

Bilancio di Esercizio al 31.12.2025
approvato dal Consiglio di Amministrazione INGM
in data 27.05.2026

**FONDAZIONE
ISTITUTO NAZIONALE GENETICA MOLECOLARE – INGM**

Codice fiscale: 04175700964

Settore di attività prevalente (ATECO): 721100
Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie

Fondo di dotazione Euro 100.000,00

Sede in Via Francesco Sforza, 35 - 20122 Milano -

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

Approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 27 maggio 2026

I N D I C E

- Relazione sulla gestione
- Prospetti di bilancio, Rendiconto finanziario, Nota integrativa
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti
- Relazione del Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione

**RELAZIONE SULLA GESTIONE
AL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO IL 31 DICEMBRE 2025**

* * *

L'esercizio sociale che si è chiuso al 31 dicembre 2025, del quale l'allegato bilancio costituisce la sintesi numerica, ha visto il consolidamento e lo sviluppo delle attività di ricerca della Fondazione Istituto Nazionale Genetica Molecolare – INGM.

Il Consiglio di Amministrazione dà atto che la Fondazione è ottemperante in tema di rispetto del vigente Codice Privacy e ha adeguato le proprie procedure per conformarsi al Regolamento UE 2016/679 in materia di protezione dei dati personali.

In tema D.Lgs. n. 81/2008 si allega la relazione redatta dal Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione. In tale documento sono stati spiegati, in modo analitico ed esaustivo, l'attività svolta ed il progetto lavorativo del 2025 per la tutela della salute oltre che per la sicurezza.

Nel seguito sono elencate le attività istituzionali svolte nel corso del 2025:

- n° 7 riunioni del Consiglio di Amministrazione che hanno definito gli indirizzi strategici e gli obiettivi, le linee guida amministrative e gestionali della Fondazione e monitorato gli sviluppi dei progetti;
- n° 1 riunione del Comitato Tecnico Scientifico per definire le strategie di medio-lungo periodo delle attività scientifiche e monitorare le attività di ricerca e formazione della Fondazione;
- n° 7 riunioni del Collegio dei Revisori dei Conti per svolgere i compiti di controllo contabile;
- n° 5 riunioni dell'Organismo di Vigilanza (OdV) per svolgere i compiti di vigilanza prevista dal D.Lgs. n. 231/2001.

ATTIVITÀ GESTIONALI SVOLTE NEL 2025

Si registrano i seguenti fatti di particolare rilievo avvenuti nel 2025:

- Nell'anno 2025 INGM ha ricevuto dal Ministero della Salute un contributo pari a Euro 2.800.000, di cui Euro 800.000 destinati in particolare al potenziamento dell'attività di ricerca (art. 1, comma 220, L. n.147/2013) e Euro 2.000.000 destinati al funzionamento di INGM (art. 1, comma 419, L. n.208/2015 e art. 1, comma 307, L. n.232/2016).
- Nel mese di dicembre 2024 è stato pubblicato il Bilancio dello Stato per il 2025 (Legge 30 dicembre 2024, n. 207) che include il bilancio di previsione triennale del Ministero della Salute. La tabella 15 del suddetto documento (contenente l'indicazione degli stanziamenti a favore di INGM per il triennio 2025-2027) indicava, per effetto delle manovre correttive dei conti pubblici, una riduzione del 5% del finanziamento previsto e stanziamenti di bilancio a favore di INGM come di seguito meglio specificato:
 - Euro 2.660.000 per l'anno 2025;
 - Euro 2.660.000 per l'anno 2026;
 - Euro 2.660.000 per l'anno 2027.

Con nota del 28/11/2025 ricevuta da parte del Ministero della Salute, è stata data comunicazione del reintegro, per l'esercizio 2025, delle risorse stanziato sul *Capitolo di Spesa n. 3416 Contributo in favore dell'Istituto Nazionale di Genetica Molecolare (INGM)*, che sono risultate quindi pari a € 2.800.000.

- Nell'anno 2025 INGM ha ricevuto il contributo dalla Fondazione Invernizzi pari a 500K.
- Sono stati ottenuti nuovi finanziamenti competitivi delle attività di ricerca per Euro 4.794.365 (vedi dettagli nella sezione "Attività scientifica di INGM nel 2025"). Per tutti i maggiori progetti di ricerca la Fondazione si è avvalsa della consulenza di studi esterni per la rendicontazione agli enti che hanno concesso il finanziamento. In particolare, per i progetti Europei, anche per il 2025 il supporto è stato fornito dallo Studio Commerciale Associato Roberto Cippitani & Roberto Di Gioacchino di Roma, tra i migliori studi italiani e consulente della stessa Commissione Europea. Tutti i progetti competitivi di INGM sono potenzialmente, e in alcuni casi necessariamente, soggetti ad audit di primo e secondo livello da parte di consulenti scientifici esterni o di Società di Revisione per conto delle agenzie Europee e nazionali erogatrici i finanziamenti (quali ad esempio KPMG per conto della Commissione Europea e di Regione Lombardia, EY per conto di Fondazione CARIPLO e RIA Grant Thornton per conto di AIRC). È di rilievo segnalare l'approvazione incondizionata che INGM

ha ottenuto; in tutti i casi in cui si è svolto l'audit di un progetto finanziato, sia per quanto riguarda l'aspetto scientifico, sia per il sistema di gestione delle commesse adottato e il relativo controllo di gestione svolto in itinere nonché per le procedure interne di registrazione contabile dei costi attribuiti ai progetti e la rendicontazione economica.

- Al 31/12/2025 risultano in essere le domande di brevetto riportate nella tabella n.1 a pagina 8.

Nel corso del Consiglio di Amministrazione del 29 aprile 2025:

- il CdA ha provveduto a nominare i nuovi componenti del Comitato Tecnico Scientifico per il quinquennio 2025-2029;
- il CdA ha preso atto della nomina del nuovo Presidente dell'OdV, scelto tra i membri in carica; il Presidente uscente ha assunto la carica di membro dell'Organismo.

Nel corso del Consiglio di Amministrazione del 27 maggio 2025:

- è stata deliberata la nomina di tre ricercatori della Fondazione quali nuovi membri interni del Comitato Tecnico Scientifico per il quinquennio 2025-2029, ai sensi dell'articolo 16 dello Statuto.

Nel corso del Consiglio di Amministrazione del 9 ottobre 2025:

- il CdA ha formalizzato la nomina dei componenti il Collegio dei Revisori dei Conti designati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, dal Ministero della Salute e dalla Regione Lombardia che rimarrà in carica per il quinquennio ottobre 2025-settembre 2030.

Nel corso del Consiglio di Amministrazione del 22 ottobre 2025:

- è stato approvato l'aggiornamento del testo del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo della Fondazione INGM.

Nel corso del Consiglio di Amministrazione del 17 dicembre 2025:

- è stato presentato e approvato il testo aggiornato del "Regolamento interno per il reclutamento del personale" della Fondazione INGM.

Si elencano, di seguito gli accordi e le convenzioni stipulate nel corso dell'esercizio:

- Nel mese di febbraio 2025 è stato sotto scritto l'Accordo quadro tra ATS Città Metropolitana di Milano, ASST GOM Niguarda e INGM per la realizzazione del "Programma di sorveglianza del tumore del colon retto giovanile (20-49 anni)", finanziato da Regione Lombardia.
- Nel mese di aprile 2025 è stata rinnovata la Convenzione Quadro per la Ricerca tra Fondazione INGM e Fondazione per l'Istituto di Ricerca in Biotecnologie (IRB) di Bellinzona, di durata quinquennale.
- Nel mese di giugno 2025 è stata sottoscritta la Convenzione per l'attivazione e il funzionamento del corso di Dottorato di Ricerca di Interesse Nazionale in "One health approaches to

infectious diseases and life science research”, nella quale sono coinvolti i principali Atenei e Centri di ricerca italiani, tra i quali INGM.

- Nel corso dell’esercizio è stato firmato l’accordo con ASST Fatebenefratelli-Sacco per la realizzazione del progetto “SAVIOR - Sviluppo di Anticorpi monoclonali e selezione antigeni Vaccinali contro le Infezioni da microOrganismi antibiotico-Resistenti”, finanziato da Regione Lombardia.

Aggiornamenti in merito alle spin-off:

CheckmAb S.r.l.

Nel corso del 2025 la Società CheckmAb (di cui INGM ha il 10%) ha concentrato i propri sforzi sul completamento dello sviluppo preclinico dei mAbs umanizzati specifici per la molecola bersaglio che Boehringer Ingelheim (BI) ha preso in licenza esclusiva nel febbraio del 2023. Questa molecola è presente selettivamente su linfociti T regolatori infiltranti i tumori ed è quindi ideale per un’immunoterapia più sicura contro il cancro. L’accordo con BI prevede che, dopo il completamento delle attività di sviluppo preclinico congiunto (di CheckmAb e BI) dei mAbs, Boehringer Ingelheim assuma la totale responsabilità dello sviluppo clinico e della eventuale commercializzazione del mAb per immunoterapia oncologica.

Avendo raggiunto tutti i milestones previsti, nel 2025 CheckmAb, dopo aver pagato le imposte, ha distribuito dividendi ai soci per circa 12 milioni di Euro. Una volta soddisfatta e garantita la *liquidation preference* al fondo di VC Primo Ventures, sono poi stati ripartiti i dividendi tra gli altri soci e INGM ha quindi ricevuto dividendi per circa 968K Euro. Nel 2026 la società cercherà di finanziarsi per sviluppare Mabs contro un nuovo bersaglio terapeutico (CCR8), a tal proposito è iniziato un road-show con i maggior fondi di Venture Capital italiani ed Europei.

T-One Therapeutics S.r.l.

Nel 2026 la società T-One Therapeutics (di cui INGM ha il 18%), nata per sviluppare immunoterapie innovative che abbiano come bersaglio RNA non codificanti, esaurirà i fondi iniziali di 2.5M Euro avuti dal fondo di Venture Capital Utopia. Si sta quindi cercando di rifinanziare la società per i prossimi 3 anni con circa 8-9 M Euro, rivolgendosi al mercato dei Venture Capital.

ATTIVITÀ SCIENTIFICA DI INGM NEL 2025

Nel 2025 l'attività di ricerca di INGM si è interamente svolta nella sede istituzionale, il Padiglione "Romeo ed Enrica Invernizzi" situato all'interno del campus dell'Ospedale Maggiore Policlinico di Milano.

I soci hanno investito nel 2025, nelle attività di ricerca, 3.3 M di Euro così divisi:

- 1) Finanziamento Istituzionale - Euro 2.8 M, da parte del Ministero della Salute;
- 2) Finanziamento Istituzionale - Euro 0.5 M, da parte della Fondazione "Romeo ed Enrica Invernizzi".

Il bilancio consuntivo 2025 (7.540K Euro) è superiore di 300K Euro(+4% circa) rispetto alla stima del budget 2025 (7.240K Euro), riferiti a maggiori costi di struttura, quali energia e manutenzioni, e a maggiori costi di ricerca, sostenuti però da maggiori finanziamenti da grant competitivi e da proventi straordinari.

Nel 2025 i costi diretti di ricerca sono aumentati dell'1% circa, arrivando ad un totale di 5.655K Euro, rispetto al budget di 5.590K Euro.

I costi indiretti risultano pari a 1.885K Euro e hanno registrato un incremento di 235K Euro (+14% circa) rispetto al budget, pari a 1.650K Euro, da ricondursi principalmente a maggiori costi di energia e di manutenzioni.

Considerando i valori complessivi (INGM e Fondi esterni) si rileva che il consuntivo totale 2025 è parimenti in crescita per 470K Euro e risulta pari a 10.230K Euro contro i 9.760K Euro del budget.

L'investimento complessivo in attività di ricerca (considerando insieme i valori di INGM e dei Fondi esterni) per il 2025 risulta essere pari a 8.345K Euro contro i 8.110K Euro stimati a budget.

Gli investimenti in ricerca rendicontati sul bilancio di INGM (5.655K Euro) rappresentano circa il 75% dei costi (7.540K Euro), mentre i costi indiretti (1.885K Euro) rappresentano circa il 25% del totale, confermando INGM quale esempio di sana gestione delle attività; nel Consuntivo Nominativo (10.230K Euro), rappresentante i dati della Fondazione sommati ai fondi esterni, questo rapporto migliora ancora, riscontrando circa l'82% di investimenti in ricerca (8.345K Euro) ed il 18% di costi indiretti. Queste cifre evidenziano un miglioramento rispetto agli anni precedenti del rapporto tra le due macro voci, con un aumento del peso dei costi di ricerca rispetto ai costi della struttura.

Nel consuntivo 2025 di INGM i proventi si riferiscono alle seguenti fonti: 2.800K Euro dal Ministero della Salute, 500K Euro dalla Fondazione Romeo ed Enrica Invernizzi, 3.700K Euro da finanziamenti competitivi di agenzie di ricerca nazionali e internazionali e da attività di ricerca commissionata, 935K Euro da proventi finanziari e straordinari; maggiori proventi rispetto ai costi portano ad un accantonamento di 395K Euro di riserva per spesa corrente.

Se si guarda al Consuntivo Nominativo (10.230K Euro) e lo si compara alla natura dei proventi, si evince che INGM si finanzia per circa il 72% con finanziamenti raccolti dall'Istituto, *soft money*, (Grant Competitivi, ricerca commissionata e per circa il 28% con fondi istituzionali, *hard money*, confermando la qualità della ricerca di INGM e la sostenibilità dell'Istituto.

