel biomarkers and therapeutic targets for severe prematurity	179.575	Aprile 2019 - Marzo 2022
MIUR-CNR progetto Bandiera EPIGEN	Pagani	Proseguimento: Organoid models to study cancer epigenetics and drug response: Generation of organoids, ex vivo tumor host interaction (infiltrating T cells).	128.000	Gennaio 2019 - Dicembre 2019
FRRB	Bodega	“Una rete oncologica regionale che affronta il problema emergente del cancro del colonretto giovanile utilizzando l’integrazione di approcci amici per decifrare meccanismi di immunoediting del cancro come potenziali bersagli di nuove terapie”	562.500	Gennaio 2020 - Dicembre 2022
AST Associazione Sclerosi Tuberosa	Geginat - Vasco	Valutazione di nuovi fattori prognostici in sangue di pazienti con linfangioleiomiomatosi (LAM)	15.000	Gennaio 2020 - Dicembre 2020

AIRC	Geginat	Developing strategies to target Tr1-cells in cancer	1.042.000	Gennaio 2020 - Dicembre 2024
FOND. CARIPLO	Ranzani	Deciphering the role of long non-coding RNAs in shaping tumor infiltrating regulatory CD4+ T cell identity by single-cell perturbation analysis	249.700	Marzo 2020 - Febbraio 2023
FOND. CARIPLO	Rizzi	The role of microRNA-34 in regulating autoimmune T cell response in the depressive syndrome (REMEDY)	120.125	Maggio 2020 - Aprile 2023
FOND. CARIPLO	Vasco	Role of T-cells in injury evolution after aneurysmal subarachnoid hemorrhage. Clinical and experimental study	94.000	Ottobre 2020 - Settembre 2023
FOND. CARIPLO	Bodega	The impact of Maternal Anxiety-DEpression and ImmuNo-inflammation on Foetus brAin growth and infant neurodevelopment. An iMaging-epIgenetic Longitudinal studY (MADE IN FAMILY)	125.000	Ottobre 2020 - Settembre 2023
REGIONE LOMBARDIA	Grifantini	Caratterizzazione della risposta immunitaria protettiva in pazienti affetti da COVID-19 e realizzazione di un saggio immuno-diagnostico (CO-immUNITY)	350.000	Aprile 2020 - Ottobre 2020
REGIONE LOMBARDIA	Abrignani	Impatto dell'infezione di COVID-19 nelle malattie reumatiche croniche trattate con farmaci immunosoppressori (MAINSTREAM)	154.009	Aprile 2020 - Ottobre 2020
AST Associazione Sclerosi Tuberosa	Geginat - Vasco	Valutazione di nuovi fattori prognostici in sangue di pazienti con linfoangiomiomatosi (LAM)	6.000	Gennaio 2020 - Dicembre 2021
FOND. CARIPLO	Manganaro	Unravelling the innate immune response towards SARS-CoV2 (INNATE-CoV)	90.000	Settembre 2020 - Febbraio 2022
UE - ERC Advanced Grant	Lanzavecchia	ENGRAB: Antibody engineering by natural selection and by design	2.478.125	Novembre 2020 - Ottobre 2026

ACHILLES Vaccines	Abrignani	MalOMVax: a novel multi-stage and multi-antigen neutralizing vaccine against malaria infections	1.574.000	Luglio 2020 - Giugno 2021
FOND. JEANTET	Lanzavecchia	Premio Louis Jeantet Foundation	532.916	Dicembre 2020 - Dicembre 2025
IRB GENALA	Lanzavecchia	Fondi IRB - GENALA	296.016	Dicembre 2020 - Dicembre 2025
MIN. SALUTE (Ricerca Finalizzata)	Abrignani	Innate and adaptive immunity in COVID-19: from mechanisms to patients	158.000	Gennaio 2021 - Ottobre 2022
FOND. CARIPLO	Vasco	Involvement of CCR5+ T-cells in brain injury after aneurysmal subarachnoid hemorrhage. Clinical and experimental investigation	90.000	Luglio 2021 - Maggio 2025
PROGERIA RESEARCH FOUNDATION	Lanzuolo	Monitoring genome structure and function's recovery upon pharmacological treatments in Hutchinson Gilford Progeria Syndrome	63.110	Settembre 2021 - Agosto 2022
FOND. ONCOLOGIA NIGUARDA	Abrignani	Characterization of the immunological response to SARS-CoV-2 in oncologic patients	20.609	Novembre 2021 - Ottobre 2022
VETERNA	Abrignani	Novel split replicon platform for efficient RNA vaccine development and production (Nod4Vax)	407.500	Gennaio 2022 - Agosto 2022
AIRC	Manfrini	Translational Control of Metabolism in Cancer Cells	499.991	Gennaio 2022 - Dicembre 2026
AIRC	Gorini	Translational Control of Metabolism in Cancer Cells	90.000	Gennaio 2022 - Dicembre 2024

AST Associazione Sclerosi Tuberosa	Geginat - Vasco	Analisi di linfociti T citotossici specifici per antigeni tumorali in pazienti con LAM	8.000	Gennaio 2022 - Dicembre 2022
VETERNA	Abrignani - Grifantini	SOW2: Novel split replicon platform for efficient RNA vaccine development and production (Nod4Vax)	202.250	Settembre 2022 - Agosto 2023
MUR - PNRR	Lanzavecchia - Grifantini	One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases	680.000	Novembre 2022 – Febbraio 2026
AFM TELETHON FRANCE	Lanzuolo	Exploring the genetic and epigenetic background underlying the phenotype's variability in Emery Dreifuss Muscular Dystrophy	80.000	Dicembre 2022 – Novembre 2024
FLNS	Montini	Studio della risposta immunitaria adattativa in pazienti pediatrici con sindromi nefrosiche ad etiologia ignota mediante l'utilizzo di tecnologie omiche di avanguardia	7.150	Dicembre 2022 – Novembre 2023
UE - Marie Curie ITN	Abrignani	Early Stage Researchers EDUCational Program on Factor VIII Immunogenicity	9.420	Luglio 2022 – Dicembre 2023
FRRB	Lanzuolo - Rizzi	Multimomics pRoFiling of patient spEcific Models to predict druggable targets in severe neuromuscular rare diseases (REMODEL)	400.000	Gennaio 2023 – Dicembre 2025
AIRC	Biffo	Mechanisms of regulated translation control in cancer and its therapeutic implications	995.000	Gennaio 2023 - Dicembre 2027
AIRC	Panepuccia	Defining LINE1-transcripts dynamics in tumor-infiltrating Tregs to unveil novel immunotherapeutic candidates	50.000	Gennaio 2023 - Dicembre 2024
AST Associazione Sclerosi Tuberosa	Geginat - Vasco	Regulation of VEGF expression by microRNAs in LAM	5.000	Gennaio 2023 - Dicembre 2023

FOND. CARIPLO /TELETHON	Vasco	Compose LI(L)RA1 ballad: enlighten its role in cutaneous lupus erithematosus	124.000	Giugno 2023 - Maggio 2025
UE - HORIZON- RIA	Vasco	BEHIND-MS: The role of an Epstein-Barr virus infection in the pathogenesis of multiple sclerosis	174.583	Dicembre 2023 – Novembre 2028
FOND. CARIPLO	De Francesco	Host extracellular matrix: a new target to tackle mycobacterial infections	44.000	Dicembre 2023 - Novembre 2026
MIN. SALUTE (Ricerca Finalizzata)	Grifantini	B cells-driven protection against Klebsiella pneumoniae: potential for prevention and treatment (KP- PROTECT)	67.500	Maggio 2023 - Aprile 2026
MIN. SALUTE (Giovani Ricercatori)	Ceraolo/Bevilacqua	Developing improved vaccine adjuvants for the generation of long-lasting immunity (ALLY)	67.500	Maggio 2023 - Aprile 2026
AIRC	Marasca	Reprogramming exhausted T cells through the disruption of chromatin condensates	500.000	Gennaio 2024 - Dicembre 2028
AIRC	Albanese	Engineered Extracellular Vesicles for personalized leukemia therapy	500.000	Gennaio 2024 - Dicembre 2028
FISM	Vasco	Role of the bone marrow in the maintenance of pathogenic or protective CD4+T-cell subsets in multiple sclerosis.	56.842	Marzo 2024 - Febbraio 2026
FOND. CARIPLO /TELETHON	Biffo	DALRD3 and Translation: Lightning a Tdark?	198.000	Luglio 2024 - Luglio 2026
AIRC	Bodega	Epigenetic modeling/remodeling of cancer metastases and tumor immune contexture to improve efficacy of immunotherapy	203.222	Luglio 2024 - Giugno 2026

MUR PNRR	Bodega	Boosting the T-cell response within the tumor microenvironment by targeting Transposable Element RNA	400.550	Luglio 2024 - Ottobre 2025
UE - ERC Starting Grant	Rizzello	Pandemics Outbreaks Rationalized: towards a universal therapy to eliminate intracellular pathogens and drug resistance	62.500	Ottobre 2024 – Settembre 2025
AIRC	Bodega	Reverting the T-cell exhaustion mediated by LINE1 in tumor microenvironment	686.323	Settembre 2024 - Dicembre 2027
UE - ERC Advanced Grant	Abrignani - UNIMI*	i-MIRNOME - Lymphocyte microRNAs in health and disease: Understanding lymphocyte functions through the identification of microRNA target genes and exploiting serum microRNA signatures to monitor immune responses	30.120	Giugno 2011 - Maggio 2016
UE - ERC Advanced Grant	Biffo - UNIMI*	TRANSLATE - Noncoding and Translational Modulation of Gene Expression and Epigenetic Changes	779.840	Maggio 2014 - Aprile 2019
UE – ERC Consolidator Grant	Pagani - UNIMI*	FIGHT CANCER - Long non-coding RNAs of tumor infiltrating lymphocytes as novel anti-cancer therapeutic targets	648.900	Aprile 2014 - Marzo 2019
MIN. SALUTE (Giovani Ricercatori)	Zippo - POLICLINICO*	Targeting the MYC chromatin interaction network in Cancer Stem Cells	270.000	Novembre 2014 - Ottobre 2018
MIN. SALUTE (Giovani Ricercatori)	Vaira/Provasi - POLICLINICO*	Identification of common pathways that drive the metastatic disease through miRNA profiling of transgenic mouse models and human cancers	94.700	Ottobre 2014 - Settembre 2018
FOND. CARIPLO	Biffo - UNIMI*	Il ruolo di FSE nelle malattie metaboliche	195.000	Gennaio 2016 – Dicembre 2018
FRRB	Pagani - UNIMI*	Single-cell analyses of lymphocytes that infiltrate autoimmunity sites: dissecting immunological mechanisms of rheumatoid arthritis.	1.045.800	Gennaio 2017 – Dicembre 2019

AIRC	Lanzuolo - CNR*	Deciphering the role of Polycomb bodies repositioning and heterochromatin conformation in prostate cancer progression	225.000	Gennaio 2017 – Dicembre 2019
MIN. SALUTE (Giovani Ricercatori)	Bodega - Policlinico*	Structural variations of the neural genome as prognostic biomarkers for prematurity related neurodevelopmental disorders in childhood	270.000	Gennaio 2020 - Dicembre 2023
MIN. SALUTE (Giovani Ricercatori)	Manganaro - Policlinico*	CD4 T memory stem cells in the context of HIV infection	450.000	Gennaio 2020 - Dicembre 2022
MIN. SALUTE (Ricerca Finalizzata)	Abrignani - UNIMI*	Autoantibodies against specific human self-proteins as new diagnostic and prognostic biomarkers for Giant Cell Arteritis and Polymyalgia Rheumatica	90.000	Giugno 2020 - Maggio 2023
AIRC	Pagani - UNIMI*	Metastasis as Mechanodisease	285.300	Luglio 2019 – Giugno 2020
FRRB	Abrignani - UNIMI*	“Una rete oncologica regionale che affronta il problema emergente del cancro del colonretto giovanile utilizzando l’integrazione di approcci amici per decifrare meccanismi di immunoediting del cancro come potenziali bersagli di nuove terapie” – Acronimo: IANG-CRC – N. progetto: CP2_12/2018	675.000	Gennaio 2020 – Dicembre 2022
TELETHON	Geginat - UNIMI*	Regulation of pathogen-specific T-cell responses in patients with Hyper-IgE syndrome (HIES)	250.800	Gennaio 2020 – Luglio 2023
FOND. CARIPLO	Granucci - UNIMIB*	Unravelling the innate immune response towards SARS-CoV2 (INNATE-CoV)	80.000	Settembre 2020 - Febbraio 2022
UE - ERC Starting Grant	Rizzello - UNIMI*	PANDORA. Pandemic Outbreak Rationalised, towards a universal therapy against intracellular pathogens and drug resistance	1.437.500	Ottobre 2020 – Settembre 2025
FOND. CARIPLO	Rizzello - UNIMI*	Meccanobiologia delle infezioni: un nuovo strumento per eliminare patogeni intracellulari	320.000	Gennaio 2021 – Dicembre 2025
NC3R-Crack It Challenge	Biffo - UNIMI*	CRACK-it Phase 2	172.000	Marzo 2021 – Febbraio 2024
TELETHON 2021	Biffo - UNIMI*	Ribosomal pathologies: mechanistic therapy of Shwachman-Diamond syndrome and prevention of malignant complications due to stem cell manipulation	200.000	Giugno 2021 – Maggio 2024
MUR - FISIR 2021	Biffo - UNIMI*	Sviluppo di lectine sintetiche per contrastare Covid-19	28.703	Gennaio 2022 – Dicembre 2022

MUR - PRIN 2021	Biffo - UNIMI*	Localised translational control in angiogenesis	243.000	Aprile 2022 – Marzo 2025
WORLDWIDE CANCER RESEARCH	Biffo - UNIMI*	Translational control of the immune response in the tumor microenvironment	240.000	Maggio 2022 – Aprile 2025
MUR - PRIN	Rizzello - UNIMI*	Deciphering host-pathogen interactions to eradicate intracellular mycobacteria pathogens: key drivers to design new precision nanomedicine tools	100.000	Aprile 2022 – Marzo 2025
MUR - FARE	Rizzello - UNIMI*	Deciphering host-pathogen interactions to eradicate intracellular mycobacteria pathogens.	239.000	Settembre 2022 – Agosto 2025
TELETHON	Lanzuolo - CNR*	Dissecting MLIP role in the molecular cascade triggered by lamina dysfunction in Emery Dreifuss Muscular Dystrophy	125.400	Settembre 2022 – Agosto 2024
MUR - PNRR	Abbrignani - UNIMI*	One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases	278.585	Novembre 2022 – Febbraio 2026
MUR - PNRR	De Francesco - UNIMI*	One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases	193.100	Novembre 2022 – Febbraio 2026
MUR - PNRR GR	Bodega - UNIMI*	One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases	170.460	Novembre 2022 – Febbraio 2026
MUR - SOE	Griego - UNIMI*	Fostering Mycobacterium tuberculosis clearance through remodulation of the histone epigenetic landscape	150.000	Dicembre 2022 - Novembre 2025
AIRC	Bodega - UNIMI*	Reverting the T-cell exhaustion mediated by LINE1 in tumor microenvironment	168.677	Gennaio 2023 - Agosto 2024
FCC - FONDAZIONE FIBROSI CISTICA	Scarpa - UNIMI*	Targeting host epigenetic during Mycobacterium abscessus infection to foster pathogen host-mediated clearance” (€130,000). Starting and finish dates: 2023-2025 (Grant number #12/2023)	130.000	Gennaio 2023 - Dicembre 2025
MUR - SOE	Scarpa - UNIMI*	Cellular senescence in tuberculosis	150.000	Gennaio 2023 - Dicembre 2025
MUR - PNRR	Geginat - UNIMI*	Role of innate immunity in the diverse phenotypes of Job's syndrome	128.446	Gennaio 2023 – Dicembre 2025
FOND. CARIPLO /TELETHON	Geginat - UNIMI*	Compose LI(L)RA1 ballad: enlighten its role in cutaneous lupus erithematosus	126.000	Giugno 2023 - Maggio 2025



MUR - PRIN	Rizzello - UNIMI *	RESET. RESolving infections by modulating SEnescentT macrophages	100.000	Ottobre 2023 - Settembre 2025
MUR - PRIN	Geginat - UNIMI*	Molecular properties of single antigen-specific T-cells in rheumatoid arthritis	195.167	Ottobre 2023 - Settembre 2025
MUR - PRIN	Bodega - UNIMI*	Dissecting the chromatin condensates underlying the maintenance of human T cell quiescence	125.311	Ottobre 2023 - Settembre 2025
MUR - PRIN	Manganaro - UNIMI*	The cellular function of SERINC proteins and their role in retroviral infection	65.000	Ottobre 2023 - Settembre 2025
MUR - PRIN	Lanzuolo - CNR*	Dissecting the chromatin condensates underlying the maintenance of human T cell quiescence	124.631	Ottobre 2023 - Settembre 2025
MUR - PRIN	De Francesco - UNIMI*	Targeting hepatitis B virus with PROTAC capsid degraders (TarPaB).	115.000	Ottobre 2023 - Settembre 2025
FCC - FONDAZIONE FIBROSI CISTICA	Rizzello - UNIMI*	Risoluzione delle infezioni da Mycobacterium abscessus con una terapia ispirata ai fagi	70.000	Settembre 2023 – Agosto 2024
UE - HORIZON-RIA	Geginat - UNIMI*	BEHIND-MS: The role of an Epstein-Barr virus infection in the pathogenesis of multiple sclerosis	237.169	Dicembre 2023 – Novembre 2028
MUR - PRIN	Ricciardi - UNIMI*	Application of CRISPR-based Prime Editing as a modeling tool to unveil the pathomechanisms of Vanishing White Matter disease	242.498	Dicembre 2023 – Novembre 2025
FOND. CARIPLO	Scarpa - UNIMI*	Host extracellular matrix: a new target to tackle mycobacterial infections	249.999	Dicembre 2023 – Novembre 2026
MUR - PNRR	Rizzello - UNIMI*	TASER. TAILoring the cell SEcretory pathway to ERase cancer progression.	105.000	Gennaio 2024 - Ottobre 2025
ROBIN CHEMERS NEUSTEIN FOUNDATION	Manganaro - UNIMI*	Donazione dalla Robin Chemers Neustein Foundation	14.000	Gennaio 2024 - Dicembre 2025
MUR - PNRR	De Francesco - UNIMI*	ENTI-B: Entry Inhibitors against HBV.	119.775	Gennaio 2024 - Ottobre 2025
ISS	Lanzuolo - CNR*	Multifocal dynamic bioengineered 3D cardiac models to unveil the epigenetic remodelling of SARS-CoV-2 infection	200.000	Gennaio 2024 - Giugno 2026
MIN. SALUTE - PNRR	Bodega - UNIMI*	BABY@NET: A technology-based National Surveillance Network for the early identification of Autism Spectrum Disorder and other	112.500	Gennaio 2024 - Dicembre 2025

		Neurodevelopmental Disorders in at-risk populations		
ESCMID	Griego - UNIMI*	Unravelling the intricate dance: TLR2 Signalling in Mycobacterium tuberculosis infection	20.000	Febbraio 2024 - Dicembre 2024
CNR	Lanzuolo - CNR*	Method for chromatin analysis ad a diagnostic and prognostic instrument for personalized medicine	80.000	Marzo 2024 - Marzo 2025
FISM	Geginat - UNIMI*	Role of the bone marrow in the maintenance of pathogenic or protective CD4+T-cell subsets in multiple sclerosis.	52.863	Marzo 2024 - Febbraio 2026
MUR	Griego - UNIMI*	“My First SEED Grant” – “New photoactivatable Bedaquiline to reduce toxicity and enhance efficacy against Mycobacterium tuberculosis pathogen”	50.000	Giugno 2024 - Maggio 2025

\* Contributi della Fondazione IRCCS Ca' Granda/dell'Università Statale di Milano/del CNR, per acquisire risorse impiegate nei laboratori e nei progetti di ricerca dell'INGM.

<b>Totale finanziamenti competitivi ottenuti da ricercatori INGM nel periodo 2011-2024</b>	<b>€ 51.493.493</b>
--	---------------------

### **3) Pubblicazioni scientifiche dei ricercatori INGM nel 2024**

I 135 ricercatori di INGM hanno pubblicato 43 lavori scientifici, di cui 42 con Impact Factor, su ottime riviste internazionali. Accludiamo l'elenco delle pubblicazioni e dei lavori accettati per la pubblicazione nel 2024 (tabella 3), con i relativi Impact Factor (IF) delle riviste.

**Tabella 3 - PRINCIPALI PUBBLICAZIONI DEI RICERCATORI INGM NEL 2024**

<b>PUBBLICAZIONI</b>	<b>2024</b>
Totale pubblicazioni con IF	42
IF totale	320,75
IF medio	7,6

(\*\* indica che un ricercatore INGM è “corresponding author”)

1. **Modeling a biofluid-derived extracellular vesicle surface signature to differentiate pediatric idiopathic nephrotic syndrome clinical subgroups.**  
Cricri G, Gobbin A, Bruno S, Bellucci L, Tassinari S, Caicci F, Tamburello C, Nittoli T, Paraboschi I, Berrettini A, Grifantini R, Bussolati B, Morello W, Montini G, Collino F.  
Sci Rep. 2024 Oct 28;14(1):25765.  
IF: 3,8
2. **Macrophages producing chondroitin sulfate proteoglycan-4 induce neuro-cardiac junction impairment in Duchenne muscular dystrophy**  
Milan M., Maiullari F., Chirivì M., Ceraolo M.G., Zigiotta R., Soluri A., Maiullari S., Landoni E., Di Silvestre D., Brambilla F., Mauri P., De Paolis V., Fratini N., Crosti M.C., Cordiglieri C., Parisi C., Calogero A., Seliktar D., Torrente Y., Lanzaolo C., Dotti G., Toccafondi M., Bombaci M., De Falco E., Bearzi C. and Rizzi R.  
Journal of Pathology 2024; Nov 11  
IF: 5,6
3. **Sorafenib induces cachexia by impeding transcriptional signaling of the SET1/MLL complex on muscle-specific genes**  
Khan B., Lanzaolo C., Rosti V., Santarelli P., Pich A., Kraft T., Amrute-Nayak M., Nayak A.  
iScience 2024; Sep 10  
IF: 4,6
4. **Typical NF2 and LTZR1 mutations are retained in an immortalized human schwann cell model of schwannomatosis**  
Melfia V, Mohameda T, Colciago A, Fasciani A, De Francesco R, Bettio D, Cerqua C, Boaretto F, Basso E, Ferraresi S, Montini M, Eoli M, Papi L, Trevisson E, Magnaghi V.  
Heliyon 10 (2024) e38957.  
IF: 3,4
5. **LINE1 modulate human T cell function by regulating protein synthesis during the life span.**  
Burattin FV, Vadalà R, Panepuccia M, Ranzani V, Crosti M, Colombo FA, Ruberti C, Erba E, Prati D, Nittoli T, Montini G, Ronchi A, Pugni L, Mosca F, Ricciardi S, Abrignani S, Pietrasanta C, Marasca F, Bodega B.  
Sci Adv. 2024 Oct 11;10(41):eado2134.  
IF: 11,7
6. **Primary HIV infection during chronic treatment with imatinib: impact on infection dynamics.**  
Bozzi G, Centazzo M, Scaglioni S, Butta GM, Saltini P, Liparoti A, Trombetta E, Prati D, Gori A, Bandera A, Manganaro L.  
AIDS. 2024 Aug 1;38(10):1601-1604.  
IF: 3,4

7. **Antibody-independent protection against heterologous SARS-CoV-2 challenge conferred by prior infection or vaccination**  
 Fumagalli V, Ravà M, Marotta D, Di Lucia P, Bono E, Giustini L, De Leo F, Casalgrandi M, Monteleone E, Mouro V, Malpighi C, Perucchini C, Grillo M, De Palma S, Donnici L, Marchese S, Conti M, Muramatsu H, Perlman S, Pardi N, Kuka M, De Francesco E, Bianchi M, Guidotti L, Iannacone M  
 Nat Immunol (2024).  
 IF: 27,7
  
8. **SARS-CoV-2: A Glance at the Innate Immune Response Elicited by Infection and Vaccination.**  
 Manfrini N, Notarbartolo S, Grifantini R, Pesce E.  
 Antibodies (Basel). 2024 Feb 8;13(1):13  
 IF: 3
  
9. **Tracking the immune response profiles elicited by the BNT162b2 vaccine in COVID-19 unexperienced and experienced individuals.**  
 Galeota E, Bevilacqua V, Gobbin A, Gruarin P, Bombaci M, Pesce E, Favalli A, Lombardi A, Vincenti F, Ongaro J, Fabbris T, Curti S, Martinovic M, Toccafondi M, Lorenzo M, Critelli A, Clemente F, Crosti M, Sarnicola ML, Martinelli M, La Sala L, Espadas A, Donnici L, Borghi MO, De Feo T, De Francesco R, Prati D, Meroni PL, Notarbartolo S, Geginat J, Gori A, Bandera A, Abrignani S, Grifantini R.  
 Clin Immunol. 2024 Feb 28;261:110164.  
 IF: 4,5
  
10. **Isolation and Characterization of Neutralizing Monoclonal Antibodies from a Large Panel of Murine Antibodies against RBD of the SARS-CoV-2 Spike Protein.**  
 D'Acunto E, Muzi A, Marchese S, Donnici L, Chiarini V, Bucci F, Pavoni E, Ferrara FF, Cappelletti M, Arriga R, Serrao SM, Peluzzi V, Principato E, Compagnone M, Pinto E, Luberto L, Stoppoloni D, Lahm A, Groß R, Seidel A, Wettstein L, Münch J, Goodhead A, Parisot J, De Francesco R, Ciliberto G, Marra E, Aurisicchio L, Roscilli G.  
 Antibodies (Basel). 2024 Jan 5;13(1):5.  
 IF: 3
  
11. **Alemtuzumab-induced thyroid eye disease successfully treated with a single low-dose of rituximab**  
 Muller I, Maioli S, Armenti M, Porcaro L, Currò N, Iofrida E, Pignataro L, Manso J, Mian C, Geginat J, Salvi M.  
 Eur Thyroid J. 2024 Mar 1:ETJ-23-0236.  
 IF: 3,5
  
12. **Identification of serum microRNAs associated with Lymphangioliomyomatosis**  
 R. L. Rossi, D. Elia, O. Torre, R. Cassandro, A. Caminati, C. Vasco, E. Carelli, S. Abrignani, J. Geginat\*, S. Harari.  
 American Journal of Respiratory Cell and Molecular Biology (IF 6.4), 2024, 70(2):146-148.  
 IF: 5,9

13. **Characterization of human CD4+ EOMES+ GzmK+ T-cell subsets unveils an uncoupling of suppressive functions from IL-10-producing capacities.**  
Pulvirenti N, Silvetri Y, Clemente F, Bosotti R, Carelli E, Moschetti G, Gruarin P, Vasco C, Crosti MC, Sarnicola ML, Valenti L, Prati D, Abrignani S, Geginat J.  
Eur J Immunol. 2024 Feb 23:e2350675.  
IF: 4,5
14. **High-throughput peptide array analysis and computational techniques for serological profiling of flavivirus infections: Implications for diagnostics and vaccine development.**  
Bombaci M, Fassi EMA, Gobbin A, Mileto D, Cassaniti I, Pesce E, Casali E, Mancon A, Sammartino J, Ferrari A, Percivalle E, Grande R, Marchisio E, Gismondo MR, Abrignani S, Baldanti F, Colombo G, Grifantini R.  
J Med Virol. 2024 Sep;96(9):e29923.  
IF: 6,8
15. **Early-onset cancers: Biological bases and clinical implications.**  
Mauri G, Patelli G, Sartore-Bianchi A, Abrignani S, Bodega B, Marsoni S, Costanzo V, Bachi A, Siena S, Bardelli A.  
Cell Rep Med. 2024 Sep 17;5(9):101737  
IF: 11,7
16. **Protocol for the detection of defined T cell clones in a heterogeneous cell population**  
Gobbin A, Bandera A, Grifantini R, Abrignani S, Notarbartolo S.  
STAR Protoc. 2024 Mar 15;5(1):102787.  
IF: 1,3
17. **Identification of two autoantigens recognised by circulating autoantibodies as potential biomarkers for diagnosing giant cell arteritis.**  
Pesce E, Bombaci M, Croci S, Bonacini M, Marvisi C, Ricordi C, Monti S, Muratore F, Abrignani S, Caporali R, Borghi MO, Salvarani C, Villiger PM, Grifantini R, Meroni PL.  
Clin Exp Rheumatol. 2024 Jul;42(7):1317-1320.  
IF: 3,4
18. **Jingle Cell Rock: Steering Cellular Activity With Low-Intensity Pulsed Ultrasound (LIPUS) to Engineer Functional Tissues in Regenerative Medicine.**  
Marcotulli M, Barbeta A, Scarpa E, Bini F, Marinozzi F, Ruocco G, Casciola CM, Scognamiglio C, Carugo D, Cidonio G.  
Ultrasound Med Biol. 2024 Sep 16:S0301-5629(24)00327-2.  
IF: 2,4
19. **IRescue: uncertainty-aware quantification of transposable elements expression at single cell level.**  
Polimeni B, Marasca F, Ranzani V, Bodega B.  
Nucleic Acids Res. 2024 Sep 13:gkae793.  
IF: 16,6

20. **The crosstalk between metabolism and translation.**  
Biffo S, Ruggero D, Santoro MM.  
Cell Metab. 2024 Sep 3;36(9):1945-1962.  
IF: 27,7
21. **Unveiling Milan's hidden cases of plague occurred in autumn 1629, before the great 1630 epidemic.**  
Nodari R, Fois L, Luconi E, Vaglianti F, Comandatore F, Galli M.  
Infez Med. 2024 Sep 1;32(3):403-412.  
IF: 3,21
22. **Huntington's disease cellular phenotypes are rescued non-cell autonomously by healthy cells in mosaic telencephalic organoids.**  
Galimberti M, Nucera MR, Bocchi VD, Conforti P, Vezzoli E, Cereda M, Maffezzini C, Iennaco R, Scolz A, Falqui A, Cordiglieri C, Cremona M, Espuny-Camacho I, Faedo A, Felsenfeld DP, Vogt TF, Ranzani V, Zuccato C, Besusso D, Cattaneo E.  
Nat Commun. 2024 Aug 2;15(1):6534.  
IF: 14,7
23. **Biochemical properties of chromatin domains define genome compartmentalization.**  
Lucini F, Petrini C, Salviato E, Pal K, Rosti V, Gorini F, Santarelli P, Quadri R, Lembo G, Graziano G, Di Patrizio Soldateschi E, Tagliaferri I, Pinatel E, Sebestyén E, Rotta L, Gentile F, Vaira V, Lanzaolo C, Ferrari F.  
Nucleic Acids Res. 2024 Jul 8;52(12):e54.  
IF: 16,6
24. **Ruthenium(II) Polypyridyl Complexes with Benzoxazole Derivatives and Non-Innocent Ligands as Effective Antioxidants in Human Neuroblasts.**  
Giacomazzo GE, Conti L, Paderni D, Sfragano PS, Quadrini L, Macedi E, Andreini C, Donati C, Bernacchioni C, Mulas G, Valtancoli B, Palchetti I, Giorgi L, Fusi V, Cencetti F, Giorgi C.  
Chemistry. 2024 Jul 5;30(38):e202400834.  
IF: 4,3
25. **Endothelial cellular senescence and tau accumulation: An interplay full of opportunities?**  
Oliveri D, Moschetti G, Griego A, Scarpa E.  
Ibrain. 2024 May 9;10(2):225-230.  
IF: n/a
26. **A Versatile Pipeline for Analyzing Dynamic Changes in Nuclear Bodies in a Variety of Cell Types.**  
Di Gioia V, Zamporlini J, Vadalà R, Parmigiani E, Bodega B, Marasca F.  
J Vis Exp. 2024 Jun 28;(208).  
IF: 1,2