Anche nel 2025 la maggior parte dei progetti di ricerca traslazionale in INGM si sono basati sull'uso di cellule primarie umane ed ha riguardato progetti di ricerca finalizzati alla prevenzione secondaria e terziaria delle complicanze di malattie croniche (infettive, autoimmuni o neoplastiche) che possono definirsi di medicina molecolare preventiva. Le ricerche di INGM si sono concentrate sui meccanismi molecolari d'azione delle cellule del sistema immunitario in queste patologie immunomediate. Questa focalizzazione sull'immunologia molecolare deriva sia dagli inviti alla focalizzazione su pochi programmi, fortemente suggerita dal SAB di INGM, sia dalle sorgenti di finanziamenti competitivi ottenuti dai ricercatori dell'Istituto.

Dal punto di vista tecnologico si è insistito sulla definizione del microambiente tumorale e sull'identificazione di meccanismi che regolano il funzionamento della risposta linfocitaria T tissutale in salute e in malattia.

Nel 2025 sono state utilizzate tecniche omiche, sia di trascrittomiche che di proteomica spaziale, per identificare funzionalmente i linfociti T intratumorali. Di questi sono stati sequenziati i recettori T (TCR) e si sta cercando, utilizzando tumoroidi omologhi, di ottenere TCR specifici per antigeni tumorali così da poter ottenere mezzi per l'immunoterapia antitumorale. Lo sviluppo della ricerca con organoidi conferma l'allineamento della ricerca condotta in INGM con le strategie di ricerca e con le linee guida del Ministero della Salute che mirano a ridurre la sperimentazione animale.

Il Programma Epigenetica si è concentrato su Trascrittomiche ad alta capacità e ricostruzione *de novo* di nuovi trascritti regolatori (non codificanti) associati alla cromatina a partire da poche cellule (100 cellule) e successiva analisi dei dati con nuove pipelines bioinformatiche dedicate. Insieme alla spin-off "T-One Therapeutics" si è dimostrato l'effetto inibitorio dei trascritti LINE1 sull'attività effettrice dei linfociti CAR-T, rafforzando l'ipotesi che questi trascritti possano essere utilizzati come bersagli terapeutici per rendere più a lungo efficaci le cellule anti-tumorali CAR-T.

Infine, nel 2025, è proseguita a pieno regime la realizzazione del progetto scientifico INF-ACT che è parte di un Partenariato Esteso del PNRR dedicato alle malattie infettive emergenti. I ricercatori dell'Istituto hanno esteso le osservazioni dell'anno prima, confermando che vi sono importanti differenze funzionali nella regolazione della risposta linfocitaria T antivirale indotta da infezioni con virus rispetto a quella indotta da vaccini antivirali e questo potrebbe avere importanti ricadute nell'ideazione di nuovi vaccini, in particolare quelli di ultima generazione a mRNA.

La qualità del lavoro scientifico svolto negli ultimi anni nei laboratori di INGM trova conferma nel numero dei finanziamenti competitivi ottenuti e dei *paper* pubblicati su riviste scientifiche di primaria importanza internazionale, dalla ricerca competitiva (come dimostrato dalla qualità dei ricercatori che vengono a fare ricerca in INGM) dalle attività traslazionali efficaci (quali la creazione di valore con brevetti e la creazione di aziende startup capaci di attrarre milioni di Euro di finanziamenti dal mercato del Venture Capital) , e con un bilancio molto equilibrato tra budget e finanziamenti competitivi.

LE ATTIVITÀ TRASLAZIONALI PREVISTE NEL 2026

Nel 2026 i progetti di INGM saranno per il 60% programmi di oncologia e continueranno la caratterizzazione molecolare del microambiente tumorale, con particolare interesse alle componenti immunologiche del tessuto neoplastico nel caso di tumori nonb-ereditari a insorgenza precoce (prima dei 40 anni). Nel 2026 Regione Lombardia rinnoverà per un altro anno il finanziamento di 600K Euro a favore del programma su tumore giovanile non-ereditario del colon. In questo ambito l'Istituto, in collaborazione con l'Ospedale Niguarda, sta svolgendo interessanti studi per l'identificazione di nuovi test diagnostici e nuovi bersagli terapeutici per un tumore la cui incidenza negli ultimi anni sta aumentando in modo molto significativo. Sempre nel 2026, continuerà la collaborazione con l'Ospedale Sacco per la realizzazione del nuovo progetto finanziato da Regione Lombardia per lo sviluppo di anticorpi monoclonali contro batteri antibiotico-resistenti in particolare Klebsiella.

Le infezioni da microrganismi resistenti ai farmaci, nota anche come antibiotico-resistenza (AMR), rappresentano una delle principali minacce sanitarie globali, è una pandemia silenziosa che uccide ogni anno in Italia più di 12 mila pazienti per sepsi da batteri che non rispondono ad alcun antibiotico.

La startup CheckMab, di cui INGM detiene il 10% del capitale sociale, ha siglato nel 2023 con la società farmaceutica Boehringer Ingelheim (BI) un accordo di licenza esclusiva per anticorpi monoclonali contro una molecola selettivamente presente sui linfociti T regolatori intratumorali; nel 2025 CheckMab ha raggiunto tutte le milestones del programma congiunto definito con BI e si ritiene che entro giugno 2026 possa già iniziare la sperimentazione clinica di fase 1 in pazienti tumorali con l'anticorpo sviluppato dalla startup e conferito in licenza a BI. Essendo questa da considerarsi come il raggiungimento di una delle milestones programmate, è attesa nel corso del 2026 la distribuzione di ulteriori dividendi, evento che darà luogo a una interessante "string of revenues" per INGM.

La Fondazione Invernizzi ha deliberato un finanziamento straordinario di 2.5M € (2.0M come anticipo dei 0.5M/anno dei prossimi 4 anni e 0.5M come contributo straordinario a INGM) finalizzato al rinnovo, a partire dal 2026, delle piattaforme tecnologiche dell'Istituto (per es: citometria e macchine per analisi computazionale dei dati) che vanno incontro a rapida obsolescenza e la cui sostituzione è necessaria per mantenere scientificamente competitivo INGM.

Per effetto delle manovre correttive dei conti pubblici, il finanziamento del Ministero della Salute destinato a INGM per il triennio 2026-2028 sarà ridotto di un ulteriore 5% passando quindi da 2.660K, come precedentemente previsto, a 2.527K come da Legge di Bilancio pubblicata nel dicembre 2025. Va notato che negli ultimi 24 mesi il finanziamento alla ricerca erogato a INGM da parte del Ministero della Salute è stato ridotto del 10%.

Per completare questa relazione, riteniamo che il miglior modo di presentare i risultati delle attività svolte dall'Istituto sia di indicare chiaramente gli obiettivi raggiunti. Nel caso di un Istituto di ricerca biomedica quale INGM, il raggiungimento del principale obiettivo istituzionale, ovvero fare ricerca traslazionale, è misurabile attraverso parametri universalmente usati per valutare la ricerca scientifica:

- 1) i brevetti;
- 2) i finanziamenti;
- 3) i lavori scientifici pubblicati in riviste internazionali di livello medio-alto e il numero di citazioni dei lavori pubblicati nel 2025.

1) Domande di brevetto in essere in INGM al 31 dicembre 2025

Tabella 1 - DOMANDE DI BREVETTO

Titolo	Deposito	Nazione	Inventori	Proprietà
Method for sequential analysis of macromolecules	Ottobre 2018	Germany/France/UK/Italy	Chiara Lanzaolo	INGM (30%), CNR (60%), IFOM (10%)
Tricyclic inhibitors of hepatitis B virus	Agosto 2019	PCT/EP	Raffaele De Francesco, Lorena Donnici	IRBM (55%), HSR (22,5/), INGM (22,5%)
Oxalamido-substituted tricyclic inhibitors of hepatitis B virus	Maggio 2020	PCT/EP	Raffaele De Francesco, Lorena Donnici	IRBM (55%), HSR (22,5/), INGM (22,5%)
Spirocyclic inhibitors of hepatitis B virus	Febbraio 2021	PCT/EP	Raffaele De Francesco, Lorena Donnici	HSR (50%), INGM (50%)
Signature prognostica per la classificazione di pazienti di tumore alla prostata	Ottobre 2024	PCT/EP	Chiara Lanzaolo	INGM (33%), CNR (34%), IFOM (33%)
Inibitori di ingresso dell'HBV e/o dell'HDV	Settembre 2025	PCT/EP	De Francesco	OSR (48%), UniSR (12%), UNIMI (20%), INGM (20%)

2) Finanziamenti competitivi ottenuti dai ricercatori INGM nel 2025

Nel 2025 INGM ha ottenuto circa 7,1 milioni Euro di nuovi finanziamenti competitivi (Tabella 2a), valore che è da ripartire, in media, nei prossimi tre anni. Il totale dei Grant ottenuti nel periodo 2011-2025 sale dai 51,5 milioni del 2024, ai circa 65,2 milioni di Euro del 2025 (Tabella 2b), di cui 46,3 milioni (71%) direttamente su bilancio INGM e 18,9 milioni (29%) utilizzati per la ricerca in INGM su bilancio di UniMi ed altri Enti.

Anche per il 2025, i finanziamenti ottenuti risultano in linea con le previsioni di sostenibilità per il prossimo quinquennio che prevedono che in media vi siano 2,0-3,0 milioni di Euro di finanziamenti competitivi per anno con una media di 51 ricercatori sul nostro budget, cosicché il 50-60% dei costi dei programmi di ricerca (4,0-4,5 milioni di Euro per anno) sia coperto da finanziamenti competitivi, come avviene nei migliori istituti di ricerca del mondo.

Inoltre, considerando il consuntivo nominativo si può affermare che per ogni Euro di finanziamento istituzionale i nostri ricercatori mediamente acquisiscono 1,0-1,3 Euro da finanziamenti competitivi.

Il totale dei finanziamenti da Grant, ottenuti nel periodo indicato, proviene per il 31,0% da Istituzioni e Charity Internazionali (UE progetti ERC e RIA, Louis Jeantet Foundation, Fondazione IRB, AFM Telethon France, Progeria Research Foundation, Worldwide Cancer Research etc.) e per il 69,0% da Istituzioni e Charity Nazionali (Fondazione Cariplo, AIRC, Telethon, MUR, Ministero della Salute, Regione Lombardia, FRRB, FISM, Ass. Sclerosi Tuberosa etc.). L'ampia varietà di agenzie finanziatrici i progetti dei ricercatori di INGM è un indice di forte sostenibilità.

Tabella 2a - FINANZIAMENTI COMPETITIVI OTTENUTI NEL 2025

ENTE FINANZIATORE	RICERCATORE	TITOLO PROGETTO	FINANZIAMENTO (€)	DURATA
UE - HE RIA	Grifantini	INFLAME: Counter-acting the pandemic potential of flaviviruses: addressing virus-host interactions and defense strategies to design new therapeutics against WNV and DENV	1.059.245	Gennaio 2025 - Dicembre 2028
MUR PNRR	Bodega	ANTHEM CARELUNG: "Multimodal machine learning and OMICs in lung transplantation: charting novel paths for prediction, diagnosis and treatment of chronic rejection.	90.772	Gennaio 2025 - Settembre 2026

REGIONE LOMBARDIA	Abrignani	TERA-IMMUN: Terapia multi-agente innovativa per la cura dei tumori solidi non responsivi all'immunoterapia	857.780	Gennaio 2025 - Novembre 2027
REGIONE LOMBARDIA	Grifantini	ARTIBAC: Nuovi farmaci biotecnologici e intelligenza artificiale contro batteri multi- resistenti	686.569	Gennaio 2025 - Novembre 2027
REGIONE LOMBARDIA	Bodega	EO-CRC NIGUARDA: Programma di sorveglianza del tumore del colon-retto giovanile (20-49 anni)	600.000	Ottobre 2025 - Settembre 2026
REGIONE LOMBARDIA	Abrignani - Grifantini	SAVIOR: Sviluppo di Anticorpi monoclonali e selezione antigeni Vaccinali contro le Infezioni da microOrganismi antibiotico-Resistenti	1.500.000	Ottobre 2025 - Marzo 2027
FRRB	Ranzani	Unmasking Dark Neoantigens in Early- Onset Colorectal Cancer as a Novel Frontier for Cancer Immunotherapy	250.000	Giugno 2026 – Maggio 2028
AIRC	Geginat	Role of EOMES+Tr1- like cells in immunotherapy of melanoma	971.000	Gennaio 2026 – Dicembre 2030
AIRC	Grassi	Conditioning the gut ecosystem to enhance checkpoint inhibitors efficacy via enterotropic T cells	1.079.000	Gennaio 2026 – Dicembre 2030
AIRC	Stambolliu	Uncover how LINE1 expression dynamics orchestrate T cell exhaustion in gastrointestinal tumors	25.000	Gennaio 2026 – Dicembre 2026

Totale finanziamenti competitivi ottenuti nel 2025

€ 7.119.365

Tabella 2b - FINANZIAMENTI COMPETITIVI OTTENUTI: PERIODO 2011-2025

Totale finanziamenti competitivi ottenuti da ricercatori INGM nel periodo 2011-2025	€ 65.205.084
--	---------------------

Finanziamenti competitivi Nazionali	€ 44.952.451	68,94%
Finanziamenti competitivi Internazionali	€ 20.252.633	31,06%

Finanziamenti competitivi da Agenzie pubbliche nazionali	€ 25.308.785	38,81%
Finanziamenti competitivi da Agenzie pubbliche Europee	€ 17.240.299	26,44%
Finanziamenti competitivi da Charity e Associazioni private	€ 22.656.000	34,75%