27. **The Paradox of Ribosomal Insufficiency Coupled with Increased Cancer: Shifting the Perspective from the Cancer Cell to the Microenvironment.**  
D'Andrea G, Deroma G, Miluzio A, Biffo S.  
Cancers (Basel). 2024 Jun 28;16(13):2392.  
IF: 4,5
28. **Genetic/epigenetic effects in NF1 microdeletion syndrome: beyond the haploinsufficiency, looking at the contribution of not deleted genes.**  
Tritto V, Bettinaglio P, Mangano E, Cesaretti C, Marasca F, Castronovo C, Bordoni R, Battaglia C, Saletti V, Ranzani V, Bodega B, Eoli M, Natacci F, Riva P.  
Hum Genet. 2024 Jun;143(6):775-795.  
IF: 3,8
29. **Chromatin plasticity in mechanotransduction.**  
Vivo M, Rosti V, Cervone S, Lanzuolo C.  
Curr Opin Cell Biol. 2024 Jun;88:102376.  
IF: 6
30. **Dissecting the Puzzling Roles of FAM46C: A Multifaceted Pan-Cancer Tumour Suppressor with Increasing Clinical Relevance.**  
Lai G, De Grossi F, Catusi I, Pesce E, Manfrini N.  
Cancers (Basel). 2024 Apr 27;16(9):1706.  
IF: 4,5
31. **Generation of human cerebral organoids with a structured outer subventricular zone.**  
Walsh RM, Luongo R, Giacomelli E, Ciceri G, Rittenhouse C, Verrillo A, Galimberti M, Bocchi VD, Wu Y, Xu N, Mosole S, Muller J, Vezzoli E, Jungverdorben J, Zhou T, Barker RA, Cattaneo E, Studer L, Baggiolini A.  
Cell Rep. 2024 Apr 23;43(4):114031.  
IF: 7,5
32. **Nanoscale myelinogenesis image in developing brain via super-resolution nanoscopy by near-infrared emissive curcumin-BODIPY derivatives.**  
Chen J, Yu Y, Wang S, Shen Y, Tian Y, Rizzello L, Luo K, Tian X, Wang T, Xiong L.  
J Nanobiotechnology. 2024 Mar 11;22(1):106.  
IF: 10,6
33. **The Impact of 3D Nichoids and Matrix Stiffness on Primary Malignant**  
Oliveto S, Ritter P, Deroma G, Miluzio A, Cordiglieri C, Benvenuti MR, Mutti L, Raimondi MT, Biffo S.  
Mesothelioma Cells. Genes (Basel). 2024 Feb 1;15(2):199.  
IF: 2,8

34. **ACOD1 deficiency offers protection in a mouse model of diet-induced obesity by maintaining a healthy gut microbiota.**  
Eberhart T, Stanley FU, Ricci L, Chirico T, Ferrarese R, Sisti S, Scagliola A, Baj A, Badurek S, Sommer A, Culp-Hill R, Dzieciatkowska M, Shokry E, Sumpton D, D'Alessandro A, Clementi N, Mancini N, Cardaci S.  
Cell Death Dis. 2024 Feb 1;15(2):105.  
IF: 6,1
35. **Leveraging Tissue-Specific Enhancer-Target Gene Regulatory Networks Identifies Enhancer Somatic Mutations That Functionally Impact Lung Cancer.**  
Hariprakash JM, Salviato E, La Mastra F, Sebestyén E, Tagliaferri I, Silva RS, Lucini F, Farina L, Cinquanta M, Rancati I, Riboni M, Minardi SP, Roz L, Gorini F, Lanzaolo C, Casola S, Ferrari F.  
Cancer Res. 2024 Jan 2;84(1):133-153.  
IF: 12,5
36. **Chromatin organization of muscle stem cell.**  
Santarelli P, Rosti V, Vivo M, Lanzaolo C.  
Curr Top Dev Biol. 2024;158:375-406.  
IF: 5,242
37. **The novel drug candidate VOMG kills Mycobacterium abscessus and other pathogens by inhibiting cell division.**  
Degiacomi G, Chiarelli LR, Riabova O, Loré NI, Muñoz-Muñoz L, Recchia D, Stelitano G, Postiglione U, Saliu F, Griego A, Scoffone VC, Kazakova E, Scarpa E, Ezquerra-Aznárez JM, Stamilla A, Buroni S, Tortoli E, Rizzello L, Sassera D, Ramón-García S, Cirillo DM, Makarov V, Pasca MR.  
Int J Antimicrob Agents. 2024 Oct;64(4):107278.  
IF: 4,9
38. **Brain cholesterol therapy for Huntington's disease – Does it make sense?**  
Cattaneo E, Barker RA.  
Clin Transl Med. 2024 Jul;14(7):e1746. doi: 10.1002/ctm2.1746.  
IF: 7,9
39. **Neuroprotection by ADAM10 inhibition requires TrkB signaling in the Huntington's disease hippocampus.**  
Scolz A, Vezzoli E, Villa M, Talpo F, Cazzola J, Raffin F, Cordiglieri C, Falqui A, Pepe G, Maglione V, Besusso D, Biella G, Zuccato C.  
Cell Mol Life Sci. 2024 Aug 7;81(1):333.  
IF: 6,2
40. **CancerHubs: a systematic data mining and elaboration approach for identifying novel cancer-related protein interaction hubs.**  
Ferrari I, De Grossi F, Lai G, Oliveto S, Deroma G, Biffo S, Manfrini N.  
Brief Bioinform. 2024 Nov 22;26(1):bbac635.  
IF: 6,8



41. **An unconventional purine connection.**

Grassi F.

J Exp Med. 2024 Dec 2;221(12):e20241527.

IF: 12,8

42. **Prenatal antibiotics reduce breast milk IgA and induce dysbiosis in mouse offspring, increasing neonatal susceptibility to bacterial sepsis.**

Pietrasanta C, Carlosama C, Lizier M, Fornasa G, Jost TR, Carloni S, Giugliano S, Silvestri A, Brescia P, De Ponte Conti B, Braga D, Mihula M, Morosi L, Bernardinello A, Ronchi A, Martano G, Mosca F, Penna G, Grassi F, Pugni L, Rescigno M.

Cell Host Microbe. 2024 Dec 11;32(12):2178-2194.e6.

IF: 20,6

43. **Testing calpain inhibition in tumor endothelial cells: novel targetable biomarkers against glioblastoma malignancy.**

Guarnaccia L, Navone SE, Begani L, Barilla E, Garzia E, Campanella R, Miozzo M, Fontana L, Alotta G, Cordiglieri C, Gaudino C, Schisano L, Ampollini A, Riboni L, Locatelli M, Marfia G.

2;14:1355202.

Front Oncol. 2024 Aug 2;14:1355202.

IF: 3,5

**SITUAZIONE DELLA FONDAZIONE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

A mezzo dei prospetti che seguono si fornisce una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio, evidenziando i fattori sopra esposti:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti vs soci per versamenti dovuti			
Immobilizzazioni	3.071.335	1.273.856	4.345.191
Attivo circolante	9.968.119	591.328	10.559.447
Ratei e risconti	267.421	273.106	540.527
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>13.306.875</b>	<b>2.138.290</b>	<b>15.445.165</b>
Patrimonio netto:	100.000	0	100.000
- di cui utile (perdita) di esercizio			
Fondi rischi ed oneri futuri			
TFR	342.301	-556	341.745
Debiti a breve termine	2.141.732	443.116	2.584.848
Debiti a lungo termine			
Ratei e risconti	10.722.842	1.695.730	12.418.572
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>13.306.875</b>	<b>2.138.290</b>	<b>15.445.165</b>

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Ricavi della gestione caratteristica			
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni			
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	952.960	-44.643	908.317
Costi per servizi e godimento beni di terzi	3.276.937	-122.169	3.154.768
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>-4.229.897</b>	<b>166.812</b>	<b>-4.063.085</b>
Ricavi della gestione accessoria	6.894.094	-873.087	6.021.007
Costo del lavoro	2.393.143	-655.875	1.737.268
Altri costi operativi	22.171	54.552	76.723
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>248.883</b>	<b>-104.952</b>	<b>143.931</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	269.355	31.251	300.606
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>-20.472</b>	<b>-136.203</b>	<b>-156.675</b>
Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	55.006	125.861	180.867
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>34.534</b>	<b>-10.342</b>	<b>24.192</b>
Imposte sul reddito	34.534	-10.342	24.192
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**ASPETTI FINANZIARI DELLA GESTIONE**

Si fornisce di seguito il prospetto dell'Indebitamento finanziario netto; il prospetto evidenzia la composizione dell'indebitamento finanziario; un valore negativo indica una situazione in cui le attività finanziarie sono superiori alle passività finanziarie

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
A) Disponibilità liquide	1.048.470	431.708	1.480.178
B) Mezzi equivalenti a disponibilità liquide			
C) Altre attività finanziarie correnti	3.149.651	-587.596	2.562.055
Altre attività a breve			
<b>D) Liquidità (A+B+C)</b>	<b>4.198.121</b>	<b>-155.888</b>	<b>4.042.233</b>
E) Debito finanziario corrente			
F) Parte corrente del debito finanziario non corrente			
Altre passività a breve			
<b>G) Indebitamento finanziario corrente (E+F)</b>			
<b>H) Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)</b>	<b>-4.198.121</b>	<b>155.888</b>	<b>-4.042.233</b>
I) Debito finanziario non corrente			
J) Strumenti di debito			
K) Debiti commerciali e altri debiti non correnti			
<b>L) Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)</b>			
<b>M) TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO (H+L)</b>	<b>-4.198.121</b>	<b>155.888</b>	<b>-4.042.233</b>

I seguenti prospetti forniscono, invece, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale sulla base degli impieghi e delle fonti della liquidità.

Impieghi	Valori	% sugli impieghi
Liquidità immediate	1.480.178	9,58
Liquidità differite	9.619.796	62,28
Disponibilità di magazzino		
<b>Totale attivo corrente</b>	<b>11.099.974</b>	<b>71,87</b>
Immobilizzazioni immateriali	19.835	0,13
Immobilizzazioni materiali	693.093	4,49
Immobilizzazioni finanziarie	3.632.263	23,52
<b>Totale attivo immobilizzato</b>	<b>4.345.191</b>	<b>28,13</b>
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>15.445.165</b>	<b>100</b>

<b>Fonti</b>	<b>Valori</b>	<b>% sulle fonti</b>
Passività correnti	15.003.420	97,14
Passività consolidate	341.745	2,21
<b>Totale capitale di terzi</b>	<b>15.345.165</b>	<b>99,35</b>
Capitale sociale	100.000	0,65
Riserve e utili (perdite) a nuovo		
Utile (perdita) d'esercizio		
<b>Totale capitale proprio</b>	<b>100.000</b>	<b>0,65</b>
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>15.445.165</b>	<b>100</b>

## ESPOSIZIONE AI RISCHI DA PARTE DELLA FONDAZIONE

### Rischio di credito

Si deve ritenere che la Fondazione abbia una buona qualità creditizia essendo i principali enti finanziatori Istituti ed Enti pubblici. Si ritiene pertanto che nel breve e nel medio periodo i rischi di credito siano ridotti. Si precisa che la Fondazione non fa ricorso a strumenti finanziari derivati nè a fini di copertura, nè a fini speculativi.

### Rischio di liquidità

Si segnala che:

- la Fondazione dispone della liquidità necessaria a far fronte ai futuri impegni e garantirne lo sviluppo previsto nei piani previsionali;
- non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la Fondazione non ricorre al credito bancario per soddisfare le necessità di liquidità.

Da quanto esposto, vista l'attuale struttura finanziaria e gli impegni presi, si ritiene che la Fondazione non abbia rischi di liquidità nel breve e medio periodo.

### ALTRE INFORMAZIONI

Si informa inoltre che la Fondazione è stata sottoposta a Revisione volontaria, come previsto dallo Statuto, in continuità con i passati esercizi la revisione volontaria è stata affidata alla Società EY S.p.A..

Milano, 29 aprile 2025

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Prof. Giorgio Barba Navaretti

## BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2024

## STATO PATRIMONIALE

	31-12-2024	31-12-2023
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	19.013	7.421
7) altre	822	1.232
Totale immobilizzazioni immateriali	19.835	8.653
II - Immobilizzazioni materiali		
3) attrezzature industriali e commerciali	578.406	663.695
4) altri beni	114.687	139.075
Totale immobilizzazioni materiali	693.093	802.770
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
d-bis) altre imprese	1.032.382	1.032.382
Totale partecipazioni	1.032.382	1.032.382
3) altri titoli	2.599.881	1.227.530
Totale immobilizzazioni finanziarie	3.632.263	2.259.912
Totale immobilizzazioni (B)	4.345.191	3.071.335
<b>C) Attivo circolante</b>		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	120.847	201.101
Totale crediti verso clienti	120.847	201.101
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	21.801	17.913
Totale crediti tributari	21.801	17.913
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.604.791	535
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.769.775	5.550.449
Totale crediti verso altri	6.374.566	5.550.984
Totale crediti	6.517.214	5.769.998
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6) altri titoli	2.562.055	3.149.651
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	2.562.055	3.149.651

IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	1.480.003	1.048.470
3) danaro e valori in cassa	175	0
Totale disponibilità liquide	1.480.178	1.048.470
Totale attivo circolante (C)	10.559.447	9.968.119
<b>D) Ratei e risconti</b>	540.527	267.421
<b>Totale attivo</b>	15.445.165	13.306.875
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I – Capitale	100.000	100.000
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	0	0
Totale altre riserve	0	0
Totale patrimonio netto	100.000	100.000
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	341.745	342.301
<b>D) Debiti</b>		
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.240.462	1.719.949
Totale debiti verso fornitori	2.240.462	1.719.949
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	63.362	153.702
Totale debiti tributari	63.362	153.702
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	115.598	109.609
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	115.598	109.609
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	165.426	158.472
Totale altri debiti	165.426	158.472
Totale debiti	2.584.848	2.141.732
<b>E) Ratei e risconti</b>	12.418.572	10.722.842
<b>Totale passivo</b>	15.445.165	13.306.875

## CONTO ECONOMICO

	31-12-2024	31-12-2023
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
5) altri ricavi e proventi		
Altri	6.021.007	6.894.094
Totale altri ricavi e proventi	6.021.007	6.894.094
Totale valore della produzione	6.021.007	6.894.094
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	908.317	952.960
7) per servizi	2.794.662	2.851.733
8) per godimento di beni di terzi	360.106	425.204
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.279.151	1.785.526
b) oneri sociali	355.363	492.010
c) trattamento di fine rapporto	102.754	115.607
Totale costi per il personale	1.737.268	2.393.143
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	10.168	13.115
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	290.438	256.240
Totale ammortamenti e svalutazioni	300.606	269.355
14) oneri diversi di gestione	76.723	22.171
Totale costi della produzione	6.177.682	6.914.566
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	(156.675)	(20.472)
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	7.603	13.986
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	64.394	41.436
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	114.681	21.466
Totale proventi diversi dai precedenti	114.681	21.466
Totale altri proventi finanziari	186.678	76.888
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	5.297	3.605
Totale interessi e altri oneri finanziari	5.297	3.605
17-bis) utili e perdite su cambi	(514)	(18.277)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	180.867	55.006
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	24.192	34.534

<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	24.192	34.534
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	24.192	34.534
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	0	0

## RENDICONTO FINANZIARIO, METODO INDIRETTO

	31-12-2024	31-12-2023
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0
Imposte sul reddito	24.192	34.534
Interessi passivi/(attivi)	(68.141)	(54.298)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(112.726)	(18.985)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(156.675)	(38.748)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	102.754	115.607
Ammortamenti delle immobilizzazioni	300.606	269.355
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	-	-
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	403.360	384.962
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	246.685	346.214
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti vs clienti	(746.412)	1.665.647
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	520.513	209.364
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(273.107)	53.677
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	1.695.730	(2.313.746)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(78.201)	(48.197)
Totale variazioni del capitale circolante netto	1.118.523	(433.255)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.365.208	(87.041)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	68.141	54.298
(Imposte sul reddito pagate)	(24.192)	(55.672)
(Utilizzo dei fondi)	(103.310)	(191.693)
Altri incassi/(pagamenti)	-	-
Totale altre rettifiche	(59.361)	(193.067)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.305.847	(280.108)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		



(Investimenti)	(180.760)	(213.496)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(21.350)	(561)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(1.945.981)	(1.227.530)
Altre attività non immobilizzate		
(Investimenti)	(6.493.363)	(5.730.986)
Disinvestimenti	7.767.315	2.600.320
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(874.139)	(4.572.252)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	-	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-	-
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(431.708)	(4.852.360)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.048.470	5.900.830
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.048.470	5.900.830
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	1.480.003	1.048.470
Danaro e valori in cassa	175	0
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.480.178	1.048.470

## NOTA INTEGRATIVA, PARTE INIZIALE

### STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO DI ESERCIZIO

Il Bilancio dell'Esercizio chiuso al 31.12.2024, di cui la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto nel rispetto del principio della chiarezza e con l'obiettivo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione ed il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali che tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE ed alle raccomandazioni contabili elaborate dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.):

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività istituzionale;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- non si è fatto uso di voci contabili comprensive di elementi eterogenei;
- i valori di bilancio dell'esercizio in corso sono comparabili con quelli delle voci del bilancio dell'esercizio precedente.