Grant presso INGM	€ 46.342.615	71,07%
Grant presso Altri Istituti (compreso Overhead)	€ 18.862.469	28,93%

Elenco progetti e finanziamenti:

ENTE FINANZIATORE	RICERCATORE	TITOLO PROGETTO	FINANZIAMENTO (€)	DURATA
FOND. CARIPLO	Geginat	Tissue engineering upon hematopoetic stem cell	372.802	Dicembre 2011 - Aprile 2014
FOND. CARIPLO	Abrignani	Improving vaccines for the developing world by means of new adjuvants potentiating effector and memory responses	489.919	Dicembre 2011 - Novembre 2014
PFIZER - Educational Grant	Reali	Impact of Etanercept therapy on systemic immunity against pathogens and on the generation of pro-inflammatory T cell responses in lesional skin of psoriasis patients	20.000	Gennaio - Dicembre 2011
MIUR - FIRB	Abrignani - De Francesco	Eventi cellulari e molecolari nella patogenesi delle infezioni croniche da HBV o HCV	343.300	Febbraio 2011 - Febbraio 2016

REGIONE LOMBARDIA	De Francesco	Progetto NEPENTE – Network lombardo di eccellenza per lo sviluppo di farmaci di origine naturale diretti alla modulazione del microambiente tissutale per la prevenzione e terapia dei tumori e delle malattie nEurodegenerative	150.239	Aprile 2011 - Ottobre 2013
FOND. CARIPLO	De Francesco	Immune and epigenetic mechanisms in the control of viral transcription / replication in chronic HBV patients antiviral treatments: an integrated approach to the new biomarkers identification and rational clinical decisions.	100.000	Luglio 2012 - Dicembre 2014
UE - ERC Advanced Grant	Abrignani - INGM	i-MIRNOME - Lymphocyte microRNAs in health and disease: Understanding lymphocyte functions through the identification of microRNA target genes and exploiting serum microRNA signatures to monitor immune responses	2.465.880	Giugno 2011 - Maggio 2016
MIUR-CNR progetto Bandiera EPIGEN	Abrignani Pagani	Ruolo fisio-patologico degli RNA non-codificanti nella regolazione epigenetica di linfociti T CD4+ umani.	300.000	Gennaio 2012 - Dicembre 2016
MIUR-CNR progetto Bandiera EPIGEN	Zippo	Ruolo di Myc nel determinare lo stato epigenetico delle cellule staminali embrionali e tumorali.	501.300	Gennaio 2012 - Dicembre 2016
Dia.Pro	De Candia	Exosomes assessment in human serum	15.000	Gennaio 2012 - Dicembre 2012
MIN. SALUTE	Abrignani Pagani	microRNA atlas in peripheral blood lymphocytes	1.500.000	Agosto 2012 – Luglio 2013
REGIONE LOMBARDIA	Abrignani Pagani		500.000	Agosto 2012 – Luglio 2013
MIN. SALUTE (Giovani Ricercatori)	Zippo	Role of WNT pathway in orchestrating epigenetic events in cancer stem cells	171.320	Marzo 2013 – Febbraio 2017
MIUR-CNR progetto Bandiera EPIGEN	Bodega	Epigenetic control of skeletal muscle differentiation by ncRNAs and DNA repeats	204.000	Settembre 2013 – Dicembre 2016
MIUR (Cluster Tecnologico Nazionale)	Abrignani	Progetto ALISEI - MEDINTECH: Cutting-edge technologies to increase safety and efficacy of drugs and vaccines	994.500	Gennaio 2014 - Giugno 2019
AIRC	Pagani	Long non-coding RNAs of tumor infiltrating regulatory CD4+ T lymphocytes as novel anti-cancer targets	360.000	Gennaio 2014 – Dicembre 2016

TELETHON Exploratory	Zippo	Development of an in vitro disease model system for dissecting the epigenetic mechanisms underlying pathogenesis of Kabuki syndrome	40.100	Gennaio 2014 – Dicembre 2014
GRUPPO LES ITALIANO	Geginat	Ruolo dei linfociti T e B regolatorie che scernono interleuchina-10 in pazienti con lupus	25.000	Gennaio 2014 – Dicembre 2015
UE - ERC Advanced Grant	Biffo	Noncoding and Translational Modulation of Gene Expression and Epigenetic Changes	1.716.160	Maggio 2014 – Aprile 2019
UE – ERC Consolidator Grant	Pagani - INGM	Long non-coding RNAs of tumor infiltrating lymphocytes as novel anti-cancer therapeutic targets	1.349.100	Aprile 2014 – Marzo 2019
AICR UK	Biffo	The role of eIF6 downstream effectors in lymphomagenesis and cancer	125.096	Gennaio 2014 – Dicembre 2015
AIRC	Biffo	Translational control in cancer: targeting of eIF6 and mTOR independent pathways	94.957	Gennaio 2014 – Dicembre 2014
TELETHON	Biffo	Modulation of Eukaryotic Initiation Factor 6 Activity as a Therapeutic Tool in Ribosome-Based Disease	97.600	Luglio 2014 – Gennaio 2016
FOND. CARIPLO	Geginat	T cell RNA signatures in inflammatory bowel diseases	155.000	Ottobre 2014 - Settembre 2016
FOND. CARIPLO	Pagani	Modulation of anti-cancer immune response by regulatory non-coding RNAs	265.780	Giugno 2014- Dicembre 2018
UE - Marie Curie IEF	Divecha	Nuc-inositide— Investigating the topography of nuclear phosphoinositide signalling in relation to chromatin and the genome	249.242	Marzo 2015 - Febbraio 2017
MERIEUX RESEARCH GRANTS	Abrignani de Candia	Serum microRNAs released by human CD4+ T cell subsets as biomarkers of vaccine efficacy and adverse events	100.000	Giugno 2014 - Maggio 2016
MIN. SALUTE (Giovani Ricercatori)	Bodega	Dissecting the epigenetic landscape of rhabdomyosarcoma: role of p38alpha kinase in the control of Polycomb Repressive Complex 2	142.500	Dicembre 2014 - Novembre 2018
MIN. SALUTE (Giovani Ricercatori)	Zippo - INGM	Targeting the MYC chromatin interaction network in Cancer Stem Cells	180.000	Novembre 2014 - Ottobre 2018
MIN. SALUTE (Giovani Ricercatori)	Paroni	Molecular and functional characterization of Th17 cell populations in the gut.	133.422	Ottobre 2014 - Settembre 2018

MIN. SALUTE (Ricerca Finalizzata)	Abrignani (Martinelli)	GENome-wide association study to Evaluate genetic risk factors for cerebral sinus-venous thromboSIS (GENESIS Study)	171.609	Novembre 2014 - Ottobre 2018
MIN. SALUTE (Ricerca Finalizzata)	Pagani (Miozzo)	Development of high throughput, integrated and cost effective molecular diagnostic tests for the detection of genetic and epigenetic defects involved in human disease	93.000	Ottobre 2014 - Settembre 2018
MIN. SALUTE (Ricerca Finalizzata)	Geginat (Rescigno)	Analysis of the role of different isoforms of thymic stromal lymphopoietin and the microbiota in T cell activation in inflammatory conditions of the gut	70.000	Ottobre 2014 - Settembre 2018
MIN. SALUTE (Giovani Ricercatori)	Provasi (Moriconi)	Profiling of hepatocellular miRNA carried by circulating hepatitis B virus surface antigen particles: a non invasive tool to identify clinically relevant miRNA signatures	76.020	Ottobre 2014 - Settembre 2018
AIRC	Biffo	Harnessing Tumor Cell/Microenvironment Cross Talk to Treat Mature B-Cell Tumors	45.540	Luglio 2014 – Dicembre 2015
FOND. BUZZI UNICEM	Biffo	Bioimmunoterapia del mesotelioma: utilizzo clinico di nuovi targets terapeutici	40.000	Aprile 2014 – Dicembre 2018
AIRC	De Francesco	Assessing the role of Type III phosphatidylinositol 4-kinases in cancer: a chemical- and functional- genomic approach	364.000	Gennaio 2015 – Marzo 2019
AIRC	Biffo	The effect of the inhibition of eIF6 activity on gene expression and growth of cancer cells	287.000	Gennaio 2015 – Marzo 2018
FOND. CARIPLO	Zippo	Deciphering the role of MYC in establishing the epigenetic silencing of tumor suppressors in mammary Cancer Stem Cells	250.000	Aprile 2015 – Marzo 2018
FOND. CARIPLO	Vaira	The functional importance of V-ATPase upregulation in human gliomas	96.712	Aprile 2015 – Marzo 2018
AFM TELETHON FRANCE	Bodega	Epigenetic role for DNA repeats and ncRNAs in FSHD manifestation	42.000	Marzo 2015 – Febbraio 2017
MIN. AFFARI ESTERI (Italia-Israele)	Bombaci	Diagnostic Kit for prediction and scoring Blood Quality & Survivability	109.171	Novembre 2015 – Ottobre 2016
TELETHON	Zippo	Understanding and correcting SETD5 haploinsufficiency leading to intellectual disability	52.498	Dicembre 2015 – Novembre 2017
AIRC	Geginat	Regulation of cytotoxic anti-cancer responses by human tumor-infiltrating Tr1 cells	341.000	Gennaio 2016 – Giugno 2019

MIUR-CNR progetto Bandiera EPIGEN	Pagani	Organoid models to study cancer epigenetics and drug response: Generation of organoids, ex vivo tumor host interaction (infiltrating T cells).	629.500	Gennaio 2016 – Dicembre 2018
MIUR-CNR progetto Bandiera EPIGEN	Bodega	Epigenetic control of skeletal muscle differentiation by ncRNAs and DNA repeats (secondo finanziamento)	103.733	Gennaio 2016 – Dicembre 2018
FOND. CARIPLO	Bodega	TIR8/SIGIRR PATHWAY: when immune system affects synaptic plasticity, an epigenetic perspective	23.741	Luglio 2016 – Giugno 2018
BAYER	Grifantini	Validation of novel potential therapeutic target for pancreas cancer (PC) and colorectal cancer (CRC)	40.000	Gennaio 2017 – Dicembre 2018
AIRC	Pagani	Single cell analysis of tumor infiltrating regulatory T lymphocytes for the identification of novel anti-cancer target	474.485	Gennaio 2017 – Aprile 2020
REGIONE LOMBARDIA	De Francesco	CurB - Sviluppo di nuove molecole candidate alla cura di HBV	910.199	Gennaio 2017 - Gennaio 2020
REGIONE LOMBARDIA	Grifantini	READY - Network REgionAle per lo sviluppo di metodi Diagnostici in risposta rapida a epidemie emergenti e bioemergenze	393.442	Gennaio 2017 - Febbraio 2021
REGIONE LOMBARDIA	Grifantini	ArtiDe - Sviluppo di un saggio per la diagnosi precoce di artriti infiammatorie croniche sieronegative	694.389	Gennaio 2017 - Maggio 2021
MENARINI	Abrignani Pagani	A proposal to develop liquid biopsies based on the identification of circulating tumor-derived lymphocytes (CTDL) to choose and to monitor immunotherapy with checkpoint inhibitors	740.000	Maggio 2017 - Dicembre 2021
AST Associazione Sclerosi Tuberosa	Bulgheroni	Identificazione di microRNA e cell free DNA presenti nel siero di pazienti affette da Linfangioleiomiomatosi	10.000	Ottobre 2017 - Settembre 2018
GILEAD	Rossi	Molecular and Clinical Profiling of Refractory and Early Relapsing Follicular Lymphomas: a Tandem Computational Approach using Co-Expression Networks and Biomarker Combinations	40.000	Gennaio 2018 - Giugno 2019
MERCK	Grifantini	Novel targets of tumor-infiltrating CD4+ regulatory T cells for immunotherapy	400.000	Gennaio 2018 - Settembre 2020
UE - ERC Advanced Grant	Rossi	A digital human Embryonic Stem Cell platform for Huntington's repeats	172.500	Marzo 2018 - Agosto 2024

AIRC	Biffo	Translational Control of Metabolism in Cancer Cells	723.450	Gennaio 2018 - Dicembre 2022
FISM	Geginat	Proprietà soppressive delle cellule regolatorie di tipo 1 in risposta a cellule T patogene nella Sclerosi Multipla	200.000	Marzo 2018 - Ottobre 2021
FOND. CARIPLO	Lanzuolo	Dissecting the role of heterochromatic conformation in age-related sarcopenia and frailty	193.650	Aprile 2018 - Settembre 2022
AST Associazione Sclerosi Tuberosa	Geginat	Identificazione di microRNA presenti nel siero di pazienti affette da Linfangioleiomiomatosi (LAM)	10.000	Maggio 2018 - Dicembre 2019
AIRC	Abrignani	Immunity in Cancer Spreading and Metastasis (ISM)	861.110	Luglio 2018 - Giugno 2023
AIRC	Abrignani	Insights into the evolving heterogeneity of metastatic colorectal cancer: from mechanisms to therapies	2.221.055	Luglio 2018 - Giugno 2025
CRUK-AIRC	Abrignani	HUNTER: Hepatocellular Carcinoma Expediter Network	333.212	Dicembre 2018 – Novembre 2023
MIUR-CNR progetto Bandiera EPIGEN	Pagani	Proseguimento: Organoid models to study cancer epigenetics and drug response: Generation of organoids, ex vivo tumor host interaction (infiltrating T cells).	128.000	Gennaio 2019 – Dicembre 2019
FOND. CARIPLO	Marasca	Dissecting the non coding genome function in T lymphocytes maturation to identify novel biomarkers and therapeutic targets for severe prematurity	179.575	Aprile 2019 - Dicembre 2022
FRRB	Bodega	“Una rete oncologica regionale che affronta il problema emergente del cancro del colonretto giovanile utilizzando l’integrazione di approcci amici per decifrare meccanismi di immunoediting del cancro come potenziali bersagli di nuove terapie”	562.500	Gennaio 2020 – Novembre 2023
AST Associazione Sclerosi Tuberosa	Geginat - Vasco	Valutazione di nuovi fattori prognostici in sangue di pazienti con linfangioleiomiomatosi (LAM)	15.000	Gennaio 2020 - Dicembre 2021
AIRC	Geginat	Developing strategies to target Tr1-cells in cancer	1.042.000	Gennaio 2020 - Dicembre 2024
FOND. CARIPLO	Ranzani	Deciphering the role of long non-coding RNAs in shaping tumor infiltrating regulatory CD4+ T cell identity by single-cell perturbation analysis	249.700	Marzo 2020 - Ottobre 2023