Per quanto riguarda la natura dell'attività della Fondazione ed i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia a quanto descritto nella Relazione sulla Gestione.

In relazione al nuovo principio OIC 34, la Fondazione ha effettuato l'analisi richiesta ad esito della quale non sono stati identificati effetti dall'adozione di tale nuovo principio.

## **CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DEI VALORI DI BILANCIO**

### **Principi contabili**

I criteri di valutazione adottati nella predisposizione del bilancio sono i seguenti:

#### **Immobilizzazioni**

##### ***Immobilizzazioni immateriali***

L'importo iscritto in bilancio, con il consenso del Collegio dei Revisori dei Conti, è costituito da costi considerati di utilità pluriennale, iscritti originariamente al costo di acquisto. L'ammortamento avviene in conto a quote costanti tenendo conto della loro prevista utilità futura.

Per le attività iscritte in bilancio a titolo di immobilizzazioni immateriali, gli ammortamenti vengono computati come segue:

- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili: trattasi essenzialmente di spese sostenute per la realizzazione del software ed ammortizzate in 5 esercizi, attesa l'utilità futura.
- Altre immobilizzazioni immateriali: si riferiscono a migliorie su beni di terzi relative a modifiche di impianti idraulici ed elettrici correlati alle necessità specifiche dei laboratori di ricerca ed ammortizzate in 5 esercizi, attesa l'utilità futura.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

***Immobilizzazioni materiali***

Sono valutate in base al costo di acquisto. Gli ammortamenti sono stati calcolati sistematicamente sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita utile attesa di ciascuna categoria di beni.

Le aliquote utilizzate per l'ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

- Attrezzature varie tecniche e scientifiche: 15%;
- Mobili e banconi da laboratorio: 15%;
- Arredi: 15%;
- Elaboratori e sistemi elettronici: 20%.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

***Immobilizzazioni finanziarie***

Le immobilizzazioni finanziarie, consistenti in partecipazioni in società, sono valutate, così come previsto dall'OIC 21, secondo il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori; il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del valore attribuito ai beni conferiti.

Il costo come sopra determinato viene ridotto in caso si accertino perdite durevoli di valore; qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata, il valore della partecipazione è ripristinato nel limite del costo di acquisizione.

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in titoli immobilizzati sono iscritte al costo di acquisto.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato in quanto gli effetti sono ritenuti irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della voce di bilancio.

**Crediti**

I crediti sono iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzo.

I crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo in luogo del criterio del costo ammortizzato di cui all'art. 2426, comma 1, n. 8 c.c., in conformità al principio di rilevanza enunciato dall'art. 2423, comma 4 c.c..

Sempre in conformità al principio di rilevanza, non sono stati rilevati, secondo il criterio del costo ammortizzato, i crediti con scadenza oltre i 12 mesi, per i quali le differenze tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

Riguardo il credito IVA, la Fondazione, per quel che riguarda l'attività istituzionale, ai sensi di legge non può portare in detrazione l'imposta; la stessa, pertanto, è stata spesa nell'esercizio.

Per quel che riguarda l'attività commerciale, viene tenuta contabilità separata ex art. 19 ter, comma 2, DPR 633/72.

**Attività finanziarie non immobilizzate**

Le attività finanziarie non immobilizzate sono rappresentate dai titoli di debito che, per quanto detenuti durevolmente e non a fini speculativi, hanno una scadenza entro i 12 mesi. I titoli di debito sono iscritti al costo di acquisto.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato in quanto gli effetti sono ritenuti irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della voce di bilancio.

**Debiti**

I debiti con scadenza inferiore ai 12 mesi sono stati iscritti al valore nominale in luogo del criterio del costo ammortizzato di cui all'art. 2426, comma 1, n. 8 c.c., in conformità al principio di rilevanza enunciato dall'art. 2423, comma 4 c.c..

Sempre in conformità al principio di rilevanza non sono stati rilevati, secondo il criterio del costo ammortizzato, i debiti con scadenza oltre i 12 mesi, per i quali le differenze tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

**Ratei e risconti**

Nella voce “Ratei e risconti attivi”, relativamente alla voce ratei attivi, vengono iscritte quote di ricavo già maturate, la cui manifestazione numeraria si avrà nel successivo esercizio, mentre alla voce risconti attivi, vengono iscritti i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce “Ratei e risconti passivi”, relativamente alla voce risconti passivi, viene indicata la parte dei contributi a fondo perduto in conto esercizio erogati per far fronte ai costi di ricerca ed al funzionamento dell'ente, differiti nel loro utilizzo in funzione dell'effettivo sostenimento dei costi cui sono destinati.

**TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

**Imposte sul reddito**

La Fondazione svolge prevalentemente attività istituzionale che non è soggetta ad IRES.

L'IRAP di competenza, per la parte istituzionale, è stata calcolata con il cosiddetto “metodo retributivo”.

Per l'attività commerciale le imposte IRES ed IRAP vengono calcolate in base a quanto stabilito dal T.U.I.R.

**Riconoscimento dei ricavi - Contributi**

Nella voce Altri proventi “Proventi da contributi in conto esercizio” vengono iscritti i contributi in conto esercizio a fondo perduto ottenuti a fronte del sostenimento dei costi di funzionamento e dei costi di ricerca così come da programma presentato per l’ottenimento degli stessi. I suddetti contributi sono stati nel tempo iscritti a bilancio al momento dell’erogazione da parte del Ministero della Salute. Il contributo viene riscontato per competenza in funzione del sostenimento dei costi per cui lo stesso è stato erogato. In considerazione del fatto che il contributo è stato erogato anche a fronte dei costi di funzionamento dell’ente, i componenti negativi di reddito dell’esercizio vengono integralmente coperti con l’utilizzo parziale del contributo.

I contributi in conto capitale sono stati erogati dal Ministero ai fini dell’acquisizione di apparecchiature di laboratorio utilizzate per lo svolgimento dell’attività istituzionale.

Si segnala che il vincolo di destinazione per le apparecchiature acquistate con il contributo in conto capitale del Ministero della Salute era di cinque anni.

I contributi sopra citati sono stati nel tempo iscritti a bilancio al momento dell’erogazione da parte del Ministero della Salute e riscontati per competenza in funzione del sostenimento dei costi di acquisto di apparecchiature per cui gli stessi sono stati stanziati.

Annualmente, infatti, gli ammortamenti dell’esercizio, relativi alle apparecchiature di cui sopra, sono stati integralmente coperti con l’utilizzo parziale di tale contributo.

I suddetti contributi sono stati istituiti in base al Decreto Legge 29 marzo 2004 n. 81, pubblicato in Gazzetta Ufficiale n.76-31 marzo 2004, convertito con Legge n. 138-26 maggio 2004 e finalizzato al funzionamento e alla ricerca in base ad un programma approvato con decreto del Ministero della Salute; inoltre con Legge n. 147, art.1, c. 220 del 27.12.2013, è stata autorizzata a favore di INGM, con decorrenza 2014, la spesa di Euro 1.000.000 quale contributo per l’attività istituzionale di ricerca; con Legge n. 28 art. 1 c. 419 del 28.12.2015 è stata inoltre autorizzata, a decorrere dall’anno 2016, una spesa ulteriore di Euro 1.000.000 annui al fine di contribuire al funzionamento della Fondazione INGM; con Legge n. 232 in data 11.12.2016 (Legge di stabilità 2017), art. 1 c.307 è stata inoltre autorizzata, a decorrere dall’anno 2017, una spesa ulteriore di Euro 1.000.000 annui al fine di contribuire al funzionamento della Fondazione INGM.

Per effetto delle manovre correttive dei conti pubblici varate negli ultimi anni, lo stanziamento per l’anno 2024 è risultato complessivamente di Euro 2.800.000, come indicato nella Tabella 15 del decreto del Ministero dell’Economia e delle Finanze pubblicata nel mese di dicembre 2023 relativa al bilancio di previsione dello Stato per l’anno finanziario 2024 e per il triennio 2024-2026.

Si segnala che gli altri contributi per i progetti denominati ‘competitivi’ sono finalizzati a progetti specifici riconosciuti con apposita delibera da enti terzi, come meglio evidenziato nella parte relativa al conto economico ed alla voce Proventi.

### Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

Le garanzie ricevute sono esposte in nota integrativa in base alla consistenza dell’impegno assunto.

### Altre informazioni

### Riclassificazioni del bilancio

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica dell’Istituto.

### POSIZIONE FINANZIARIA

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
a) Attività a breve			
Depositi bancari	1.048.470	431.533	1.480.003
Danaro ed altri valori in cassa	0	175	175
Crediti finanziari entro i 12 mesi			
Altre attività finanziarie correnti	3.149.651	-587.596	2.562.055
Altre attività a breve			
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	4.198.121	-155.888	4.042.233
b) Passività a breve			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Altre passività a breve			
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE			
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	4.198.121	-155.888	4.042.233

**CONTO ECONOMICO RIEPILOGATIVO**

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	952.960	13,8%	908.317	15,1%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	3.276.937	47,5%	3.154.768	52,4%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>-4.229.897</b>		<b>-4.063.085</b>	
Ricavi della gestione accessoria	6.894.094		6.021.007	
Costo del lavoro	2.393.143	34,7%	1.737.268	28,9%
Altri costi operativi	22.171	0,3%	76.723	1,3%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>248.883</b>		<b>143.931</b>	
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	269.355	3,9%	300.606	5,0%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>-20.472</b>		<b>-156.675</b>	
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	55.006	0,8%	180.867	3,0%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>34.534</b>		<b>24.192</b>	
Imposte sul reddito	34.534	0,5%	24.192	0,4%
Utile (perdita) dell'esercizio	0		0	

**Nota integrativa, attivo****Immobilizzazioni****Immobilizzazioni immateriali**

La composizione delle immobilizzazioni immateriali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Costi di impianto e di ampliamento				
Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità				
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno				
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.421	21.350	-9.758	19.013
Avviamento				
Immobilizzazioni in corso e acconti				
Altre immobilizzazioni immateriali	1.232	-	-410	822
Arrotondamento				
<b>Totali</b>	<b>8.653</b>	<b>21.350</b>	<b>-10.168</b>	<b>19.835</b>

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2024 ammontano a euro 19.835 (euro 8.653 alla fine del precedente esercizio) al netto delle quote di ammortamento.

### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio			
Valore di bilancio	7.421	1.232	8.653
Variazioni nell'esercizio	21.350	0	21.350
Ammortamento dell'esercizio	-9.758	-410	-10.168
Altre variazioni	0	0	0
Totale variazioni	11.592	-410	11.182
Valore di fine esercizio			
Costo	-	-	-
Valore di bilancio	19.013	822	19.835

### Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Il saldo netto ammonta a euro 19.013 (euro 7.421 alla fine dell'esercizio precedente) ed è rappresentato principalmente dai marchi e dalle licenze d'uso del software.

### Immobilizzazioni materiali

La composizione delle immobilizzazioni materiali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Terreni e fabbricati				
Impianti e macchinario				
Attrezzature varie tecniche e scientifiche	663.695	141.945	227.234	578.406
Altri beni	139.075	38.816	63.204	114.687
- Mobili e arredi	51.310	2.826	15.972	38.164
- Macchine di ufficio elettroniche	87.765	35.990	47.232	76.523
- Beni diversi dai precedenti				
Immobilizzazioni in corso e acconti				
<b>Totali</b>	<b>802.770</b>	<b>180.761</b>	<b>290.438</b>	<b>693.093</b>



Le immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, risultano pari ad euro 693.093 (euro 802.770 alla fine dell'esercizio precedente).

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

Descrizione	Attrezzature varie tecniche e scientifiche	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio	7.051.651	1.648.555	8.700.206
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	6.387.956	1.509.480	7.897.436
Valore di bilancio	663.695	139.075	802.770
Variazioni nell'esercizio	141.945	38.816	180.761
Ammortamento dell'esercizio	227.234	63.204	290.438
Totale variazioni	-85.289	-24.388	-109.677
Valore di fine esercizio	578.406	114.687	693.093
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	6.584.647	1.572.589	8.157.236
Valore di bilancio	578.406	114.687	693.093

Nel seguente prospetto si fornisce un dettaglio delle "Altre immobilizzazioni materiali", con indicazione dei movimenti intervenuti nelle singole componenti.

Descrizione	Mobili e arredi	Macchine di ufficio elettroniche	Totale Altre immobilizzazioni
Costo storico	389.017	1.259.537	1.648.555
Rivalutazioni esercizi precedenti			
Fondo ammortamento iniziale	337.707	1.171.772	1.509.479
Svalutazioni esercizi precedenti	-	-	-
Arrotondamento			
Saldo a inizio esercizio	51.310	87.765	139.075
Acquisizioni dell'esercizio	2.858	35.990	38.848
Trasferimenti da altra voce			
Trasferimenti ad altra voce			
Cessioni/decrementi dell'es.: Costo storico	-94		-94
Cessioni/decrementi dell'es.: F.do amm.to	126		126
Rivalutazioni dell'esercizio	-	-	-
Ammortamenti dell'esercizio	15.973	47.232	63.205
Svalutazioni dell'esercizio			
Interessi capitalizzati nell'esercizio			
Saldo finale	38.164	76.523	114.687

**Attrezzature varie tecniche e scientifiche**

Ammontano a Euro 578.406 (Euro 663.695 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferiscono principalmente alle attrezzature scientifiche necessarie all'attività di ricerca.

L'incremento è originato principalmente da acquisizioni di attrezzature di laboratorio mentre il decremento è dovuto a dismissioni di strumenti obsoleti e/o guasti e non più riparabili.

**Altri beni**

Ammontano a Euro 114.687 (Euro 139.075 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferiscono principalmente ad elaboratori elettronici, a mobili e banconi per laboratorio e ad arredi per uffici.

L'incremento è originato da acquisizioni di nuovi elaboratori elettronici ed arredi, mentre il decremento è essenzialmente dovuto a dismissioni di elaboratori obsoleti.

**Operazioni di locazione finanziaria**

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza.

Si forniscono le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 22) del Codice Civile, relative alle operazioni di locazione finanziaria desunte dal documento di sintesi della società di leasing specificando che "l'ammontare complessivo al quale il bene oggetto di locazione finanziaria sarebbe stato iscritto alla data di chiusura dell'esercizio qualora fossero stati considerati immobilizzazioni" ed il valore attuale delle rate a scadere, sono comprensivi di iva in quanto il bene è utilizzato per l'attività istituzionale e pertanto con IVA indetraibile.

La Fondazione ha in essere due contratti di locazione finanziaria ed uno scaduto il 25/09/2024, di seguito riepilogati:

**Contratto di leasing BNP Paribas Lease Group SA n. A1B39677, dal 25/09/2019**

- durata del contratto di leasing mesi 60;
- bene utilizzato: n. 1 attrezzatura radiologica;
- costo del bene: Euro 450.000 oltre IVA per un totale di Euro 549.000; prezzo di riscatto Euro 4.500 oltre IVA.

Descrizione	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio (al netto degli ammortamenti)	137.250
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	82.350
Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio	-
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	-
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	679

**Contratto di leasing BNP Paribas Lease Group SA n. A1C18973, dal 09/11/2020**

- durata del contratto di leasing mesi 60;
- bene utilizzato: n. 1 attrezzatura radiologica;
- costo del bene: Euro 377.049 oltre IVA per un totale di Euro 460.000; prezzo di riscatto Euro 3.770,49 oltre IVA.

Descrizione	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio (al netto degli ammortamenti)	172.500
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	287.500
Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio	-
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	71.798
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	3.320

**Contratto di leasing BNP Paribas Lease Group SA n. A1E24667, dal 13/04/2024**

- durata del contratto di leasing mesi 36;
- bene utilizzato: n. 1 attrezzatura radiologica;
- costo del bene: Euro 109.000 oltre IVA per un totale di Euro 132.980; prezzo di riscatto Euro 1.090,00 oltre IVA.

Descrizione	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio (al netto degli ammortamenti)	98.073
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	19.947
Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio	-
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	49.619
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	3.917

**Immobilizzazioni finanziarie**

La voce immobilizzazioni finanziarie è composta da partecipazioni, crediti di natura finanziaria, titoli e strumenti finanziari derivati come evidenziato nel prospetto che segue.

Voci di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Partecipazioni in:				
a) Imprese controllate				
b) Imprese collegate				
c) Imprese controllanti				
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
d-bis) Altre imprese	1.032.382	0	0	1.032.382

Crediti verso:				
a) Imprese controllate				
b) Imprese collegate				
c) Imprese controllanti				
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
d-bis) Verso altri				
Altri titoli	1.227.530	1.945.981	573.630	2.599.881
Strumenti finanziari derivati attivi				
<b>Totali</b>	<b>2.259.912</b>	<b>1.945.981</b>	<b>573.630</b>	<b>3.632.263</b>

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	<b>Partecipazioni in altre imprese</b>	<b>Totale Partecipazioni</b>	<b>Altri titoli</b>
Valore di inizio esercizio			
Costo	1.032.382	1.032.382	1.227.530
Valore di bilancio	1.032.382	1.032.382	1.227.530
Variazioni nell'esercizio			
Totale variazioni	-	-	1.372.351
Valore di fine esercizio			
Costo	1.032.382	1.032.382	2.599.881
Valore di bilancio	1.032.382	1.032.382	2.599.881

### **Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati**

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Fondazione. Il loro valore al 31.12.2024 ammonta complessivamente a Euro 1.032.382 e si riferisce per Euro 374.963 alla partecipazione in CheckmAb Srl (Euro 374.963 alla fine dell'esercizio precedente), per Euro 647.419 alla partecipazione in T-One Therapeutics Srl e per Euro 10.000 alla partecipazione in Fondazione INF-ACT.

Gli altri titoli nella presente voce rappresentano un investimento duraturo da parte della Fondazione; risultano iscritti al costo di acquisto e sono qui di seguito dettagliati:

**Titoli iscritti nelle Immobilizzazioni finanziarie**

Descrizione	Codice	Scadenza	Costo acquisto	Valore nominale
BEI 16-26 0%	XS1509006208	13/03/2026	485.165	500.000
BTP 01AP26 0.00%	IT0005437147	01/04/2026	267.360	300.000
CCTEU-AP26 TV EUR	IT0005428617	15/04/2026	200.100	200.000
EFSF 16/26 0,40%	EU000A1G0DH5	31/05/2026	291.424	300.000
ENEL FIN 16-26 1,375	XS1425966287	01/06/2026	186.440	200.000
BTP-01GN26 1,60%	IT0005170839	01/06/2026	296.190	300.000
EFSF 0.625% 18-26	EU000A1G0D88	16/10/2026	193.625	200.000
BTP-01DC26 1,25%	IT0005210650	01/12/2026	390.442	400.000
ESM 0,75 17-27	EU000A1Z99B9	15/03/2027	289.135	300.000
<b>Totale titoli iscritti nelle Immobilizzazioni finanziarie</b>			<b>2.599.881</b>	<b>2.700.000</b>

**Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in altre imprese**

	Partecipaz. in imprese controllate	Partecipaz. in imprese collegate	Partecipaz. in imprese controllanti	Partecipaz. in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipaz. in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi
Valore di inizio esercizio	-	-	-	-	1.032.382	1.032.382	1.227.530	
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	-	-	-	-	-	-	1.372.351	
Totale variazioni	-	-	-	-	-	-	1.372.351	-
Valore di fine esercizio								
Costo	-	-	-	-	1.032.382	1.032.382	2.599.881	-
Valore di bilancio	-	-	-	-	1.032.382	1.032.382	2.599.881	-

### Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Capitale in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore di iscrizione a bilancio INGM	Valore del patrimonio netto società collegate (pro quota)
CheckmAb Srl	Milano	10.000	1.000	10,00%	374.963	1.024.287
Fondazione INF-ACT	Pavia	225.000	9.000	4.00%	10.000	9.459
T-One Therapeutics Srl	Milano	13.334	2.400,04	18%	647.419	515.076

#### CheckmAb Srl

Come noto in data 1° marzo 2018, con atto del Notaio Giovannella Condò, è stata costituita l'azienda spin-off CheckmAb S.r.l, con un capitale sociale di Euro 10.000,00 interamente versato e i cui Soci risultano:

- Primo Capital SGR S.p.A. un fondo privato di Venture Capital, che detiene il 49% delle quote pari a Euro 4.900,00;
- UniMI con 8% delle quote pari a Euro 800,00;
- i soci ricercatori Prof. Abrignani e Prof. Pagani con il 16,5% ciascuno, pari a totali Euro 3.300,00;
- **INGM con il 10% delle quote, pari a Euro 1.000,00.**

Inoltre è stato contestualmente versato un sovrapprezzo di complessivi Euro 1.168.300,00 interamente liberato come segue:

- Primo Capital SGR S.p.A. per Euro 495.100,00 mediante versamento in denaro;
- **INGM per Euro 373.962,60** a fronte del conferimento della quota di titolarità della domanda di Brevetto n. 161.69791.7 in eccedenza rispetto alla quota di capitale sottoscritta;
- UniMi per Euro 299.237,40 a fronte del conferimento della quota di titolarità della domanda di Brevetto n. 161.69791.7 in eccedenza rispetto alla quota di capitale sottoscritta.

La Società CheckmAb ha per oggetto l'attività di ricerca e sviluppo, a fini scientifici e commerciali, volta a dare attuazione e valorizzazione alla domanda di Brevetto conferita da INGM e UniMi, nonché la produzione e commercializzazione di prodotti di interesse chimico-farmaceutico e diagnostico.

Il conferimento nella Società CheckmAb della quota di titolarità del Brevetto completa quel percorso di ricerca traslazionale e di valorizzazione della proprietà intellettuale che è nella missione statutaria della Fondazione di cui si rimanda per ulteriori dettagli alla Relazione sulla gestione.

Si evidenzia che il bilancio d'esercizio al 31.12.2024 di CheckmAb, già approvato dal Consiglio di Amministrazione, riporta un utile di esercizio di Euro 4.465.543 con un Patrimonio Netto pari ad Euro 10.242.874.

Si precisa che il valore contabile di iscrizione della partecipazione è pari ad euro 374.963 mentre la quota di pertinenza di patrimonio netto della partecipata pari ad Euro 1.024.287.

### **T-One Therapeutics Srl**

Come noto in data 7 giugno 2022 con atto del Notaio Dott. Marco Ferrari è stata costituita l'azienda spin-off T-One Therapeutics Srl, con un capitale sociale di Euro 3.000,00.

In seguito, con assemblea straordinaria del 5 agosto 2022 a Rogito Notaio Dott. Domenico Damascelli, è stato deliberato un aumento di capitale a pagamento, fino a Euro 13.333,55 con sovrapprezzo riservato, in parte ai soci, in parte a INGM (e da liberarsi con conferimento in natura) e per la restante parte, in via scindibile e sottoscrivibile in più tranches a Utopia SIS S.p.A., fondo privato di Venture Capital operante nel settore del Life Sciences.

Tale delibera ha previsto, inoltre, un sovrapprezzo di Euro 608.426,96 a INGM (a fronte del conferimento del brevetto di titolarità di INGM di cui alla domanda di brevetto europeo n. EP20186492 depositata in data 17 luglio 2020 e relativa estensione a PCT mediante domanda di brevetto internazionale n. PCT/EP2021/070181 del 19 luglio 2021, così come pubblicata il 20 gennaio 2022 con numero di pubblicazione WO2022013455) e di Euro 2.493.466,56 a Utopia SIS S.p.A..

Attualmente, in seguito al versamento del capitale sociale riservato a Utopia SIS S.p.A., il capitale sociale deliberato e interamente versato risulta pari a Euro 13.333,55 ed è così suddiviso tra i seguenti Soci:

- Utopia SIS S.p.A. con il 49,00% delle quote pari a Euro 6.533,44;
- **INGM** con il **18,00%** delle quote pari a Euro **2.400,04**;
- i soci ricercatori:
  - o Prof. Sergio Abrignani con il 12,00% delle quote pari a Euro 1.600,02;
  - o Prof.ssa Beatrice Bodega con il 16,00% delle quote pari a Euro 2.133,37;
  - o Dott.ssa Federica Marasca con il 5,00% delle quote pari a Euro 666,68.

Si precisa che la Società è in una fase di start-up ed opera nell'ambito della ricerca preclinica e sviluppo di nuovi target farmacologici che possano essere utilizzati nel promettente campo dell'immunoterapia, campo per il quale esistono buone possibilità di sviluppo e prospettive di raggiungimento di risultati positivi e di crescita.

Si evidenzia che il bilancio d'esercizio al 31.12.2024 di T-One, già approvato dal Consiglio di Amministrazione, riporta una perdita di esercizio di Euro 97.082, con un Patrimonio Netto pari ad Euro 2.861.532.

Si precisa che il valore contabile di iscrizione della partecipazione è pari ad euro 647.419 mentre la quota di pertinenza di patrimonio netto della partecipata pari ad Euro 515.076.

Si ritiene che la perdita registrata sia strutturale allo stadio di vita della Società; stante i promettenti sviluppi dell'attività di ricerca e il valore del patrimonio netto che copre ampiamente le perdite registrate, si ritiene che la suddetta non vada ad incidere sul valore della società partecipata. Pertanto, la perdita dell'anno non viene ritenuta una "perdita durevole di valore" e non risulta compromessa la continuità aziendale.

### **Fondazione INF-ACT**

Trattasi di fondazione di scopo. La Fondazione non ha scopo di lucro e non può distribuire utili. Lo schema giuridico che regge la presente Fondazione è quello della fondazione di partecipazione. La finalità generale perseguita dalla Fondazione è il raggiungimento degli obiettivi di cui all'avviso pubblico del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 341 del 15 marzo 2022, nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.3, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU, attraverso "la ricerca scientifica e tecnologica sulla tematica delle malattie infettive emergenti, adottando un approccio multi-disciplinare, olistico e di problem solving basato sul l'eccellenza scientifica".

La Fondazione rappresenta il referente unico per l'attuazione del Programma di Ricerca Partenariato Esteso 13 (PE13), ne svolge le attività di gestione e di coordinamento, riceve le tranches di agevolazioni concesse da destinare alla realizzazione del suddetto programma, verifica e trasmette al MUR, tramite a relativa piattaforma informatica, la rendicontazione delle attività svolte e svolge le attività di supporto trasversale previste dal medesimo avviso pubblico del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 341 del 15, marzo 2022 a cui è seguito il Decreto Direttoriale MUR di assegnazione prot. 1554 del 11/10/2022. La Fondazione svolge inoltre ogni attività, anche strumentale, ritenuta dal Consiglio di Amministrazione necessaria, utile o opportuna per la realizzazione, del programma di ricerca e per assicurare l'adempimento, delle previsioni di cui al più volte citato, avviso pubblico.

La Fondazione è dotata di personalità giuridica ed è iscritta al Registro delle Persone Giuridiche Private tenuto presso la Prefettura di Pavia dal 21 settembre 2022 al n. 516 e per le caratteristiche sue proprie non ha i requisiti per essere considerata ente del terzo settore, di cui all'articolo 4 del D.lgs. 117/2017, anche se è un soggetto senza alcun fine di lucro.



La Fondazione pur essendo partecipata anche da enti pubblici (università ed enti pubblici di ricerca) è anche partecipata da soggetti privati (quali INGM) e di conseguenza non può ritenersi prevalentemente di emanazione pubblica anche se il finanziamento prevalente proviene da risorse pubbliche e ciò ne caratterizza la veste di “organismo pubblico” con le conseguenti correlazioni ed obblighi.