FOND. CARIPLO	Rizzi	The role of microRNA-34 in regulating autoimmune T cell response in the depressive syndrome (REMEDY)	120.125	Maggio 2020 - Aprile 2024
FOND. CARIPLO	Vasco	Role of T-cells in injury evolution after aneurysmal subarachnoid hemorrhage. Clinical and experimental study	94.000	Ottobre 2020 - Agosto 2024
FOND. CARIPLO	Bodega	The impact of Maternal Anxiety-DEpression and ImmuNo-inflammation on Foetus brAin growth and infant nEurodevelopment. An iMaging-epIgenetic Longitudinal studY (MADE IN FAMILY)	125.000	Ottobre 2020 - Settembre 2024
REGIONE LOMBARDIA	Grifantini	Caratterizzazione della risposta immunitaria protettiva in pazienti affetti da COVID-19 e realizzazione di un saggio immuno-diagnostico (CO-iMMUNITY)	350.000	Aprile 2020 - Ottobre 2020
REGIONE LOMBARDIA	Abrignani	Impatto dell'infezione di COVID-19 nelle malattie reumatiche croniche trattate con farmaci immunosoppressori (MAINSTREAM)	154.009	Aprile 2020 - Ottobre 2020
AST Associazione Sclerosi Tuberosa	Geginat - Vasco	Valutazione di nuovi fattori prognostici in sangue di pazienti con linfoangiomiomatosi (LAM)	6.000	Gennaio 2020 - Dicembre 2021
FOND. CARIPLO	Manganaro	Unravelling the innate immune response towards SARS-CoV2 (INNATE-CoV)	90.000	Settembre 2020 - Settembre 2022
UE - ERC Advanced Grant	Lanzavecchia	ENGRAB: Antibody engineering by natural selection and by design	2.478.125	Novembre 2020 - Ottobre 2026
ACHILLES Vaccines	Abrignani	MalOMVax: a novel multi-stage and multi-antigen neutralizing vaccine against malaria infections	1.574.000	Luglio 2020 - Luglio 2021
FOND. JEANTET	Lanzavecchia	Premio Louis Jeantet Foundation	532.916	Dicembre 2020 - Dicembre 2026
IRB GENALA	Lanzavecchia	Fondi IRB - GENALA	296.016	Dicembre 2020 - Dicembre 2026

MIN. SALUTE (Ricerca Finalizzata)	Abrignani	Innate and adaptive immunity in COVID-19: from mechanisms to patients	158.000	Gennaio 2021 - Gennaio 2022
FOND. CARIPLO	Vasco	Involvement of CCR5+ T-cells in brain injury after aneurysmal subarachnoid hemorrhage. Clinical and experimental investigation	90.000	Luglio 2021 - Giugno 2025
PROGERIA RESEARCH FOUNDATION	Lanzuolo	Monitoring genome structure and function's recovery upon pharmacological treatments in Hutchinson Gilford Progeria Syndrome	63.110	Settembre 2021 - Dicembre 2022
FOND. ONCOLOGIA NIGUARDA	Abrignani	Characterization of the immunological response to SARS-CoV-2 in oncologic patients	20.609	Novembre 2021 - Ottobre 2022
VETERNA	Abrignani	Novel split replicon platform for efficient RNA vaccine development and production (Nod4Vax)	407.500	Gennaio 2022 - Agosto 2022
AIRC	Manfrini	Translational Control of Metabolism in Cancer Cells	499.991	Gennaio 2022 - Dicembre 2026
AIRC	Gorini	Translational Control of Metabolism in Cancer Cells	90.000	Gennaio 2022 - Dicembre 2024
AST Associazione Sclerosi Tuberosa	Geginat - Vasco	Analisi di linfociti T citotossici specifici per antigeni tumorali in pazienti con LAM	8.000	Gennaio 2022 - Dicembre 2022
VETERNA	Abrignani - Grifantini	SOW2: Novel split replicon platform for efficient RNA vaccine development and production (Nod4Vax)	202.250	Settembre 2022 - Agosto 2023
MUR - PNRR	Lanzavecchia - Grifantini	One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases	680.000	Novembre 2022 - Febbraio 2026

AFM TELETHON FRANCE	Lanzuolo	Exploring the genetic and epigenetic background underlying the phenotype's variability in Emery Dreifuss Muscular Dystrophy	80.000	Dicembre 2022 – Novembre 2024
FLNS	Montini	Studio della risposta immunitaria adattativa in pazienti pediatrici con sindromi nefrosiche ad etiologia ignota mediante l'utilizzo di tecnologie omiche di avanguardia	7.150	Dicembre 2022 – Dicembre 2023
UE - Marie Curie ITN	Abrignani	Early Stage Researchers EDUCational Program on Factor VIII Immunogenicity	9.420	Luglio 2022 – Dicembre 2023
FRRB	Lanzuolo - Rizzi	Multimomics pRofiling of patient spEcific Models to predict druggable targets in severe nEuromuscular rare diseases (REMODEL)	400.000	Gennaio 2023 – Dicembre 2025
AIRC	Biffo	Mechanisms of regulated translation control in cancer and its therapeutic implications	995.000	Gennaio 2023 - Dicembre 2027
AIRC	Panepuccia	Defining LINE1-transcripts dynamics in tumor-infiltrating Tregs to unveil novel immunotherapeutic candidates	50.000	Gennaio 2023 - Dicembre 2024
AST Associazione Sclerosi Tuberosa	Geginat - Vasco	Regulation of VEGF expression by microRNAs in LAM	5.000	Gennaio 2023 - Dicembre 2023
FOND. CARIPLO /TELETHON	Vasco	Compose LI(L)RA1 ballad: enlighten its role in cutaneous lupus erithematosus	124.000	Giugno 2023 - Novembre 2025
UE - HORIZON-RIA	Vasco	BEHIND-MS: The role of an Epstein-Barr virus infection in the pathogenesis of multiple sclerosis	174.583	Dicembre 2023 – Novembre 2028
FOND. CARIPLO	De Francesco	Host extracellular matrix: a new target to tackle mycobacterial infections	44.000	Dicembre 2023 - Novembre 2026

MIN. SALUTE (Ricerca Finalizzata)	Grifantini	B cells-driven protection against Klebsiella pneumoniae: potential for prevention and treatment (KP-PROTECT)	67.500	Maggio 2023 - Aprile 2027
MIN. SALUTE (Giovani Ricercatori)	Ceraolo/Bevilacqua	Developing improved vaccine adjuvants for the generation of long-lasting immunity (ALLY)	67.500	Maggio 2023 - Ottobre 2026
AIRC	Marasca	Reprogramming exhausted T cells through the disruption of chromatin condensates	500.000	Gennaio 2024 - Dicembre 2028
AIRC	Albanese	Engineered Extracellular Vesicles for personalized leukemia therapy	500.000	Gennaio 2024 - Dicembre 2028
FISM	Vasco	Role of the bone marrow in the maintenance of pathogenic or protective CD4+T-cell subsets in multiple sclerosis.	56.842	Marzo 2024 - Febbraio 2026
FOND. CARIPLO /TELETHON	Biffo	DALRD3 and Translation: Lightning a Tdark?	198.000	Luglio 2024 - Luglio 2026
AIRC	Bodega	Epigenetic modeling/remodeling of cancer metastases and tumor immune contexture to improve efficacy of immunotherapy	203.222	Luglio 2024 - Giugno 2026
MUR PNRR	Bodega	Boosting the T-cell response within the tumor microenvironment by targeting Transposable Element RNA	400.550	Luglio 2024 - Ottobre 2025
UE - ERC Starting Grant	Rizzello	Pandemics Outbreaks Rationalized: towards a universal therapy to eliminate intracellular pathogens and drug resistance	62.500	Ottobre 2024 – Settembre 2025
AIRC	Bodega	Reverting the T-cell exhaustion mediated by LINE1 in tumor microenvironment	686.323	Settembre 2024 - Dicembre 2027

UE - HE RIA	Grifantini	INFLAME: Counter-acting the pandemic potential of flaviviruses: addressing virus-host interactions and defense strategies to design new therapeutics against WNV and DENV	1.059.245	Gennaio 2025 - Dicembre 2028
MUR PNRR	Bodega	ANTHEM CARELUNG: "Multimodal machine learning and OMICs in lung transplantation: charting novel paths for prediction, diagnosis and treatment of chronic rejection.	90.772	Gennaio 2025 - Settembre 2026
REGIONE LOMBARDIA	Abignani	TERA-IMMUN: Terapia multi-agente innovativa per la cura dei tumori solidi non responsivi all'immunoterapia	857.780	Gennaio 2025 - Novembre 2027
REGIONE LOMBARDIA	Grifantini	ARTIBAC: Nuovi farmaci biotecnologici e intelligenza artificiale contro batteri multi-resistenti	686.569	Gennaio 2025 - Novembre 2027
REGIONE LOMBARDIA	Bodega	EO-CRC NIGUARDA: Programma di sorveglianza del tumore del colon-retto giovanile (20-49 anni)	600.000	Ottobre 2025 - Settembre 2026
REGIONE LOMBARDIA	Abignani - Grifantini	SAVIOR: Sviluppo di Anticorpi monoclonali e selezione antigeni Vaccinali contro le Infezioni da microOrganismi antibiotico-Resistenti	1.500.000	Ottobre 2025 - Marzo 2027
FRRB	Ranzani	Unmasking Dark Neoantigens in Early-Onset Colorectal Cancer as a Novel Frontier for Cancer Immunotherapy	250.000	Giugno 2026 – Maggio 2028
AIRC	Geginat	Role of EOMES+Tr1-like cells in immunotherapy of melanoma	971.000	Gennaio 2026 – Dicembre 2030
AIRC	Grassi	Conditioning the gut ecosystem to enhance checkpoint inhibitors efficacy via enterotropic T cells	1.079.000	Gennaio 2026 – Dicembre 2030
AIRC	Stambolliu	Uncover how LINE1 expression dynamics orchestrate T cell exhaustion in gastrointestinal tumors	25.000	Gennaio 2026 – Dicembre 2026
UE - ERC Advanced Grant	Abignani - UNIMI*	i-MIRNOME - Lymphocyte microRNAs in health and disease: Understanding lymphocyte functions through the identification of microRNA target genes and exploiting serum microRNA signatures to monitor immune responses	30.120	Giugno 2011 - Maggio 2016
UE - ERC Advanced Grant	Biffo - UNIMI*	TRANSLATE - Noncoding and Translational Modulation of Gene Expression and Epigenetic Changes	779.840	Maggio 2014 - Aprile 2019

UE – ERC Consolidator Grant	Pagani - UNIMI*	FIGHT CANCER - Long non-coding RNAs of tumor infiltrating lymphocytes as novel anti-cancer therapeutic targets	648.900	Aprile 2014 - Marzo 2019
MIN. SALUTE (Giovani Ricercatori)	Zippo - POLICLINICO*	Targeting the MYC chromatin interaction network in Cancer Stem Cells	270.000	Novembre 2014 - Ottobre 2018
MIN. SALUTE (Giovani Ricercatori)	Vaira/Provasi - POLICLINICO*	Identification of common pathways that drive the metastatic disease through miRNA profiling of transgenic mouse models and human cancers	94.700	Ottobre 2014 - Settembre 2018
FOND. CARIPLO	Biffo - UNIMI*	Il ruolo di FSE nelle malattie metaboliche	195.000	Gennaio 2016 – Dicembre 2018
FRRB	Pagani - UNIMI*	Single-cell analyses of lymphocytes that infiltrate autoimmunity sites: dissecting immunological mechanisms of rheumatoid arthritis.	1.045.800	Gennaio 2017 – Dicembre 2019
AIRC	Lanzuolo - CNR*	Deciphering the role of Polycomb bodies repositioning and heterochromatin conformation in prostate cancer progression	225.000	Gennaio 2017 – Dicembre 2019
AIRC	Pagani - UNIMI*	Metastasis as Mechanodisease	285.300	Luglio 2019 – Giugno 2020
MIN. SALUTE (Giovani Ricercatori)	Bodega - Policlinico*	Structural variations of the neural genome as prognostic biomarkers for prematurity related neurodevelopmental disorders in childhood	270.000	Gennaio 2020 - Dicembre 2023
MIN. SALUTE (Giovani Ricercatori)	Manganaro - Policlinico*	CD4 T memory stem cells in the context of HIV infection	450.000	Gennaio 2020 - Dicembre 2024
MIN. SALUTE (Ricerca Finalizzata)	Abrignani - UNIMI*	Autoantibodies against specific human self-proteins as new diagnostic and prognostic biomarkers for Giant Cell Arteritis and Polymyalgia Rheumatica	90.000	Giugno 2020 - Maggio 2023
FRRB	Abrignani - UNIMI*	“Una rete oncologica regionale che affronta il problema emergente del cancro del colonretto giovanile utilizzando l’integrazione di approcci amici per decifrare meccanismi di immunoediting del cancro come potenziali bersagli di nuove terapie” – Acronimo: IANG-CRC – N. progetto: CP2 12/2018	675.000	Gennaio 2020 – Dicembre 2022