## Attivo circolante

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

#### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile), precisando che non esistono iscritti in bilancio crediti di durata residua superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio succ.	Quota scadente oltre l'esercizio succ.
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	201.101	-80.254	120.847	120.847	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	17.913	3.888	21.801	21.801	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	5.550.984	823.582	6.374.566	2.604.791	3.769.775
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	5.769.998	747.216	6.517.214	2.747.439	3.769.775

## Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Ritenute subite			
Crediti IRES/IRPEF			
Crediti IRAP			
Acconti IRES/IRPEF	943	3.299	2.356
Acconti IRAP	10.154	7.042	-3.112
Crediti IVA	2.238	10.338	8.100
Altri crediti tributari	4.578	1.122	-3.456
Arrotondamento			
Totali	17.913	21.801	3.888

## Altri crediti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Crediti verso altri esig. entro esercizio	2.843.107	2.604.791	-238.316
Crediti verso dipendenti	6.198	-	-6.198
Depositi cauzionali in denaro	6	-	-6
Altri crediti:			
- anticipi a fornitori	535	1011	476
- altri	2.836.368	2.603.780	-232.588
b) Crediti verso altri esig. oltre esercizio	2.707.877	3.769.775	1.061.898
Altri crediti:			
- altri	2.707.877	3.769.775	1.061.898
Totale altri crediti	5.550.984	6.374.566	823.582

Il credito verso altri è rappresentato principalmente dalle seguenti voci:

Ente Finanziatore	Progetto	Credito al 31.12.2024
UE-ERC AdG	A digital human Embryonic Stem Cell platform for Huntington's repeats	67.710,80
AIRC	Insights into the evolving heterogeneity of metastatic colorectal cancer: from mechanisms to therapies	159.569,15
FRRB - Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica	Una rete oncologica regionale che affronta il problema emergente del cancro del colonretto giovanile utilizzando l'integrazione di approcci omici per decifrare meccanismi di immunoediting del cancro come potenziali bersagli di nuove terapie.	333.723,27
FONDAZIONE CARIPLO	The role of microRNA-34 in regulating autoimmune T cell response in the depressive syndrome (REMEDY)	35.993,90
FONDAZIONE CARIPLO-POLICLINICO	Role of T-cells in injury evolution after aneurysmal subarachnoid hemorrhage. Clinical and experimental study.	47.000,00
FONDAZIONE CARIPLO-POLICLINICO	MADE IN FAMILY: The impact of Maternal Anxiety-DEpression and ImmuNo-inflammation on Foetus brAin growth and infant neurodevelopment. An iMaging-eplgenetic Longitudinal studY	62.500,00
UE-ERC AdG	Antibody engineering by natural selection and by design	625.372,95
MIN.SALUTE-POLICLINICO	Involvement of CCR5+ T-cells in brain injury after aneurysmal subarachnoid hemorrhage. Clinical and experimental investigation	18.000,00
AIRC	"Dissecting the function and druggability of the intracellular networks regulated by the FAM46C oncosuppressor complex"	99.998,25
MIUR PNRR	One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases	491.000,00
FRRB - Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica	REMODEL: Multiomics pRofiling of patient spEcific Models to predict druggable targets in severe neuromuscular rare diseases.	400.000,00

AIRC	Mechanisms of regulated translation control in cancer and its therapeutic implications	398.000,00
MIN.SALUTE-POLICLINICO	Developing improved vaccine adjuvants for the generation of long-lasting immunity (ALLY)	67.500,00
MIN.SALUTE-POLICLINICO	B cells-driven protection against Klebsiella pneumoniae: potential for prevention and treatment (KP-PROTECT)	67.500,00
FONDAZIONE CARIPLO	Compose LI(L)RA1 ballad: enlighten its role in cutaneous lupus erithematosus	124.000,00
FONDAZIONE CARIPLO	Host extracellular matrix: a new target to tackle mycobacterial infections	44.000,00
COMMISSIONE EUROPEA HORIZON-RIA	The role of an Epstein-Barr virus infection in the pathogenesis of multiple sclerosis	113.478,62
AIRC	Reprogramming exhausted T cells through the disruption of chromatin condensates	300.000,00
AIRC	Engineered Extracellular Vesicles for personalized leukemia therapy	400.000,00
FISM	Role of the bone marrow in the maintenance of pathogenic or protective CD4+T-cell subsets in multiple sclerosis.	34.105,27
FONDAZIONE CARIPLO	DALRD3 and Translation: Lightning a Tdark?	138.600,00
AIRC	Epigenetic modeling/remodeling of cancer metastases and tumor immune contexture to improve efficacy of immunotherapy	155.088,75
MIUR PNRR	Boosting the T-cell response within the tumor microenvironment by targeting Transposable Element RNA	400.550,00
COMMISSIONE EUROPEA - H2020	Pandemics Outbreaks Rationalized: towards a universal therapy to eliminate intracellular pathogens and drug resistance	40.625,00
AIRC	Reverting the T-cell exhaustion mediated by LINE1 in tumor microenvironment	686.323,49
COMMISSIONE EUROPEA HORIZON-RIA	Counter-acting the pandemic potential of flaviviruses: addressing virus-host interactions and defense strategies to design new therapeutics against WNV and DENV	1.059.245,00
Principali crediti verso altri		6.369.884,45

Si precisa che, per quanto riguarda il credito per i progetti competitivi, è stato esposto l'intero importo contrattualizzato con gli Enti finanziatori e non ancora corrisposto.

I contributi derivanti da tali contratti sono stati contabilizzati negli esercizi secondo il principio di competenza, la parte non di competenza trova corrispondenza nei risconti passivi come meglio specificato alla voce risconti passivi.

Inoltre, si precisa che alla data di chiusura dell'esercizio tutti i contributi promessi e deliberati dagli enti finanziatori sono stati incassati dalla Fondazione dopo aver presentato la relativa rendicontazione economica e scientifica, secondo quanto previsto dai rispettivi disciplinari.

I crediti che si prevede di incassare entro l'esercizio sono quelli ragionevolmente previsti da contratto.

**Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Rappresentano titoli la cui scadenza risulta entro l'esercizio successivo.

Voci di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Altre attività finanziarie correnti	3.149.651	6.506.895	7.094.491	2.562.055
<b>Totali</b>	<b>3.149.651</b>	<b>6.506.895</b>	<b>7.094.491</b>	<b>2.562.055</b>

**Titoli iscritti nell'attivo circolante**

Descrizione	Codice	Scadenza	Costo acquisto	Valore nominale
BOT 14GE25 ANN	IT0005580003	14/01/2025	492.120	500.000
BUNDESREP 5% 15/25	DE0001102374	15/02/2025	492.765	500.000
BOT 14MZ25 ANN**	IT0005586349	15/03/2025	993.850	1.000.000
FRANCE OAT 0,5% 25	FR0012517027	25/05/2025	94.160	100.000
FRANCE OAT 0,50%	FR0012517027	25/05/2025	489.160	500.000
Totale titoli iscritti nell'attivo circolante			2.562.055	2.600.000

**Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine**

Non esistono crediti iscritti nell'attivo circolante che prevedono l'obbligo di retrocessione a termine.

**Disponibilità liquide**

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	1.048.470	431.533	1.480.003
Denaro e altri valori in cassa	0	175	175
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.048.470</b>	<b>431.708</b>	<b>1.480.178</b>

Il saldo dei depositi bancari rappresenta le disponibilità liquide presenti sui due istituti di credito al 31.12.2024 come meglio qui sotto specificato:

ISTITUTO	Valore di fine esercizio
Intesa Sanpaolo Private Banking	1.479.597
Banca Credito Cooperativo Carate Brianza	406
Per complessivi	1.480.003

### Ratei e risconti attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	28.199	-414	27.785
Risconti attivi	226.947	90.335	317.282
Risconti attivi att. Comm.	12.275	183.185	195.460
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>267.421</b>	<b>273.106</b>	<b>540.527</b>
Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
<b>Risconti attivi:</b>	<b>226.947</b>	<b>90 335</b>	<b>317.282</b>
- su canoni di locazione	33.267	-9.165	24.102
- su canoni leasing	-	0	0
- su altri canoni	48.925	11.798	60.723
- altri	144.755	87.702	232.457
<b>Risconti attiv att.commerciale</b>	<b>12.275</b>	<b>183 185</b>	<b>195.460</b>
- altri att comm.	12.275	183.185	195.460
<b>Ratei attivi:</b>	<b>28.199</b>	<b>-414</b>	<b>27.785</b>
- su canoni	-	0,0	0
- altri	28.199	-414	27.785
<b>Totali</b>	<b>267.421</b>	<b>273 106</b>	<b>540.527</b>

I ratei e risconti attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei

relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Non sussistono, al 31.12.2024, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata:

- i ratei attivi ammontano a Euro 27.785 e si riferiscono alla parte di competenza calcolata sui proventi finanziari generati dagli interessi sui conti correnti e dalle cedole sui titoli;
- i risconti attivi relativi all'attività istituzionale ammontano complessivamente a Euro 317.282 di cui Euro 178.766 riferibili alle quote 2024 versate all'Università degli Studi di Milano Bicocca per il pagamento di Borse di studio; Euro 37.472 riferita all'anticipo compensi 2024 per il personale docente universitario UniMi; Euro 24.005 riferita a canoni di locazione di strumentazione scientifica; Euro 77.039 sono riferiti principalmente a contratti di assistenza software, di consulenza informatica, a canoni di manutenzione e varie;
- i risconti attivi relativi all'attività commerciale ammontano complessivamente a Euro 195.460 e si riferiscono ai costi di attività commerciali di ricerca commissionata avviate e non ancora concluse al 31.12.2024.

## NOTA INTEGRATIVA, PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

### Patrimonio netto

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a euro 100.000 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni	Valore di fine esercizio
		Incrementi	
Fondo di dotazione	100.000	-	<b>100.000</b>
Altre riserve			
Varie altre riserve	-	-	-
Totale altre riserve	-	-	-
Totale patrimonio netto	100.000	-	100.000

Al 31/12/2024 il capitale sociale risulta interamente sottoscritto e versato.

#### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Fondazione al 31.12.2024 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e al netto del TFR liquidato a dipendenti che hanno

cessato il loro rapporto con la Fondazione.

Per i dipendenti che hanno optato per l'adesione alla previdenza complementare il TFR viene versato direttamente al fondo pensione.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del c.c.).

Descrizione 2024	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	342.301
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	102.754
Altre variazioni	(103.310)
Totale variazioni	(556)
Valore di fine esercizio	341.745

## Debiti

### Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile), precisando che non esistono iscritti in bilancio debiti di durata residua superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso fornitori	1.719.949	520.513	2.240.462	2.240.462
Debiti tributari	153.702	(90.340)	63.362	63.362
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	109.609	5.989	115.598	115.598
Altri debiti	158.472	6.954	165.426	165.426
Totale debiti	2.141.732	443.116	2.584.848	2.584.848

### Debiti verso fornitori

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti v/fornitori entro l'esercizio	1.719.949	2.240.462	520.513
Fornitori entro esercizio:	334.917	367.223	32.306
- altri	334.917	367.223	32.306
Fatture da ricevere entro esercizio:	1.385.032	1.873.239	488.207
- altri	1.385.032	1.873.239	488.207
b) Debiti v/fornitori oltre l'esercizio			
Fatture da ricevere oltre esercizio:	-	-	-
- altri	-	-	-
Totale debiti verso fornitori	1.719.949	2.240.462	520.513

**Debiti tributari**

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Debito IRPEF/IRES			
Debito IRAP			
Imposte e tributi comunali			
Erario c.to IVA	1.802	574	-1.228
Erario c.to ritenute dipendenti	143.624	58.531	-85.093
Erario c.to ritenute professionisti/collaboratori	8.276	3.961	-4.315
Imposte sostitutive		296	296
Condoni e sanatorie			0
Debiti per altre imposte			0
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>153.702</b>	<b>63.362</b>	<b>-90.340</b>

**Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale**

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	88.262	94.689	6.427
Debiti verso Inail	0	0	0
Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	21.347	20.909	-438
<b>Totale debiti previd. e assicurativi</b>	<b>109.609</b>	<b>115.598</b>	<b>5.989</b>

**Altri debiti**

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio	158.472	165.426	6.954
Debiti verso dipendenti/assimilati	155.636	163.296	7.660
Altri debiti:			
- altri	2.836	2.130	-706
b) Altri debiti oltre l'esercizio			
- altri			
<b>Totale Altri debiti</b>	<b>158.472</b>	<b>165.426</b>	<b>6.954</b>

**Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine**

Non esistono debiti con obbligo di retrocessione a termine.

**Ratei e risconti passivi**

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).



Descrizione	Valore di inizio esercizio	Valore di fine esercizio	Variazione nell'esercizio
Ratei passivi	70.581	38.898	(31.683)
Risconti passivi	10.652.261	12.379.674	1.727.413
Totale ratei e risconti passivi	10.722.842	12.418.572	1.695.730

I ratei e risconti passivi rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. I ratei passivi per Euro 38.898 si riferiscono principalmente alla quota dottorati competenza 2024, alle ritenute sugli interessi lordi e sulle cedole maturate nel 2024, alla quota compensi per il personale docente universitario UniMi, a commissioni bancarie.

La parte di risconti passivi per complessivi Euro 12.379.674 è così composta:

- Euro 5.121.926 quali contributi statali erogati nel corso degli esercizi dal Ministero della Salute, non ancora utilizzati e pertanto da correlare con i costi che si sosterranno in futuro per l'attività istituzionale;
- Euro 560.646 riferiti a ricavi delle attività commerciali avviate e non ancora concluse al 31.12.2024;
- Euro 6.697.102 rappresenta la rettifica dell'importo valorizzato nell'attivo sulla base delle delibere e correlata a costi ancora da sostenere alla data di chiusura del bilancio come di seguito dettagliato:

Ente Finanziatore	Progetto	Risconti passivi 2024
UE-ERC AdG	A digital human Embryonic Stem Cell platform for Huntington's repeats	5.875
AIRC	Insights into the evolving heterogeneity of metastatic colorectal cancer: from mechanisms to therapies	218.248
ASSOCIAZIONE SCLEROSI TUBEROSA ONLUS	Valutazione di nuovi fattori prognostici in sangue di pazienti con linfoangioleiomiomatosi (LAM)	27.611
AIRC	Developing strategies to target Tr1-cells in cancer	116.509
UE-ERC AdG	Antibody engineering by natural selection and by design	939.943
FONDATION LUIS-JEANTET	Louis-Jeantet Prize for Medicine 2018	122.000
IRB BELLINZONA	Genala	129.013
AIRC	Dissecting the function and druggability of the intracellular networks regulated by the FAM46C oncosuppressor complex	244.729
MIUR PNRR	One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases	300.101
AFM	Exploring the genetic and epigenetic background underlying the phenotype's variability in Emery Dreifuss Muscular Dystrophy	1.904

FRRB - Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica	REMODEL: Multiomics pRoFiling of patient spEcific Models to predict druggable targets in severe neuromuscular rare diseases.	169.889
AIRC	Mechanisms of regulated translation control in cancer and its therapeutic implications	721.694
MIN.SALUTE-POLICLINICO	Developing improved vaccine adjuvants for the generation of long-lasting immunity (ALLY)	61.167
MIN.SALUTE-POLICLINICO	B cells-driven protection against Klebsiella pneumoniae: potential for prevention and treatment (KP-PROTECT)	43.656
FONDAZIONE CARIPLO	Compose LI(L)RA1 ballad: enlighten its role in cutaneous lupus erythematosus	61.834
FONDAZIONE CARIPLO	Host extracellular matrix: a new target to tackle mycobacterial infections	33.199
COMMISSIONE EUROPEA HORIZON-RIA	The role of an Epstein-Barr virus infection in the pathogenesis of multiple sclerosis	160.721
AIRC	Reprogramming exhausted T cells through the disruption of chromatin condensates	431.560
AIRC	Engineered Extracellular Vesicles for personalized leukemia therapy	425.258
FISM	Role of the bone marrow in the maintenance of pathogenic or protective CD4+T-cell subsets in multiple sclerosis.	28.514
FONDAZIONE CARIPLO	DALRD3 and Translation: Lightning a Tdark?	176.116
AIRC	Epigenetic modeling/remodeling of cancer metastases and tumor immune contexture to improve efficacy of immunotherapy	161.620
MIUR PNRR	Boosting the T-cell response within the tumor microenvironment by targeting Transposable Element RNA	371.252
COMMISSIONE EUROPEA - H2020	Pandemics Outbreaks Rationalized: towards a universal therapy to eliminate intracellular pathogens and drug resistance	53.106
AIRC	Reverting the T-cell exhaustion mediated by LINE1 in tumor microenvironment	638.215
COMMISSIONE EUROPEA HORIZON-RIA	Counter-acting the pandemic potential of flaviviruses: addressing virus-host interactions and defense strategies to design new therapeutics against WNV and DENV	1.059.245
<b>Risconti passivi su progetti competitivi</b>		<b>6.697.102</b>

## NOTA INTEGRATIVA, CONTO ECONOMICO

### Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Altri ricavi e proventi	6.894.094	6.021.007	-873.087	-12,66
<b>Totali</b>	<b>6.894.094</b>	<b>6.021.007</b>	<b>-873.087</b>	

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei contributi e dei ricavi delle vendite per prestazioni di servizi di ricerca commissionata per categoria di attività che ammontano a complessivi Euro 6.021.007.

Descrizione	Importo
Contributi in conto esercizio	3.261.060
Contributi in conto esercizio da Fondazione "Romeo ed Enrica Invernizzi"	500.000
Contributi finalizzati su progetti e simili	2.109.298
Ricavi per attività commerciale	134.637
Contributi liberali vari	11.993
Altri proventi	4.019
<b>Totali</b>	<b>6.021.007</b>

### CONTRIBUTI FINALIZZATI

I contributi finalizzati su progetti competitivi al 31.12.2024 sono così dettagliati:

Ente Finanziatore	Progetto	Contributi 2024
UE-ERC AdG	A digital human Embryonic Stem Cell platform for Huntington's repeats	5.875
AIRC	Insights into the evolving heterogeneity of metastatic colorectal cancer: from mechanisms to therapies	249.701
ASSOCIAZIONE SCLEROSI TUBEROSA ONLUS	Valutazione di nuovi fattori prognostici in sangue di pazienti con linfoangioleiomiomatosi (LAM)	1.961
AIRC	Developing strategies to target Tr1-cells in cancer	119.201
FONDAZIONE CARIPLO	The role of microRNA-34 in regulating autoimmune T cell response in the depressive syndrome (REMEDY)	2.551
FONDAZIONE CARIPLO-POLICLINICO	Role of T-cells in injury evolution after aneurysmal subarachnoid hemorrhage. Clinical and experimental study.	16.975
FONDAZIONE CARIPLO-POLICLINICO	MADE IN FAMILY: The impact of Maternal Anxiety-DEpression and ImmuNo-inflammation on Foetus brAin growth and infant neurodevelopment. An iMaging-eplgenetic Longitudinal studY	22.086
UE-ERC AdG	Antibody engineering by natural selection and by design	386.674

FONDATION LUIS-JEANTET	Louis-Jeantet Prize for Medicine 2018	53.910
IRB BELLINZONA	Genala	1.170
MIN.SALUTE-POLICLINICO	Involvement of CCR5+ T-cells in brain injury after aneurysmal subarachnoid hemorrhage. Clinical and experimental investigation	21.037
AIRC	Dissecting the function and druggability of the intracellular networks regulated by the FAM46C oncosuppressor complex	79.550
MIUR PNRR	One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases	214.022
AFM	Exploring the genetic and epigenetic background underlying the phenotype's variability in Emery Dreifuss Muscular Dystrophy	41.655
FRRB - Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica	REMODEL: Multiomics pRoFiling of patient spEcific Models to predict druggable targets in severe neuromuscular rare diseases.	117.218
AIRC	Mechanisms of regulated translation control in cancer and its therapeutic implications	179.590
AIRC	Defining LINE1-transcripts dynamics in tumor-infiltrating Tregs to unveil novel immunotherapeutic candidates	24.427
MIN.SALUTE-POLICLINICO	Developing improved vaccine adjuvants for the generation of long-lasting immunity (ALLY)	6.333
MIN.SALUTE-POLICLINICO	B cells-driven protection against Klebsiella pneumoniae: potential for prevention and treatment (KP-PROTECT)	12.756
FONDAZIONE CARIPLO	Compose LI(L)RA1 ballad: enlighten its role in cutaneous lupus erythematosus	40.509
FONDAZIONE CARIPLO	Host extracellular matrix: a new target to tackle mycobacterial infections	10.801
COMMISSIONE EUROPEA HORIZON-RIA	The role of an Epstein-Barr virus infection in the pathogenesis of multiple sclerosis	13.861
AIRC	Reprogramming exhausted T cells through the disruption of chromatin condensates	68.440
AIRC	Engineered Extracellular Vesicles for personalized leukemia therapy	74.742
FISM	Role of the bone marrow in the maintenance of pathogenic or protective CD4+T-cell subsets in multiple sclerosis.	28.328
FONDAZIONE CARIPLO	DALRD3 and Translation: Lightning a Tdark?	21.884
AIRC	Epigenetic modeling/remodeling of cancer metastases and tumor immune contexture to improve efficacy of immunotherapy	41.602
MIUR PNRR	Boosting the T-cell response within the tumor microenvironment by targeting Transposable Element RNA	29.298
COMMISSIONE EUROPEA - H2020	Pandemics Outbreaks Rationalized: towards a universal therapy to eliminate intracellular pathogens and drug resistance	9.394
AIRC	Reverting the T-cell exhaustion mediated by LINE1 in tumor microenvironment	48.109

Fondazione Policlinico OH		19.000
UNIMI 2024	Overhead 2024	146.638
<b>Totale Finanziamenti da GRANT</b>	<b>competitivi</b>	<b>2.109.298</b>

### Obblighi di trasparenza

Con riferimento agli obblighi di trasparenza di cui alla L. 124/17, di seguito vengono indicati i contributi ricevuti:

Soggetto erogante	Natura	Somma incassata	Data incasso
E-ERC AdG	Progetto competitivo n. 885539 'Antibody engineering by natural selection and by design'.	571.346	25.01.2024
Ministero della Salute	Progetto competitivo n. COVID-2020-12371640 'Innate and adaptive immunity in COVID-19: from mechanisms to patients'	39.500	22.02.2024
UE-Marie Curie	Progetto competitivo 'EDUC8: Early Stage Researchers EDUCational Program on Factor VIII Immunogenicity'.	9.420	13.03.2024
MUR	Progetto competitivo: 'One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases'.	189.000	23.05.2024
Ministero della Salute	Contributo 2024 per attività istituzionale	2.800.000	02.07.2024
COMMISSIONE EUROPEA HORIZON-RIA	Progetto competitivo n. 101137235 'The role of an Epstein-Barr virus infection in the pathogenesis of multiple sclerosis'	61.104	08.07.2024
Min.Salute-Policlinico	Progetto competitivo n. GR-2019-12369998 'Involvement of CCR5+ T-cells in brain injury after aneurysmal subarachnoid hemorrhage. Clinical and experimental investigation'	72.000	19.07.2024
COMMISSIONE EUROPEA - H2020	Progetto competitivo n. 850936 'Pandemics Outbreaks Rationalized: towards a universal therapy to eliminate intracellular pathogens and drug resistance'	21.875	02.08.2024
Ministero della Salute	Erogazione 5 per mille 2023	11.990	12.11.2024

### **ATTIVITÀ COMMERCIALE NON PREVALENTE**

Nell'esercizio 2024 la Fondazione ha svolto attività commerciale non prevalente inerente le seguenti attività:

- 1- Progetto "Cell based screens to dissect the T cell response to tumor antigens" con il cliente Vir Biotechnology, Inc.;
- 2- Servizi vari come da convenzione con Spin-off.

**1 - Progetto “Cell based screens to dissect the T cell response to tumor antigens” con il cliente Vir Biotechnology, Inc.**

La Fondazione ha svolto in passato attività commerciale non prevalente regolata con un contratto stipulato il 25/02/2021 con il cliente Vir Biotechnology, Inc., della durata di tre anni.

Tale studio, dal titolo “Repertoire analysis, original antigenic sin and broadly reactive antibodies”, è stato condotto dall’unità Human Immunology di INGM e si è concluso a settembre 2023, in anticipo rispetto al termine programmato.

Gli ottimi risultati raggiunti in anticipo hanno determinato da un lato un minor impiego di risorse per raggiungere l’obiettivo e un conseguente minor corrispettivo (-94.086 euro) da parte del committente e hanno fatto da premessa per la stipula, il 4 ottobre 2023, di un nuovo contratto avente ad oggetto lo studio dal titolo “Cell based screens to dissect the T cell response to tumor antigens”, per un corrispettivo pari a 1.290K e avente la durata di tre anni.

Le attività previste dallo studio saranno concluse oltre l’esercizio corrente, per tale ragione, tutti i costi e tutti i ricavi relativi sono stati riscontati.

**2 - Servizi vari come da convenzione con Spin-off**

La Fondazione ha in essere due accordi con le proprie partecipate che prevedono il riconoscimento di un ristoro per l’utilizzo di servizi erogati da INGM sia di carattere scientifico che amministrativo, uso di attrezzature e di personale dell’Istituto; per l’anno 2024 il ristoro concordato da parte di CheckmAb è stato pari a 100.000 euro oltre iva, mentre il ristoro concordato da parte di T-one è stato pari 34.636 euro oltre iva.

**Costi della produzione**

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	952.960	908.317	-44.643	-4,68
Per servizi	2.851.733	2.794.662	-57.071	-2,00
Per godimento di beni di terzi	425.204	360.106	-65.098	-15,31
Per il personale:				
a) salari e stipendi	1.785.526	1.225.512	-560.014	-31,36
b) oneri sociali	492.010	409.002	-83.008	-16,87
c) trattamento di fine rapporto	115.607	102.754	-12.853	-11,12

d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi				
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	13.115	10.168	-2.947	-22,47
b) immobilizzazioni materiali	256.240	290.438	34.198	13,35
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni				
d) svalut.ni crediti att. circolante				
Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di cons. e merci				
Accantonamento per rischi				
Altri accantonamenti				
Oneri diversi di gestione	22.171	76.723	54.552	246,05
Arrotondamento				
<b>Totali</b>	<b>6.914.566</b>	<b>6.177.682</b>	<b>-736.884</b>	

### **Acquisto prodotti tecnici per attività di laboratorio e Costi per servizi**

I costi complessivi specificati nella voce B6 del Bilancio e cioè acquisti di prodotti tecnici per l'attività di laboratorio sono diminuiti rispetto all'esercizio precedente di Euro 44.643 e sono relativi a minori costi per la ricerca correlati ai minori contributi per progetti competitivi.

I costi complessivi specificati nella voce B7 del Bilancio sono sostanzialmente in linea con i costi dell'esercizio precedente.

Si specifica che tra i costi di servizi è ricompreso il costo relativo alla convenzione sottoscritta con l'Università Statale di Milano relativamente al compenso corrisposto all'Università Statale di Milano per il personale docente universitario che svolge per la Fondazione INGM attività di coordinamento della ricerca scientifica.

### **Costi per il personale**

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

### **Ammortamento delle immobilizzazioni materiali**

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento.

### **Oneri diversi di gestione**

Si riferiscono essenzialmente a imposte e tasse varie e a ritenute su titoli e interessi attivi per complessivi Euro 76.722.

**Proventi e oneri finanziari****Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti**

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche ed altri.

	Interessi e altri oneri finanziari
Altri	5.296
<b>Totale</b>	<b>5.296</b>

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.b) Altri proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni".

Descrizione	Altre	Totale
Altri proventi	7.603	7.603
<b>Totali</b>	<b>7.603</b>	<b>7.603</b>

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.c) Altri proventi finanziari da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni".

Descrizione	Altre	Totale
Altri proventi	64.394	64.394
<b>Totali</b>	<b>64.394</b>	<b>64.394</b>

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.d) Proventi diversi dai precedenti".

Descrizione	Altre	Totale
Interessi bancari e postali	1.954	1.954
Altri proventi	112.726	112.726
<b>Totali</b>	<b>114.680</b>	<b>114.680</b>

Interessi e altri oneri finanziari si riferiscono sostanzialmente a commissioni bancarie per Euro 3.711 e oneri su crediti di firma per Euro 1.585.

In relazione alla voce "C17-bis Utile e perdite su cambi" si segnala che il relativo saldo, pari a Euro 514, è composto dalla differenza tra le perdite realizzate per Euro 531 e gli utili realizzati per Euro 17.



**Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate****Imposte sul reddito d'esercizio**

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Imposte correnti	34.534	24.192	-10.342	-29,95
Imposte relative a esercizi precedenti				
Imposte differite				
Imposte anticipate				
<b>Totali</b>	<b>34.534</b>	<b>24.192</b>	<b>-10.342</b>	

**Nota integrativa, altre informazioni****Dati sull'occupazione**

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione del personale dipendente alla data del 31.12.2024.

Tipologia personale dipendente	Numero al 31.12.2024	Numero al 31.12.2023	Var.
Dirigenti	2	2	-
Quadri	7	6	1
Impiegati	24	22	2
Operai	1	1	-
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>34</b>	<b>31</b>	<b>3</b>

Al 31.12.2024 risultano inoltre n. 1 collaboratori (n. 1 nell'anno precedente) e n. 19 ricercatori con borsa di studio (n.11 nell'anno precedente).

**Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e Collegio dei Revisori e impegni assunti per loro conto**

Il seguente prospetto evidenzia i compensi, le anticipazioni, i crediti concessi agli Amministratori e ai membri del Collegio dei Revisori dei Conti, nonché gli impegni assunti per loro conto per l'esercizio al 31.12.2024, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile.

Descrizione	Amministratori	Collegio Revisori
Compensi	90.000	28.000

**Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla Fondazione**

La Fondazione non ha emesso strumenti finanziari.

**Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

Non sussistono impegni, garanzie e passività potenziali.

**Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

La Fondazione non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

**Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

Non esistono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

**Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Non ci sono fatti di rilievo da segnalare.

**Altre informazioni**

Si informa inoltre che la Fondazione è stata sottoposta a Revisione volontaria, come previsto dallo Statuto e che la stessa ha comportato un costo di Euro 10.000.

Il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

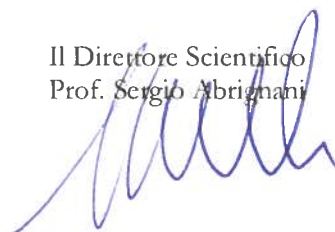
Milano, 29 aprile 2025

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente  
Prof. Giorgio Barba Navaretti



Il Direttore Scientifico  
Prof. Sergio Abrignani



**Fondazione Istituto Nazionale Genetica Molecolare - INGM**

**Collegio dei Revisori dei Conti**

**Relazione del Collegio dei Revisori sul bilancio al 31/12/2024**

Al Consiglio di Amministrazione dell'Istituto Nazionale di Genetica Molecolare

**PREMESSA**

L'Istituto Nazionale di Genetica Molecolare ha come missione quella di fare ricerca traslazionale per l'identificazione di nuovi biomarcatori e nuovi target terapeutici che consentano il miglioramento della prevenzione secondaria, ricercando nuovi approcci diagnostici e strategie terapeutiche nel campo delle malattie croniche infettive, autoimmuni, neoplastiche al fine di ridurre l'alta mortalità di queste patologie trasferendo i risultati delle ricerche alla pratica clinica. I brevetti sottomessi ed i finanziamenti nazionali ed internazionali conseguiti (ERC Advanced Grant) fanno di INGM un polo di eccellenza nel campo della ricerca.

**PARTE PRIMA**

È stato esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2024, come in seguito meglio specificato. La responsabilità della redazione del bilancio compete all'Organo Amministrativo della Fondazione. Premesso che è stato accertato che al Collegio dei revisori di Ingm non compete la revisione legale, ma soltanto gli specifici compiti previsti dallo Statuto, nonchè la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio, sulla scorta dei dati contabili probativi, acquisiti per quanto di propria conoscenza e risultante dall'attività di verifica e riscontro dell'osservanza della legge, delle norme statutarie e regolamentari, dei principi di buona amministrazione, al fine di accertare che la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato dell'esercizio siano rappresentate in modo veritiero e corretto.

## PRINCIPI

1. Il procedimento di controllo contabile è stato svolto in modo coerente con la dimensione della Fondazione e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei dati e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Il Collegio ha preso atto anche dei risultati della certificazione volontaria presentata dalla Società di Revisione ai sensi dell'art 5 dello Statuto. Si ritiene che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del giudizio professionale del sottoscritto Collegio.

2. Il giudizio sul soprammenzionato bilancio nel suo complesso è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso, pertanto, è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico dell'Ente per l'esercizio chiuso al 31.12.2024.

3. A giudizio di questo organo di controllo la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione al 31.12.2024.

## VERIFICHE E RISCONTRI

Nel corso dell'esercizio, chiuso al 31.12.2024, l'attività del Collegio è stata ispirata alle norme di comportamento del Collegio dei Revisori, come risulta dai verbali delle adunanze agli atti della Fondazione.

In particolare:

1. Il Collegio ha vigilato sull'osservanza della legge, sullo Statuto, sui regolamenti della Fondazione, nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.
2. Il Collegio ha partecipato alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, che si sono svolte nel rispetto delle norme legislative e regolamentari, che disciplinano il funzionamento dell'Istituto.
3. Sono stati redatti nel corso dell'esercizio 2024 n. 6 verbali per 6 sedute del Collegio, nel corso delle quali si è provveduto in ordine a 4 verifiche trimestrali di cassa in data 29/01 - 24/04 - 19/07 e 23/10/2024.
4. Il controllo da parte del Collegio è stato eseguito anche mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione pervenuta al Collegio; è stata valutata l'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché l'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare i fatti di gestione.