TELETHON	Geginat - UNIMI*	Regulation of pathogen-specific T-cell responses in patients with Hyper-IgE syndrome (HIES)	250.800	Gennaio 2020 – Luglio 2023
FOND. CARIPLO	Granucci - UNIMIB*	Unravelling the innate immune response towards SARS-CoV2 (INNATE-CoV)	80.000	Settembre 2020 - Febbraio 2022
UE - ERC Starting Grant	Rizzello - UNIMI*	PANDORA. Pandemic Outbreak Rationalised, towards a universal therapy against intracellular pathogens and drug resistance	1.437.500	Ottobre 2020 – Settembre 2025
FOND. CARIPLO	Rizzello - UNIMI*	Meccanobiologia delle infezioni: un nuovo strumento per eliminare patogeni intracellulari	320.000	Gennaio 2021 – Dicembre 2025
NC3R-Crack It Challenge	Biffo - UNIMI*	CRACK-it Phase 2	172.000	Marzo 2021 – Febbraio 2024
TELETHON 2021	Biffo - UNIMI*	Ribosomal pathologies: mechanistic therapy of Shwachman-Diamond syndrome and prevention of malignant complications due to stem cell manipulation	200.000	Giugno 2021 – Maggio 2024
MUR - FISR 2021	Biffo - UNIMI*	Sviluppo di lectine sintetiche per contrastare Covid-19	28.703	Gennaio 2022 – Dicembre 2022
MUR - PRIN 2021	Biffo - UNIMI*	Localised translational control in angiogenesis	243.000	Aprile 2022 – Marzo 2025
WORLDWIDE CANCER RESEARCH	Biffo - UNIMI*	Translational control of the immune response in the tumor microenvironment	240.000	Maggio 2022 – Aprile 2025
MUR - PRIN	Rizzello - UNIMI*	Deciphering host-pathogen interactions to eradicate intracellular mycobacteria pathogens: key drivers to design new precision nanomedicine tools	100.000	Aprile 2022 – Marzo 2025
MUR - FARE	Rizzello - UNIMI*	Deciphering host-pathogen interactions to eradicate intracellular mycobacteria pathogens.	239.000	Settembre 2022 – Agosto 2025
TELETHON	Lanzuolo - CNR*	Dissecting MLIP role in the molecular cascade triggered by lamina dysfunction in Emery Dreifuss Muscular Dystrophy	125.400	Settembre 2022 – Agosto 2024
MUR - PNRR	Abrignani - UNIMI*	One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases	278.585	Novembre 2022 – Febbraio 2026
MUR - PNRR	De Francesco - UNIMI*	One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases	193.100	Novembre 2022 – Febbraio 2026

MUR - PNRR GR	Bodega - UNIMI*	One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases	170.460	Novembre 2022 – Febbraio 2026
MUR - SOE	Griego - UNIMI*	Fostering Mycobacterium tuberculosis clearance through remodulation of the histone epigenetic landscape	150.000	Dicembre 2022 - Novembre 2025
MUR - PNRR	Geginat - UNIMI*	Role of innate immunity in the diverse phenotypes of Job's syndrome	128.446	Gennaio 2023 – Dicembre 2025
AIRC	Bodega - UNIMI*	Reverting the T-cell exhaustion mediated by LINE1 in tumor microenvironment	168.677	Gennaio 2023 - Agosto 2024
FCC - FONDAZIONE FIBROSI CISTICA	Scarpa - UNIMI*	Targeting host epigenetic during Mycobacterium abscessus infection to foster pathogen host-mediated clearance” (€130,000). Starting and finish dates: 2023-2025 (Grant number #12/2023)	130.000	Gennaio 2023 - Dicembre 2025
MUR - SOE	Scarpa - UNIMI*	Cellular senescence in tuberculosis	150.000	Gennaio 2023 - Dicembre 2025
FOND. CARIPLO /TELETHON	Geginat - UNIMI*	Compose LI(L)RA1 ballad: enlighten its role in cutaneous lupus erithematosus	126.000	Giugno 2023 - Maggio 2025
MUR - PRIN	Rizzello - UNIMI *	RESET. RESolving infections by modulating SENescenT macrophages	100.000	Ottobre 2023 - Settembre 2025
MUR - PRIN	Geginat - UNIMI*	Molecular properties of single antigen-specific T-cells in rheumatoid arthritis	195.167	Ottobre 2023 - Febbraio 2026
MUR - PRIN	Bodega - UNIMI*	Dissecting the chromatin condensates underlying the maintenance of human T cell quiescence	125.311	Ottobre 2023 - Settembre 2025
MUR - PRIN	Manganaro - UNIMI*	The cellular function of SERINC proteins and their role in retroviral infection	65.000	Ottobre 2023 - Febbraio 2026
MUR - PRIN	Lanzuolo - CNR*	Dissecting the chromatin condensates underlying the maintenance of human T cell quiescence	124.631	Ottobre 2023 - Settembre 2025
MUR - PRIN	De Francesco - UNIMI*	Targeting hepatitis B virus with PROTAC capsid degraders (TarPaB).	115.000	Ottobre 2023 - Febbraio 2026
FCC - FONDAZIONE FIBROSI CISTICA	Rizzello - UNIMI*	Risoluzione delle infezioni da Mycobacterium abscessus con una terapia ispirata ai fagi	70.000	Settembre 2023 – Agosto 2024
UE - HORIZON-RIA	Geginat - UNIMI*	BEHIND-MS: The role of an Epstein-Barr virus infection in the pathogenesis of multiple sclerosis	237.169	Dicembre 2023 – Novembre 2028

MUR - PRIN	Ricciardi - UNIMI*	Application of CRISPR-based Prime Editing as a modeling tool to unveil the pathomechanisms of Vanishing White Matter disease	242.498	Dicembre 2023 – Novembre 2025
FOND. CARIPLO	Scarpa - UNIMI*	Host extracellular matrix: a new target to tackle mycobacterial infections	249.999	Dicembre 2023 – Novembre 2026
MUR - PNRR	Rizzello - UNIMI*	TASER. Tailoring the cell SEcretory pathway to ERase cancer progression.	105.000	Gennaio 2024 - Ottobre 2025
MUR-PRIN PNRR	Geginat - UNIMI*	Role of EOMES+Tr1-cells in neurodegenerative diseases - NEUROTRI	150.000	Gennaio 2024 - Febbraio 2026
ROBIN CHEMERS NEUSTEIN FOUNDATION	Manganaro - UNIMI*	Donazione dalla Robin Chemers Neustein Foundation	14.000	Gennaio 2024 - Dicembre 2026
MUR - PNRR	De Francesco - UNIMI*	ENTI-B: Entry Inhibitors against HBV.	119.775	Gennaio 2024 - Novembre 2025
ISS	Lanzuolo - CNR*	Multifocal dynamic bioengineered 3D cardiac models to unveil the epigenetic remodelling of SARS-CoV-2 infection	200.000	Gennaio 2024 - Giugno 2026
MIN. SALUTE - PNRR	Bodega - UNIMI*	BABY@NET: A technology-based National Surveillance Network for the early identification of Autism Spectrum Disorder and other NEurodevelopmental Disorders in at-risk populations	112.500	Gennaio 2024 - Dicembre 2026
ESCMID	Griego - UNIMI*	Unravelling the intricate dance: TLR2 Signalling in Mycobacterium tuberculosis infection	20.000	Febbraio 2024 - Dicembre 2024
CNR	Lanzuolo - CNR*	Method for chromatin analysis ad a diagnostic and prognostic instrument for personalized medicine	80.000	Marzo 2024 - Marzo 2025
FISM	Geginat - UNIMI*	Role of the bone marrow in the maintenance of pathogenic or protective CD4+T-cell subsets in multiple sclerosis.	52.863	Marzo 2024 - Febbraio 2026
MUR	Griego - UNIMI*	“My First SEED Grant” – “New photoactivatable Bedaquiline to reduce toxicity and enhance efficacy against Mycobacterium tuberculosis pathogen”	50.000	Giugno 2024 - Maggio 2025
TELETHON	Lanzuolo - CNR*	Analysis of genome function recovery upon pharmacological treatment in Hutchinson-Gilford Progeria Syndrome	160.000	Settembre 2025 – Agosto 2027
TELETHON	Zuccato - UNIMI*	Exploring the therapeutic potential of cortical ADAM10 inhibition in Huntington’s Disease	159.940	Settembre 2025 – Agosto 2027

Early Career Development 2025 - PSR - UNIMI	Papa - UNIMI*	Generazione di linee cellulari esprimenti molecole degradative	5.000	Settembre 2025 - Agosto 2027
MUR FIS	Albanese - UNIMI*	DELIVERY of antiviral Extracellular Vesicles to target chronic infections	1.206.198	Ottobre 2025 - Settembre 2028
MUR FIS	Papa - UNIMI*	TARGETED deGRADATION of VIRAL replication factories as novel platform for antiviral strategy	1.202.088	Ottobre 2025 - Settembre 2028
MUR FIS	Scarpa - UNIMI*	Switchable Senolytic Therapy: Promoting Cell Death To Live Through Chronic Infections	1.209.000	Ottobre 2025 - Settembre 2028
UE - ERC Synergy Grant	Cataneo - UNIMI*	Custom-made: Neurons for Cell Therapy in Parkinson's and Huntington's disease.	2.500.000	Novembre 2025 - Ottobre 2031

* Contributi della Fondazione IRCCS Ca' Granda/dell'Università Statale di Milano/del CNR, per acquisire risorse impiegate nei laboratori e nei progetti di ricerca dell'INGM.

Totale finanziamenti competitivi ottenuti da ricercatori INGM nel periodo 2011-2025	€ 65.205.084
--	---------------------

3) Pubblicazioni scientifiche dei ricercatori INGM nel 2025

I 142 ricercatori di INGM hanno pubblicato 51 lavori scientifici, di cui 50 con Impact Factor, su ottime riviste internazionali. Accludiamo l'elenco delle pubblicazioni e dei lavori accettati per la pubblicazione nel 2025 (tabella 3), con i relativi Impact Factor (IF) delle riviste.

Tabella 3 - PRINCIPALI PUBBLICAZIONI DEI RICERCATORI INGM NEL 2025

PUBBLICAZIONI	2025
Totale pubblicazioni con IF	50
IF totale	478,2
IF medio	9,6

(** indica che un ricercatore INGM è "corresponding author")

1. Decoration of gold nanoparticles with glycopeptides leads to a lower cellular uptake and liver retention.

Soliman MG, Alarcon JF, Lüdtke TU, Violatto MB, Dobricic M, Cordiglieri C, Corbelli A, Fiordaliso F, Sitia G, O'Donnell JS, Spencer DIR, Moya S, Bigini P, Monopoli MP.

Nanoscale Adv. 2025 Aug 12.

IF: 4,7

2. **Coupling mechanisms coordinating mRNA translation with stages of the mRNA lifecycle.**
Famà V, Coscujuela Tarrero L, Albanese R, Calviello L, Biffo S, Pelizzola M, Furlan M.
RNA Biol. 2025 Dec;22(1):1-12.
IF: 3,4
3. **Lamin A/C regulates cerebellar granule cell maturation.**
Vilardo L, Cifola I, Nardella M, Pelucchi P, Ciotti MT, Bianchi A, Rinaldi A, Arisi I, Brandi R, d'Onofrio M, Galvanetto N, Gatti G, Catalano M, Lanzuolo C, Guglielmi L, D'Agnano I.
Cell Biol Toxicol. 2025 Apr 5;41(1):66.
IF: 5,9
4. **The power of microRNA regulation-insights into immunity and metabolism.**
Oliveto S, Manfrini N, Biffo S.
FEBS Lett. 2025 Jul;599(13):1821-1851.
IF: 3
5. **Nucleotide composition shapes gene expression in Wolbachia pipientis: a role for MidA methyltransferase?**
Papaleo S, Panelli S, Bitar I, Sterzi L, Nodari R, Comandatore F.
mSystems. 2025 Aug 15:e0077925.
IF: 4,6
6. **Recent developments in managing luminal microbial ecology in patients with inflammatory bowel disease: from evidence to microbiome-based diagnostic and personalized therapy.**
Bonazzi E, De Barba C, Lorenzon G, Maniero D, Bertin L, Barberio B, Facciotti F, Caprioli F, Scaldaferri F, Zingone F, Savarino EV.
Expert Rev Gastroenterol Hepatol. 2025 Apr-May;19(5):563-576.
IF: 2,5
7. **Nanotechnology in brain cancer treatment: The role of gold nanoparticles as therapeutic enhancers.**
Tarantino S, Bianco A, De Matteis V, Scarpa E, Rinaldi R.
Ibrain. 2025 May 10;11(2):119-145.
IF: n/a
8. **Six-month follow-up of antibody response to bivalent mRNA SARS-CoV-2 vaccine booster in healthcare workers.**
Fedele G, Schiavoni I, Trentini F, Leone P, Olivetta E, Fiore S, Di Martino A, Abrignani S, Bandera A, Clerici P, De Paschale M, Fallucca A, Fortunato F, Gori A, Grifantini R, Lazzarotto T, Lodi V, Orsi A, Prato R, Restivo V, Ricucci V, Palamara AT, Stefanelli P; COVAC-2 Study Group.
Vaccine. 2025 Jul 30;62:127524.
IF: 3,5
9. **Exploring Human Use of Monoclonal Antibodies Against Critical Bacteria: A Scoping Review of Clinical Trials.**
Piscaglia M, Scaglione G, Genovese C, Borgonovo F, Brivio F, Rampichini F, Grifantini R, Bandera A, Gori A, Colaneri M, Palomba E.