5. In ragione di quanto sopra e tenuto conto delle attività mirate all'acquisizione di elementi probativi afferenti al bilancio di esercizio 2024, ragionevolmente si può assicurare che le azioni poste in essere dalla Fondazione e verificate dallo scrivente Collegio, sono state conformi alla legge ed allo Statuto e tali da non compromettere l'integrità del patrimonio e la continuità dell'Ente.
6. Il sottoscritto Collegio non ha riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali.
7. Gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.

## PARTE SECONDA

Il Collegio dei Revisori in data 12 maggio 2025 ha esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2024 che presenta le seguenti risultanze:

### STATO PATRIMONIALE

<b>ATTIVO</b>		<b>PASSIVO</b>	
Crediti v/associati	=	Patrimonio netto	100.000
Immobilizzazioni	4.345.191	TFR	341.745
Attivo Circolante	10.559.447	Debiti	2.584.848
Ratei e Risconti	540.527	Ratei e Risconti	12.418.572
<b>Totale Attivo</b>	<b>15.445.165</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>15.445.165</b>

**CONTO ECONOMICO**

Valore della produzione	6.021.007
- Costo della produzione	6.177.682
Differenza	-156.675
Proventi finanziari	180.867
<b>Risultato prima delle Imposte</b>	<b>24.192</b>
Imposte d'esercizio	<b>-24.192</b>
<b>Risultato netto</b>	<b>-</b>

1. Il Collegio ha svolto verifiche di natura amministrativo contabile riferite al bilancio d'esercizio dell'Istituto Nazionale di Genetica Molecolare al 31.12.2024, la cui bozza risulta approvata dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 29 aprile 2025 e trasmesso in pari data al Collegio dei Revisori.

2. Il Bilancio costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota integrativa, dal Rendiconto finanziario e dalla Relazione sulla gestione, è stato redatto in conformità ai principi generali enunciati nella nota integrativa, a cui si rimanda per opportuno compendio di informativa.

Il bilancio al 31.12.2024 ed il precedente sono comparabili. Il Collegio dei Revisori ha pertanto verificato la sua corrispondenza ai dati contabili e a tutti gli elementi probativi e rappresentativi della situazione finanziaria acquisiti.

Il Collegio dei Revisori conferma che nella stesura del Bilancio sono stati rispettati i principi enunciati nella nota integrativa al bilancio.

L'esame del Collegio dei Revisori è stato condotto, previa acquisizione della documentazione, al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare che il bilancio d'esercizio non sia viziato da errori significativi e che risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione è stato svolto in modo coerente con la dimensione dell'Ente e con il suo assetto organizzativo.

4. La disamina è stata effettuata anche tramite il riscontro della documentazione sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché sulla valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

5. Il Collegio dei Revisori conferma che, dalla contabilità regolarmente tenuta, emergono le risultanze utilizzate dagli organi preposti per la redazione dei documenti di bilancio.

6. Il bilancio è stato anche oggetto di revisione volontaria da parte della EY S.p.A., con la quale il Collegio dei Revisori ha avuto scambi di informazioni. Al riguardo, è stata visionata dal Collegio dei Revisori la relazione sulla revisione contabile, redatta dalla predetta EY S.p.A., datata 12/05/2025 e trasmessa al Collegio a cura della Fondazione in pari data.
7. A giudizio del Collegio dei Revisori, presa visione di tutta la documentazione, il bilancio d'esercizio dell'Istituto Nazionale di Genetica Molecolare chiuso al 31.12.2024 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Fondazione.

Il Collegio dei Revisori, visti i risultati delle verifiche e riscontri eseguiti, nonché i criteri seguiti dagli amministratori nella redazione del bilancio e la rispondenza del bilancio stesso alle scritture contabili, esprime parere favorevole all'ulteriore corso del documento contabile.

Milano, 12 maggio 2025

Il Presidente:	Dott. Giorgio Danieli	Firmato G. DANIELI
Il Componente:	Dott. Antonio Caravella	Firmato A. CARAVELLA
Il Componente:	Dott. Maurizio Dragoni	Firmato M. DRAGONI

## RELAZIONE ATTIVITÀ DI SALUTE E SICUREZZA 2024

### Premessa

La presente nota è redatta su consueta richiesta di INGM al fine di descrivere le attività svolte dal Servizio Prevenzione e Protezione nel periodo 2024 relativamente agli aspetti di sicurezza sul lavoro.

Per uniformità e confrontabilità delle analoghe relazioni realizzate negli anni precedenti, anche dagli altri RSPP che si sono succeduti in INGM, viene mantenuto lo stesso formato.

### Attività di prevenzione e protezione

L'organigramma nominativo della sicurezza, per quanto attiene alle figure di supporto del Datore di Lavoro, non ha subito variazioni sostanziali rispetto all'anno 2023. La composizione al 31.12.2024 è la seguente:

- Medico Competente - Dr.ssa Lidia Guerrieri. Da Gennaio 2025 il ruolo sarà ricoperto dalla Dr.ssa Paola Bellaviti Buttoni (già Medico Competente passato, assentatasi per maternità dal Dic. 2023)
- Responsabile servizio Prevenzione e Protezione (esterno) –Luca Nelli
- Addetto servizio Prevenzione e Protezione (interno) – Marco Ghilotti
- Coordinatore per l'Emergenza – Marco Ghilotti

La persona che ricopre il ruolo di Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza è ancora la Dott.ssa Paola Guarin.

L'esperto in Radioprotezione (Prof. Elio Giroletti) non è più in forza in quanto il laboratorio RIA è stato dismesso. Si è provveduto a mantenere aggiornato l'elenco dei Preposti INGM, così come degli Addetti alle Emergenze. L'organigramma risulta consistente a quanto previsto dal D.Lgs 81/08 e s.m.i. rispetto al contesto INGM. Di seguito si riportano le altre attività che è stato possibile svolgere nel corso del periodo 2024, già condivise anche in sede di ultima Riunione Periodica (art.35 DLgs 81/08) INGM.

### Documenti e procedure

Il Master\_DVR permane ad oggi in Rev.2. Non è stato variato rispetto al 2022, non vi sono cambiamenti significativi da inserire. Nel 2025 dovrà essere aggiornato.

Valutazione del rischio. Nel corso del 2024 non si sono rese necessarie specifiche valutazioni di rischio da parte INGM. Le ultime valutazioni approvate sono state quelle per "rischio chimico" e "rischio incendio" sviluppate.

Le revisioni delle valutazioni del rischio generali per le singola Unità di Ricerca: CheckMab, Lanzavecchia Lab, Rizzello Lab, Cattaneo Lab, Lanzaolo Lab, T-One, sono rimandate al 2025, non essendo ancora arrivata la scadenza triennale e non essendoci (nei fatti) state variazioni significative nel contempo.

Valutazione rischio Cancerogeno-Mutageno-Teratogeno (CMR). La revisione della valutazione cancerogeno-mutageno era stata realizzata nel 2023 tramite soggetto esterno (Aware Lab Srl). Considerando la novità legislativa che ha aggiunto le sostanze teratogene al Capo II Titolo IX DLgs 81/08, si rende necessario un aggiornamento della stessa valutazione nel 2025 onde integrarla con i dati inerenti ad eventuali sostanze "tossiche per la riproduzione" presenti/impiegate in INGM.

Valutazione rischio incendio. I contenuti essenziali della valutazione fatta da Ing. A. Reggiani (Relazione Tecnica Antincendio del 13.11.2023) sono stati condivisi con la funzione SPP del Policinico.

La valutazione del rischio biologico, costituente aggiornamento di quanto realizzato in passato, è in corso di ultima definizione e sarà terminata/approvata nel Q1/2025, previa condivisione del documento con le funzioni interessate.



Nell'ambito dello sviluppo del sistema di gestione per la sicurezza si è provveduto, inoltre, a mantenere il registro degli esposti ad agenti biologici di classe 3.

L'assetto delle procedure non ha subito variazioni significative. Copie pdf sono disponibili per tutti in INGM, nella intranet aziendale. Copia delle singole SOP sono state consegnate in documento ad-hoc ad ogni PI. Tutte le SOP sono reperibili nella cartella di rete «intranet» aziendale: INTRANET.INGM.ORG

Entro il Q1/2025 saranno rese ufficiali altre due procedure inerenti temi specifici quali *HSE-18 "gestione dei DPI"* e *HSE-19 "gestione e controllo rischio chimico"*, al 31.12.2024 in forma di draft.

#### **Infortuni**

Da quanto condiviso e comunicato non risultano verificatisi infortuni con assenza da lavoro nel corso del 2024 a personale INGM.

Nessuna malattia professionale è stata denunciata nel corso del 2024.

#### **Formazione**

Realizzati incontri di Induction Training per neo-ingressi in INGM a cura ASPP. Formazione generale (4h) e specifica (4h) per il personale INGM viene realizzata attraverso service provider specifici ed e-learning: Vega Formazione, che ha sostituito i precedenti provider. La formazione di primo soccorso ed emergenza è realizzata attraverso INREGOLA, mentre quella dei preposti – al momento- ancora da Aware Lab Srl.

#### **Comunicazioni/Autorizzazioni vs Enti**

Ad oggi non risultano pendenti comunicazioni verso Enti o autorizzazioni per gli aspetti salute&sicurezza inerenti il DLgs 81/08.

#### **Ispezioni di Enti di controllo**

Nel 2024 non sono occorse ispezioni di Enti di controllo.

#### **Visite negli ambienti di lavoro**

Sono stati eseguiti audit di SPP nel corso 2024 in occasione delle valutazioni del rischio. E' stata rilevata ancora la necessità che i responsabili dei gruppi di ricerca intervengano verso i propri collaboratori rafforzando il rispetto di quelle che sono le buone norme di laboratorio e di utilizzo corretto dei dispositivi di protezione.

La visita degli ambienti di lavoro con il Medico Competente è stata realizzata il 08/05/2024.

#### **Gestione emergenze**

Come noto INGM ha un proprio piano di emergenza (rif. SOP-HSE-17).

Prova di evacuazione programmata: non realizzata nel 2024 perchè non organizzata da Policlinico. Prove di evacuazione non programmate ma dovute a "falsi allarmi" eseguite nel 2024 (es. 8/2/2024, 19/03/2024, 23/5/2024, ...), registrate. In questi eventi si è reso necessario evacuare il padiglione. Questi eventi sono considerati comunque come test del piano di emergenza e prove di evacuazione. Hanno permesso di testare la risposta del personale all'emergenza e all'uscita ordinata fino al punto di raccolta esterno. In ogni occasione si è evidenziata una adeguata modalità di uscita e funzionalità della gestione dello scenario straordinario da parte INGM e degli addetti alle emergenze. Sono stati redatti anche dei report degli eventi, allegati al DVR. La SOP-HSE-17 sarà revisionata nel 2025.

I sopralluoghi di controllo antincendio nei luoghi di lavoro INGM da parte del coordinatore Emergenza risultano in corso.

Team di gestione emergenze sono così composti:

- Addetti alle Emergenze. Ghilotti è coordinatore per le emergenze INGM. E' stato integrato il Team e la formazione è stata effettuata. Al momento vi è un totale di 7 persone costituenti il Team.
- Addetti Primo Soccorso. I nominati ad oggi sono stati tutti formati. Al momento vi è un totale di 10 persone costituenti il Team.

INGM si è dotato di defibrillatore semiautomatico (DAE). Organizzato un nuovo corso di abilitazione all'uso del DAE in Giugno 2025.

### Convenzione INGM-UNIMI

Tra INGM ed UNIMI, in riferimento alla convenzione in essere tra i due Istituti, era iniziato nel 2021 un percorso di condivisione in merito ai rispettivi ambiti di competenza e responsabilità su temi di salute e sicurezza.

Questo percorso aveva visto il coinvolgimento degli SPP di UNIMI e INGM. INGM aveva preparato un documento (draft) con il quale definire le reciproche responsabilità e compiti H&S. Tale documento aveva incontrato un primo parere positivo del SPP di UNIMI (Ing. Messina) ed era poi stato messo (comunicazione verbale ricevuta) al vaglio di altre funzioni UNIMI. Non vi è stato, poi, alcun follow-up da parte UNIMI nonostante le regolari sollecitazioni da parte di SPP INGM. Erano stati quindi ricontattati l'allora RSPP di UNIMI (Ing. Pupillo) ed il Coordinatore HSE di UNIMI (Dott. Avv. Reverberi). Era stato sottoposto nuovamente (in draft) l'addendum di accordo Salute&Sicurezza INGM-UNIMI. Si era tenuto anche un meeting (il 09/01/2024) tra SPP INGM e SPP UNIMI in cui era stato illustrato – ancora - background, contenuti ed obiettivi dell'addendum. Una minuta di riunione è stata condivisa con SPP UNIMI.

Non sono state più ricevute, nonostante alcuni periodici tentativi di contatto e sollecito, comunicazioni da UNIMI sull'argomento. Il 05/03/2024 è stata inviata ufficiale comunicazione ad UNIMI in cui INGM, a firma del DdL, ha ribadito l'approccio gestionale alle tematiche salute-sicurezza ed i rispettivi ambiti di responsabilità delle due organizzazioni. Nessun riscontro è stato ricevuto.

### Radioprotezione

Il laboratorio di radiobiologia è stato dismesso ufficialmente e le relative comunicazioni verso gli Enti preposti realizzate. Non è più presente in INGM, così, l'attività di radioprotezione.

### Radon

Nel Marzo 2023 è iniziato un programma di monitoraggio sulla eventuale presenza di Radono negli ambienti interrati del Padiglione Invernizzi frequentati da personale INGM. Il monitoraggio ha avuto una durata di 12 mesi, conclusosi a Marzo 2024. I dispositivi di monitoraggio (dosimetri) sono stati forniti dalla ditta X-Gammaguard in Saronno. I risultati non hanno evidenziato valori che pongono il radon come potenziale di rischio significativo all'interno dei luoghi di lavoro interrati. Al termine della campagna è stato realizzato report di valutazione da parte del Prof. Elio Giroletti (rif. report CR05553 del 03/05/2024, ai sensi art.17 DLgs 101/2020) ed archiviato con il DVR.



**Riunione Periodica art.35 DLgs 81/08**

Il 15.01.2025 è stata realizzata la riunione periodica INGM relativa all'anno 2024, a cui è seguito dedicato verbale.

Nella riunione sono state condivise anche le priorità di salute e sicurezza per il 2025, che constano in: (a) realizzare le valutazioni del rischio sopra citate; (b) consolidare il sistema di qualifica appaltatori ed il metodo DUVRI; (c) procedere all'adeguamento della formazione del personale.

Siena, 08/04/2025

Luca Nelli

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Luca Nelli", written in a cursive style.



# Fondazione INGM – Istituto Nazionale di Genetica Molecolare

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024

Relazione della società di revisione indipendente

## Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio di Amministrazione della  
Fondazione INGM – Fondazione Nazionale di Genetica Molecolare

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d’esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d’esercizio della Fondazione INGM – Fondazione Nazionale di Genetica Molecolare (la Fondazione), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l’esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d’esercizio della Fondazione INGM – Fondazione Nazionale di Genetica Molecolare è stato correttamente predisposto, in tutti i suoi aspetti significativi, in conformità ai principi e criteri descritti nel paragrafo “Criteri applicati nella valutazione dei valori di bilancio” della Nota Integrativa.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d’esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell’ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che la Fondazione INGM, nell’esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, non era obbligata alla revisione legale ai sensi del Codice Civile.

#### Responsabilità degli amministratori e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d’esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d’esercizio in conformità ai principi e criteri descritti nel paragrafo “Criteri applicati nella valutazione dei valori di bilancio” della Nota Integrativa e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.



Shape the future  
with confidence

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo Statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Fondazione.

### Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di





Shape the future  
with confidence

bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Milano, 12 maggio 2025

EY S.p.A.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Aldo Alberto Amorese', written over the printed name.

Aldo Alberto Amorese  
(Revisore Legale)