Infect Dis Ther. 2025 Aug;14(8):1619-1647.

IF: 5,3

10. GMMA decorated with mucin 1 Tn/STn mimetics elicit specific antibodies response and inhibit tumor growth.

Pesce E, Sodini A, Palmieri E, Valensin S, Tinti C, Rossi M, De Rosa A, Fragai M, Papi F, Cordiglieri C, Berti F, Grifantini R*, Micoli F*, Nativi C*.

NPJ Vaccines. 2025 Apr 15;10(1):71.

IF: 6,6

11. A rapid and robust luciferase-based reporter system to assess SARS-CoV-2 protease activity.

Lucini Paioni A, Donnici L, Nodari R, Longo Minnolo M, Ferraro A, Alberico A, Brindisi M, MejíasPérez E, Keppeler OT, Summa V, Guidotti LG, Albanese M & De Francesco R

Virology 2025, doi:10.1016/j.virol.2025.110659

IF: 2,4

12. FAM46C Expression Sensitizes Multiple Myeloma Cells to PF-543-Induced Cytotoxicity.

Miluzio A, De Grossi F, Mancino M, Biffo S, Manfrini N.

Biomolecules. 2025 Apr 26;15(5):623.

IF: 4,8

13. Nanoenabling MbtI Inhibitors for Next-Generation Tuberculosis Therapy.

Cazzaniga G, Mori M, Griego A, Scarpa E, Moschetti G, Muzzioli S, Stelitano G, Chiarelli LR, Cocorullo M, Casali E, Porta A, Zanoni G, Tresoldi A, Pini E, Batalha ÍL, Battaglia G, Tuccinardi T, Rizzello L, Villa S, Meneghetti F.

J Med Chem. 2025 Mar 13;68(5):5312-5332.

IF: 6,8

14. Biomimetic Recognition of SARS-CoV-2 Receptor-Binding Domain N-Glycans by an Antiviral Synthetic Receptor.

Santambrogio C, Toccafondi M, Donnici L, Pesce E, De Francesco R, Grifantini R, Ponzini E, Milanese F, Fragai M, Nativi C, Roelens S, Grandori R, Francesconi O.

Chembiochem. 2025 Feb 21:e202500106.

IF: 0,9

15. V-ATPase in glioma stem cells: a novel metabolic vulnerability.

Storaci AM, Bertolini I, Martelli C, De Turrís G, Mansour N, Crosti M, De Filippo MR, Ottobri L, Valenti L, Polledri E, Fustinoni S, Caroli M, Fanizzi C, Bosari S, Ferrero S, Zadra G, Vaira V.

J Exp Clin Cancer Res. 2025 Jan 17;44(1):17.

IF: 12,8

16. Navigating triplet repeats sequencing: concepts, methodological challenges and perspective for Huntington's disease.

Maestri S, Scalzo D, Damaggio G, Zobel M, Besusso D, Cattaneo E.

Nucleic Acids Res. 2025 Jan 7;53(1):gkae1155.

IF: 13,1

17. When repetita no-longer iuvant: somatic instability of the CAG triplet in Huntington's disease.

Cattaneo E, Scalzo D, Zobel M, Iennaco R, Maffezzini C, Besusso D, Maestri S.
Nucleic Acids Res. 2025 Jan 7;53(1):gkae1204.
IF: 13,1

18. **Macrophages producing chondroitin sulfate proteoglycan-4 induce neuro-cardiac junction impairment in Duchenne muscular dystrophy.**
Milan M, Maiullari F, Chirivì M, Ceraolo MG, Zigiotta R, Soluri A, Maiullari S, Landoni E, Silvestre DD, Brambilla F, Mauri P, De Paolis V, Fratini N, Crosti MC, Cordiglieri C, Parisi C, Calogero A, Seliktar D, Torrente Y, Lanzuolo C, Dotti G, Toccafondi M, Bombaci M, De Falco E, Bearzi C, Rizzi R.
J Pathol. 2025 Jan;265(1):1-13.
IF: 5,2

19. **eIF3d specialized translation requires a RACK1-driven eIF3d binding to 43S PIC in proliferating SH-SY5Y neuroblastoma cells.**
Silvestri F, Montuoro R, Catalani E, Tilesi F, Willems D, Romano N, Ricciardi S, Cervia D, Ceci M.
Cell Signal. 2025 Jan;125:111494.
IF: 3,7

20. **Modulation of Autophagy by Oncosuppressor FAM46C and Its Implications for Cancer Therapy: An Intriguing Perspective.**
Manfrini N.
Biomolecules. 2025 Jan 30;15(2):196.
IF: 4,8

21. **Dual Activation-Induced Marker Combinations Efficiently Identify and Discern Antigen-Specific and Bystander-Activated Human CD4+ T Cells.**
Ceraolo MG, Leccese M, Cassotta A, Triolo S, Bombaci M, Coluccio E, Prati D, Ungaro R, Abrignani S, Bandera A, Sallusto F, Lanzavecchia A, Notarbartolo S.
Eur J Immunol. 2025 Feb;55(2):e202451404.
IF: 3,7

22. **Reduced spike specific T-cell responses in COVID-19 vaccinated subjects undergoing SARS-CoV-2 breakthrough infection**
Varchetta S, Golfetto FS, Bono P, Callegaro A, Fabbris T, Favalli A, Crosti M, De Feo TM, Iannotti N, Bozzi G, Castelli V, Mariani B, Muscatello A, Abrignani S, Grifantini R, Bandera A, Lombardi A.
Front Immunol. 2025 Sep 5;16:1657082
IF: 5,9

23. **Impact of chemotherapy on humoral and cellular immune responses to COVID-19 vaccination in patients with solid tumors**
Favalli A, Patelli G, Gruarin P, Gobbini A, Pesce E, Mariano S, Bombaci M, Vincenti F, Donnici L, Marchese S, Piscazzi D, Amatu A, Tosi F, Ghezzi S, Pani A, Principato S, Lombardi A, Bandera A, Abrignani S, Siena S, Sartore-Bianchi A, Grifantini R.
Front Immunol. 2025 Sep 25;16:1664072.
IF: 5,9

24. **Chromatin remodeling restrains oncogenic functions in prostate cancer.**
Rosti V, Lembo G, Petrini C, Gorini F, Quadri R, Cordiglieri C, Mutarelli M, Salviato E, Casari E, Di Patrizio Soldateschi E, Montanari E, Albo G, Ripa F, Fasciani A, Crosti M, De Lorenzis E, Maggioni M, Vaira V, Vivo M, Ferrari F, Lanzuolo C.
Nat Commun. 2025 Oct 16;16(1):9174.
IF: 15,7
25. **The molecular basis of lamin-specific chromatin interactions.**
Wang B, Kronenberg-Tenga R, Rosti V, Di Patrizio Soldateschi E, Luo Q, Iannacchero UM, Pinet L, Eibauer M, Boujemaa-Paterski R, Schuler B, Lanzuolo C, Medalia O.
Nat Struct Mol Biol. 2025 Oct;32(10):1999-2011.
IF: 10,1
26. **Secretory IgA amplification during immune checkpoint blockade enhances the control of tumor growth by enterotropic T cells.**
De Ponte Conti B, Marino R, Rezzonico-Jost T, Forcato M, Mangani D, Notario E, Gargari G, Carelli E, Rinaldi A, Raimondi A, Moro S, Marzano M, Visci G, Perruzza L, Raneri M, Dallavalle D, Mantegazza G, Montani L, Prisco F, Takur R, Geginat J, Seehusen F, Notarbartolo S, Pesole G, Bicciato S, Guglielmetti S, Grassi F.
Sci Adv. 2025 Oct 3;11(40):eab5308.
IF: 12,5
27. **The Human Bone Marrow May Offer an IL-15-Dependent Survival Niche for EOMES+ Tr1-Like Cells.**
Pulvirenti N, Vasco C, Righetti C, Dadova P, Boffa G, Laroni A, Vigo T, Raiola AM, Crosti MC, Maglie S, Valenti L, Prati D, Abrigani S, Uccelli A, Geginat J.
Eur J Immunol. 2025 May;55(5):e202451644.
IF: 3,7
28. **Therapeutic potential of targeting the FLNA-regulated Wee1 kinase in adrenocortical carcinomas.**
Esposito E, Marra G, Catalano R, Maioli S, Nozza E, Barbieri AM, Hantel C, Di Dalmazi G, Sigala S, Geginat J, Cassinotti E, Baldari L, Palmieri S, Mangone A, Berruti A, Ferrante E, Mantovani G, Peverelli E.
Int J Cancer. 2025 Mar 15;156(6):1256-1271.
IF: 4,7
29. **Nintedanib for patients with lymphangioleiomyomatosis: a phase 2, open-label, single-arm study.**
Harari S, Elia D, Caminati A, Geginat J, Luisi F, Pelosi G, Specchia C, Torre O, Trevisan R, Vasco C, Zompatori M, Cassandro R.
Lancet Respir Med. 2024 Dec;12(12):967-974.
IF: 32,8
30. **Mechanical Cues Regulate Cargo Sorting and Export at the Golgi.**
Serafino G, Forciniti S, Scarpa E, Ranieri A, Santorelli L, De Blasi G, Costantini S, Lee EJ, Galeone A, Calcagni A, Pirozzi M, Del Mercato LL, Venditti R, D'Angelo G, Parashuraman S, Verri T, Gigli G, Sztul ES, Grumati P, Rizzello L, Russo D, Rizzo R.
Adv Sci (Weinh). 2025 Oct 14:e06241.

IF: 14,1

31. Stem Cell Revolutions: An alliance for Parkinson's disease driven by European Commission consortia.

Cattaneo E, Besusso D.

Pharmacol Res. 2025 Feb;212:107569.

IF: 10,5

32. Transplanted human striatal progenitors exhibit functional integration and modulate host circuitry in a Huntington's disease animal model.

Scaramuzza L, Ribodino M, Cassarino C, Morrocchi M, Gomez Gonzalez GB, Parolisi R, Sozzi E, Turrini G, Cerrato V, Conforti P, Hoxha E, Tognato R, Galeotti G, Cordiglieri C, Crosti MC, Zucca S, Lorenzati M, Bovetti S, Spaiardi P, de'Sperati C, Biella G, Ottoboni L, Parmar M, Maestri S, Besusso D, Cattaneo E, Buffo A.

Pharmacol Res. 2025 Sep;219:107905.

IF: 10,5

33. Genetic Deletion of the Purinergic Receptor P2rx7 Worsens the Phenotype of α -Sarcoglycan Muscular Dystrophy.

Astigiano C, Principi E, Pintus S, Benzi A, Baratto S, Panicucci C, Passalacqua M, Sierra-Marquez J, Nicke A, Antonini F, Del Zotto G, Cicatiello AG, Raffaghello L, Rezzonico Jost T, Grassi F, Bruzzone S, Bruno C, Gazzo E.

ACS Pharmacol Transl Sci. 2025 Sep 11;8(10):3477-3489.

IF: 3,7

34. Abundant Yet Aberrant T Helper Cell Responses to Candida albicans Underlie Mucosal Candidiasis in Humans and Mice.

Basso C, De Gregorio C, Marzi R, Kirchner F, Gyulveszi G, Migaud M, Paul S, Sette A, Lanzavecchia A, LeibundGut-Landmann S, Casanova JL, Puel A, Becattini S, Sallusto F.

Eur J Immunol. 2025 Oct;55(10):e70065.

IF: 3,7

35. Clonal analysis of SepSecS-specific B and T cells in autoimmune hepatitis.

Kramer M, Mele F, Jovic S, Fernandez BM, Jarrossay D, Low JS, Sokollik C, Filipowicz Sinnreich M, Ferrari-Lacraz S, Mieli-Vergani G, Vergani D, Lanzavecchia A, Cassotta A, Terziroli Beretta-Piccoli B, Sallusto F.

J Clin Invest. 2025 Jan 16;135(2):e183776.

IF: 13,6

36. Unmet needs in autoimmune liver diseases

Kolev M, Kremer AE, Sokollik C, Gershwin ME, Terziroli Beretta-Piccoli B; speakers of 4th Swiss Autoimmune Liver Disease Meeting.

Curr Opin Immunol. 2025 Aug;95:102565.

IF: 5,8

37. Engineered monoclonal antibody tobevibart enhances HBsAg capture by Fc receptor-positive cells and activates HBV-specific T cells.

Vincenzetti L, Wong R, Marzi R, Guarino B, Stefanutti E, Gupta SV, Rosen LE, Belnap DM, Wang L, Chen YP, di Iulio J, Momin A, Tracy KE, Deshpande S, Errico JM, Giovannoni F,

Sprugasci N, Peter A, Seu L, Cloutier D, Tay CH, Snell G, Czudnochowski N, Lempp FA, Havenar-Daughton C, Benigni F, Lanzavecchia A, Agarwal K, Yuen MF, Wedemeyer H, Gane E, Arvin A, Corti D, Schmid MA.

J Hepatol. 2025 Aug 27:S0168-8278(25)02452-3.

IF: 33

38. Intrathecal monovalent fragments from two human monoclonal antibodies block tetanus neurotoxin in rodents.

Fabris F, Meglič P, Šoštarić P, Corti D, Lanzavecchia A, Grinzato A, Rossetto O, Matak I, Pirazzini M.

iScience. 2025 Aug 22;28(9):113422.

IF: 4,1

39. Lipid droplet-specific NIR fluorescent probe with large Stokes shift for assessing the effect of chronic drugs on drug-induced liver injury.

D. Wang, W. Huang, Y. Zhu, Y. Xie, T. Pang, Z Feng, L. Rizzello, X. Tian, Z. Zhang.

Sensors and Actuators: B. Chemical 426,137089

IF: 7,7

40. Translon: a single term for translated regions.

Świrski MI, [..], Biffo S, et al.

Nat Methods. 2025 Oct;22(10):2002-2006.

IF: 32,1

41. Calcium Handling Machinery and Sarcomere Assembly are Impaired Through Multipronged Mechanisms in Cancer Cytokine-Induced Cachexia.

Gand LV, Lanzuolo C, Li M, Rosti V, Weber N, Lu D, Bär C, Thum T, Pich A, Kraft T, Amrute-Nayak M, Nayak A.

J Cachexia Sarcopenia Muscle. 2025 Apr;16(2):e13776.

IF: 9,1

42. The many ways to inhibit translation by Sorafenib in liver cancer cells.

Contreras L, Ricciardi S, Biffo S, Muntané J, de la Cruz J.

Mol Cell Biochem. 2025 Sep 15.

IF: 3,7

43. Recycling of ribosomes at stop codons drives the rate of translation and the transition from proliferation to RESt.

Miluzio A, Scagliola A, Ferrari I, Yilmaz H, D'Andrea G, Cassina L, Oliveto S, Ricciardi S, Boletta A, Biffo S.

Mol Cell. 2025 Nov 24:S1097-2765(25)00898-6.

IF: 16,6

44. eIF3d specialized translation requires a RACK1-driven eIF3d binding to 43S PIC in proliferating SH-SY5Y neuroblastoma cells.

Silvestri F, Montuoro R, Catalani E, Tilesi F, Willems D, Romano N, Ricciardi S, Cervia D, Ceci M.

Cell Signal. 2025 Jan;125:111494.

IF: 3,7

45. **Prime editing links the split integrated stress response to pathogenic eIF2B mutations and white matter degeneration**
Scagliola, A., Miluzio, A., Pauselli, M. et al.
Cell Death Dis 17, 141 (2026).
IF: 9,6
46. **Single cell RNAseq signatures refined with combiroc enhance identification of NK cells in blood and solid tissues.**
Ferrari I, Mazzara S, Gobbin A, Di Marzo N, Crosti M, Abrignani S, Grifantini R, Bombaci M, Rossi RL.
Sci Rep. 2025 Dec 18;16(1):358.
IF: 3,9
47. **CIA: unveiling cellular identities with cluster-independent annotation in single-cell RNA sequencing data for comprehensive cell type characterization and exploration.**
Ferrari I, Battistella M, Vincenti F, Gobbin A, Marini F, Notarbartolo S, Costanza J, Biffo S, Grifantini R, Abrignani S, Galeota E.
BMC Bioinformatics. 2025 Dec 17;27(1):38.
IF: 3,3
48. **Neurodevelopmental outcome at 5 to 6 years of age of an early intervention program in preterm infants.**
Fontana C, Provitera L, Bonfanti C, Schiavolin P, Polimeni B, Marasca F, Pesenti N, Iuliano R, Gangi S, Bodega B, Fumagalli M.
Sci Rep. 2025 Dec 2;15(1):45786.
IF: 3,9
49. **Guidelines for T cell nomenclature.**
Masopust D, [...] Lanzavecchia A, [...] Youngblood B, Ahmed R.
Nat Rev Immunol. 2025 Nov 18.
IF: 60,9
50. **Targeted antisense oligonucleotide treatment rescues developmental alterations in spinal muscular atrophy organoids.**
Faravelli I, Rinchetti P, Tambalo M, Simutin I, Mapelli L, Mancinelli S, Miotto M, Rizzuti M, D'Angelo A, Cordiglieri C, Forotti G, Peano C, Kunderfranco P, Calandriello L, Comi GP, Paraboschi E, Pali E, Beatrice F, D'Angelo E, Przedborski S, Nizzardo M, Lodato S, Corti S.
Nat Commun. 2025 Dec 21;17(1):988.
IF: 15,7
51. **A human CAGinSTEM platform for decoding HTT repeats' somatic instability links CAG interruption to HD pathology in neurons.**
Zobel M, Damaggio G, Mignogna ML, Besusso D, Scalzo D, Cossu A, Trovesi C, Crosti M, Cortina F, Campus I, Formenti G, Mazzara S, Gregoretti F, Antonelli L, Oliva G, Zuccato C, Colonna V, Conforti P, Cereda M, Rossi RL, Maestri S, Scolz A, Iennaco R, Cattaneo E.
Cell Rep. 2025 Dec 23;44(12):116685.
IF: 6,9

SITUAZIONE DELLA FONDAZIONE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

A mezzo dei prospetti che seguono si fornisce una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio, evidenziando i fattori sopra esposti:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti vs soci per versamenti dovuti			
Immobilizzazioni	4.345.191	(2.437.680)	1.907.511
Attivo circolante	10.559.447	6.282.231	16.841.678
Ratei e risconti	540.527	(228.167)	312.360
TOTALE ATTIVO	15.445.165	3.616.384	19.061.549
Patrimonio netto:	100.000	-	100.000
- di cui utile (perdita) di esercizio			
Fondi rischi ed oneri futuri			
TFR	341.745	63.803	405.548
Debiti a breve termine	2.584.848	270.541	2.855.389
Debiti a lungo termine			
Ratei e risconti	12.418.572	3.282.040	15.700.612
TOTALE PASSIVO	15.445.165	3.616.384	19.061.549
Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Ricavi della gestione caratteristica			
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni			
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	908.317	331.898	1.240.215
Costi per servizi e godimento beni di terzi	3.154.768	186.347	3.341.115
VALORE AGGIUNTO	(4.063.085)	(518.245)	(4.581.330)
Ricavi della gestione accessoria	6.021.007	608.434	6.629.441
Costo del lavoro	1.737.268	701.583	2.438.851
Altri costi operativi	76.723	(4.163)	72.560
MARGINE OPERATIVO LORDO	143.931	(607.231)	(463.300)
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	300.606	131.207	431.813
RISULTATO OPERATIVO	(156.675)	(738.438)	(895.113)
Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	180.867	861.911	1.042.778
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	24.192	123.473	147.665
Imposte sul reddito	24.192	123.473	147.665
Utile (perdita) dell'esercizio	-	-	-

ASPETTI FINANZIARI DELLA GESTIONE

Si fornisce di seguito il prospetto dell'Indebitamento finanziario netto; il prospetto evidenzia la composizione dell'indebitamento finanziario; un valore negativo indica una situazione in cui le attività finanziarie sono superiori alle passività finanziarie

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
A) Disponibilità liquide	1.480.178	4.122.452	5.602.630
B) Mezzi equivalenti a disponibilità liquide			
C) Altre attività finanziarie correnti	2.562.055	(251.309)	2.310.746
Altre attività a breve			
D) Liquidità (A+B+C)	4.042.233	3.871.143	7.913.376
E) Debito finanziario corrente			
F) Parte corrente del debito finanziario non corrente			
Altre passività a breve			
G) Indebitamento finanziario corrente (E+F)			
H) Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	(4.042.233)	(3.871.143)	(7.913.376)
I) Debito finanziario non corrente			
J) Strumenti di debito			
K) Debiti commerciali e altri debiti non correnti			
L) Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)			
M) TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO (H+L)	(4.042.233)	(3.871.143)	(7.913.376)

I seguenti prospetti forniscono, invece, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale sulla base degli impieghi e delle fonti della liquidità.

Impieghi	Valori	% sugli impieghi
Liquidità immediate	5.602.630	29,39
Liquidità differite	11.551.408	60,60
Disponibilità di magazzino		
Totale attivo corrente	17.154.038	89,99
Immobilizzazioni immateriali	14.468	0,08
Immobilizzazioni materiali	571.526	3,00
Immobilizzazioni finanziarie	1.321.517	6,93
Totale attivo immobilizzato	1.907.511	10,01
TOTALE IMPIEGHI	19.061.549	100,00

Fonti	Valori	% sulle fonti
Passività correnti	18.556.001	97,35
Passività consolidate	405.548	2,13
Totale capitale di terzi	18.961.549	99,48
Capitale sociale	100.000	0,52
Riserve e utili (perdite) a nuovo	-	
Utile (perdita) d'esercizio		
Totale capitale proprio	100.000	0,52
TOTALE FONTI	19.061.549	100,00

ESPOSIZIONE AI RISCHI DA PARTE DELLA FONDAZIONE

Rischio di credito

Si deve ritenere che la Fondazione abbia una buona qualità creditizia essendo i principali enti finanziatori Istituti ed Enti pubblici. Si ritiene pertanto che nel breve e nel medio periodo i rischi di credito siano ridotti. Si precisa che la Fondazione non fa ricorso a strumenti finanziari derivati nè a fini di copertura, nè a fini speculativi.

Rischio di liquidità

Si segnala che:

- la Fondazione dispone della liquidità necessaria a far fronte ai futuri impegni e garantirne lo sviluppo previsto nei piani previsionali;
- non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la Fondazione non ricorre al credito bancario per soddisfare le necessità di liquidità.

Da quanto esposto, vista l'attuale struttura finanziaria e gli impegni presi, si ritiene che la Fondazione non abbia rischi di liquidità nel breve e medio periodo.

ALTRE INFORMAZIONI

Si informa inoltre che la Fondazione è stata sottoposta a Revisione volontaria, come previsto dallo Statuto, in continuità con i passati esercizi la revisione volontaria è stata affidata alla Società EY S.p.A..

Milano, 29 aprile 2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Prof. Giorgio Barba Navaretti

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025

STATO PATRIMONIALE

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	14.057	19.013
7) altre	411	822
Totale immobilizzazioni immateriali	14.468	19.835
II - Immobilizzazioni materiali		
3) attrezzature industriali e commerciali	454.287	578.406
4) altri beni	117.239	114.687
Totale immobilizzazioni materiali	571.526	693.093
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
d-bis) altre imprese	1.032.382	1.032.382
Totale partecipazioni	1.032.382	1.032.382
3) altri titoli	289.135	2.599.881
Totale immobilizzazioni finanziarie	1.321.517	3.632.263
Totale immobilizzazioni (B)	1.907.511	4.345.191
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	68.640	120.847
Totale crediti verso clienti	68.640	120.847
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.827	21.801
Totale crediti tributari	4.827	21.801
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.514.028	2.604.791
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.340.807	3.769.775
Totale crediti verso altri	8.854.835	6.374.566
Totale crediti	8.928.302	6.517.214
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6) altri titoli	2.310.746	2.562.055

Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	2.310.746	2.562.055
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	5.602.620	1.480.003
3) danaro e valori in cassa	10	175
Totale disponibilità liquide	5.602.630	1.480.178
Totale attivo circolante (C)	16.841.678	10.559.447
D) Ratei e risconti	312.360	540.527
Totale attivo	19.061.549	15.445.165
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I – Capitale	100.000	100.000
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	0	0
Totale altre riserve	0	0
Totale patrimonio netto	100.000	100.000
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	405.548	341.745
D) Debiti		
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.200.165	2.240.462
Totale debiti verso fornitori	2.200.165	2.240.462
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	320.209	63.362
Totale debiti tributari	320.209	63.362
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	139.868	115.598
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	139.868	115.598
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	195.147	165.426
Totale altri debiti	195.147	165.426
Totale debiti	2.855.389	2.584.848
E) Ratei e risconti	15.700.612	12.418.572
Totale passivo	19.061.549	15.445.165

CONTO ECONOMICO

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
5) altri ricavi e proventi		
Altri	6.629.441	6.021.007
Totale altri ricavi e proventi	6.629.441	6.021.007
Totale valore della produzione	6.629.441	6.021.007
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.240.215	908.317
7) per servizi	3.049.541	2.794.662
8) per godimento di beni di terzi	291.574	360.106
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.784.247	1.279.151
b) oneri sociali	518.261	355.363
c) trattamento di fine rapporto	123.985	102.754
e) Altri costi	12.358	-
Totale costi per il personale	2.438.851	1.737.268
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	5.682	10.168
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	426.131	290.438
Totale ammortamenti e svalutazioni	431.813	300.606
14) oneri diversi di gestione	72.560	76.723
Totale costi della produzione	7.524.554	6.177.682
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(895.113)	(156.675)
C) Proventi e oneri finanziari		
15) da partecipazioni	968.665	-
16) altri proventi finanziari		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	1.794	7.603
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	20.787	64.394
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	59.663	114.681
Totale proventi diversi dai precedenti	59.663	114.681
Totale altri proventi finanziari	82.244	186.678
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	7.682	5.297
Totale interessi e altri oneri finanziari	7.682	5.297

17-bis) utili e perdite su cambi	449	(514)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	1.042.778	180.867
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	147.665	24.192
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	147.665	24.192
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	147.665	24.192
21) Utile (perdita) dell'esercizio	0	0

RENDICONTO FINANZIARIO, METODO INDIRETTO

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0
Imposte sul reddito	147.665	24.192
Interessi passivi/(attivi)	(74.113)	(68.141)
(Dividendi)	(968.665)	-
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	(112.726)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(895.113)	(156.675)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	123.985	102.754
Ammortamenti delle immobilizzazioni	431.813	300.606
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	-	-
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	555.798	403.360
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(339.315)	246.685
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(2.423.597)	(746.412)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(40.298)	520.513
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	228.167	(273.107)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	3.282.040	1.695.730
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	199.872	(78.201)
Totale variazioni del capitale circolante netto	1.246.185	1.118.523
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	906.870	1.365.208
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	17.952	68.141
(Imposte sul reddito pagate)	(24.192)	(24.192)
Dividendi incassati	968.665	-
(Utilizzo dei fondi)	(60.182)	(103.310)

Altri incassi/(pagamenti)	-	-
Totale altre rettifiche	902.243	(59.361)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.809.113	1.305.847
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(304.565)	(180.760)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(315)	(21.350)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-	(1.945.981)
Altre attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	(2.481.784)	(6.493.363)
Disinvestimenti	5.100.000	7.767.315
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	2.618.216	(874.139)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	-	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-	-
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	4.122.449	(431.708)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.480.178	1.048.470
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.480.178	1.048.470
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	5.602.620	1.480.003
Danaro e valori in cassa	10	175
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	5.602.630	1.480.178

NOTA INTEGRATIVA, PARTE INIZIALE

STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO DI ESERCIZIO

Il Bilancio dell'Esercizio chiuso al 31.12.2025, di cui la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto nel rispetto del principio della chiarezza e con l'obiettivo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione ed il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali che tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE ed alle raccomandazioni contabili elaborate dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.):

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività istituzionale;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- non si è fatto uso di voci contabili comprensive di elementi eterogenei;
- i valori di bilancio dell'esercizio in corso sono comparabili con quelli delle voci del bilancio dell'esercizio precedente.

Per quanto riguarda la natura dell'attività della Fondazione ed i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia a quanto descritto nella Relazione sulla Gestione.

CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DEI VALORI DI BILANCIO

Principi contabili

I criteri di valutazione adottati nella predisposizione del bilancio sono i seguenti:

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

L'importo iscritto in bilancio, con il consenso del Collegio dei Revisori dei Conti, è costituito da costi considerati di utilità pluriennale, iscritti originariamente al costo di acquisto. L'ammortamento avviene in conto a quote costanti tenendo conto della loro prevista utilità futura.

Per le attività iscritte in bilancio a titolo di immobilizzazioni immateriali, gli ammortamenti vengono computati come segue:

- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili: trattasi essenzialmente di spese sostenute per la realizzazione del software ed ammortizzate in 5 esercizi, attesa l'utilità futura.
- Altre immobilizzazioni immateriali: si riferiscono a migliorie su beni di terzi relative a modifiche di impianti idraulici ed elettrici correlati alle necessità specifiche dei laboratori di ricerca ed ammortizzate in 5 esercizi, attesa l'utilità futura.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Immobilizzazioni materiali

Sono valutate in base al costo di acquisto. Gli ammortamenti sono stati calcolati sistematicamente sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita utile attesa di ciascuna categoria di beni.

Le aliquote utilizzate per l'ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

- Attrezzature varie tecniche e scientifiche: 15%;
- Mobili e banconi da laboratorio: 15%;
- Arredi: 15%;
- Elaboratori e sistemi elettronici: 20%.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, consistenti in partecipazioni in società, sono valutate, così come previsto dall'OIC 21, secondo il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori; il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del valore attribuito ai beni conferiti.

Il costo come sopra determinato viene ridotto in caso si accertino perdite durevoli di valore; qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata, il valore della partecipazione è ripristinato nel limite del costo di acquisizione.

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in titoli immobilizzati sono iscritte al costo di acquisto.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato in quanto gli effetti sono ritenuti irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della voce di bilancio.

Crediti

I crediti sono iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzo.

I crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo in luogo del criterio del costo ammortizzato di cui all'art. 2426, comma 1, n. 8 c.c., in conformità al principio di rilevanza enunciato dall'art. 2423, comma 4 c.c..

Sempre in conformità al principio di rilevanza, non sono stati rilevati, secondo il criterio del costo ammortizzato, i crediti con scadenza oltre i 12 mesi, per i quali le differenze tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

Riguardo il credito IVA, la Fondazione, per quel che riguarda l'attività istituzionale, ai sensi di legge non può portare in detrazione l'imposta; la stessa, pertanto, è stata spesa nell'esercizio.

Per quel che riguarda l'attività commerciale, viene tenuta contabilità separata ex art. 19 ter, comma 2, DPR 633/72.

Attività finanziarie non immobilizzate

Le attività finanziarie non immobilizzate sono rappresentate dai titoli di debito che, per quanto detenuti durevolmente e non a fini speculativi, hanno una scadenza entro i 12 mesi. I titoli di debito sono iscritti al costo di acquisto.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato in quanto gli effetti sono ritenuti irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della voce di bilancio.

Debiti

I debiti con scadenza inferiore ai 12 mesi sono stati iscritti al valore nominale in luogo del criterio del costo ammortizzato di cui all'art. 2426, comma 1, n. 8 c.c., in conformità al principio di rilevanza enunciato dall'art. 2423, comma 4 c.c..

Sempre in conformità al principio di rilevanza non sono stati rilevati, secondo il criterio del costo ammortizzato, i debiti con scadenza oltre i 12 mesi, per i quali le differenze tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

Ratei e risconti

Nella voce “Ratei e risconti attivi”, relativamente alla voce ratei attivi, vengono iscritte quote di ricavo già maturate, la cui manifestazione numeraria si avrà nel successivo esercizio, mentre alla voce risconti attivi, vengono iscritti i costi sostenuti entro la chiusura dell’esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce “Ratei e risconti passivi”, relativamente alla voce risconti passivi, viene indicata la parte dei contributi a fondo perduto in conto esercizio erogati per far fronte ai costi di ricerca ed al funzionamento dell’ente, differiti nel loro utilizzo in funzione dell’effettivo sostenimento dei costi cui sono destinati.

TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

La Fondazione svolge prevalentemente attività istituzionale che non è soggetta ad IRES.

L'IRAP di competenza, per la parte istituzionale, è stata calcolata con il cosiddetto “metodo retributivo”. Per l'attività commerciale le imposte IRES ed IRAP vengono calcolate in base a quanto stabilito dal T.U.I.R.

Contabilizzazione dei ricavi e dei costi

I costi e i ricavi sono contabilizzati secondo il principio di competenza.

Riconoscimento dei ricavi - Contributi

Nella voce Altri proventi “Proventi da contributi in conto esercizio” vengono iscritti i contributi in conto esercizio a fondo perduto ottenuti a fronte del sostenimento dei costi di funzionamento e dei costi di ricerca così come da programma presentato per l’ottenimento degli stessi. I suddetti contributi sono stati nel tempo iscritti a bilancio al momento dell’erogazione da parte del Ministero della Salute. Il contributo viene riscontato per competenza in funzione del sostenimento dei costi per cui lo stesso è stato erogato. In considerazione del fatto che il contributo è stato erogato anche a fronte dei costi di funzionamento dell’ente, i componenti negativi di reddito dell’esercizio vengono integralmente coperti con l’utilizzo parziale del contributo.

I contributi in conto capitale sono stati erogati dal Ministero ai fini dell’acquisizione di apparecchiature di laboratorio utilizzate per lo svolgimento dell’attività istituzionale.

Si segnala che il vincolo di destinazione per le apparecchiature acquistate con il contributo in conto capitale del Ministero della Salute era di cinque anni.

I contributi sopra citati sono stati nel tempo iscritti a bilancio al momento dell’erogazione da parte del Ministero della Salute e riscontati per competenza in funzione del sostenimento dei costi di acquisto di apparecchiature per cui gli stessi sono stati stanziati.

Annualmente, infatti, gli ammortamenti dell’esercizio, relativi alle apparecchiature di cui sopra, sono stati integralmente coperti con l’utilizzo parziale di tale contributo.

I suddetti contributi sono stati istituiti in base al Decreto Legge 29 marzo 2004 n. 81, pubblicato in Gazzetta Ufficiale n.76-31 marzo 2004, convertito con Legge n. 138-26 maggio 2004 e finalizzato al funzionamento e alla ricerca in base ad un programma approvato con decreto del Ministero della Salute; inoltre con Legge n. 147, art.1, c. 220 del 27.12.2013, è stata autorizzata a favore di INGM, con decorrenza 2014, la spesa di Euro 1.000.000 quale contributo per l’attività istituzionale di ricerca; con Legge n. 28 art. 1 c. 419 del 28.12.2015 è stata inoltre autorizzata, a decorrere dall’anno 2016, una spesa ulteriore di Euro 1.000.000 annui al fine di contribuire al funzionamento della Fondazione INGM; con Legge n. 232 in data 11.12.2016 (Legge di stabilità 2017), art. 1 c.307 è stata inoltre autorizzata, a decorrere dall’anno 2017, una spesa ulteriore di Euro 1.000.000 annui al fine di contribuire al funzionamento della Fondazione INGM.

Per effetto delle manovre correttive dei conti pubblici varate negli ultimi anni, lo stanziamento per l’anno 2025 è risultato complessivamente di Euro 2.800.000, come indicato nella Tabella 15 del decreto del

Ministero dell'Economia e delle Finanze pubblicata nel mese di dicembre 2024 relativa al bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e per il triennio 2025-2027.

Si segnala che gli altri contributi per i progetti denominati 'competitivi' sono finalizzati a progetti specifici riconosciuti con apposita delibera da enti terzi, come meglio evidenziato nella parte relativa al conto economico ed alla voce Proventi.

Dividendi

I dividendi sono contabilizzati secondo il principio di competenza economica al sorgere del relativo diritto alla riscossione, ai sensi dell'OIC 21.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

Le garanzie ricevute sono esposte in nota integrativa in base alla consistenza dell'impegno assunto.

Altre informazioni

Riclassificazioni del bilancio

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica dell'Istituto.

POSIZIONE FINANZIARIA

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
a) Attività a breve			
Depositi bancari	1.480.003	4.122.617	5.602.620
Danaro ed altri valori in cassa	175	(165)	10
Crediti finanziari entro i 12 mesi			
Altre attività finanziarie correnti	2.562.055	(251.309)	2.310.746
Altre attività a breve			
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	4.042.233	3.871.143	7.913.376
b) Passività a breve			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Altre passività a breve			
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE			
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	4.042.233	3.871.143	7.913.376

CONTO ECONOMICO RIEPILOGATIVO

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	908.317	15,1%	1.240.215	18,7%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	3.154.768	52,4%	3.341.115	50,4%
VALORE AGGIUNTO	(4.063.085)		(4.581.330)	
Ricavi della gestione accessoria	6.021.007		6.629.441	
Costo del lavoro	1.737.268	28,9%	2.438.851	36,8%
Altri costi operativi	76.723	1,3%	72.560	1,1%
MARGINE OPERATIVO LORDO	143.931		(463.300)	
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	300.606	5,0%	431.813	6,5%
RISULTATO OPERATIVO	(156.675)		(895.113)	
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	180.867	3,0%	1.042.778	15,7%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	24.192		147.665	
Imposte sul reddito	24.192	0,4%	147.665	2,2%
Utile (perdita) dell'esercizio	0		0	

Nota integrativa, attivo**Immobilizzazioni****Immobilizzazioni immateriali**

La composizione delle immobilizzazioni immateriali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Costi di impianto e di ampliamento				
Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità				
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno				
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	19.013	315	(5.271)	14.057
Avviamento				
Immobilizzazioni in corso e acconti				
Altre immobilizzazioni immateriali	822	-	(411)	411
Arrotondamento				
Totali	19.835	315	(5.682)	14.468

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2025 ammontano a euro 14.468 (euro 19.835 alla fine del precedente esercizio) al netto delle quote di ammortamento.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio			
Valore di bilancio	19.013	822	19.835
Variazioni nell'esercizio	315	0	315
Ammortamento dell'esercizio	(5.271)	(411)	(5.682)
Altre variazioni	0	0	0
Totale variazioni	(4.956)	(411)	(5.367)
Valore di fine esercizio			
Costo	-	-	-
Valore di bilancio	14.057	411	14.468

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Il saldo netto ammonta a euro 14.057 (euro 19.013 alla fine dell'esercizio precedente) ed è rappresentato principalmente dai marchi e dalle licenze d'uso del software.

Immobilizzazioni materiali

La composizione delle immobilizzazioni materiali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Terreni e fabbricati				
Impianti e macchinario				
Attrezzature varie tecniche e scientifiche	578.406	243.938	368.057	454.287
Altri beni	114.687	61.745	59.193	117.239
- Mobili e arredi	38.164	5.646	14.852	28.958
- Macchine di ufficio elettroniche	76.523	56.099	44.341	88.281
- Beni diversi dai precedenti				
Immobilizzazioni in corso e acconti				
Totali	693.093	305.683	427.250	571.526

Le immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, risultano pari ad euro 571.526 (euro 693.093 alla fine dell'esercizio precedente).

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

Descrizione	Attrezzature varie tecniche e scientifiche	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio	7.163.053	1.687.276	8.850.329
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	6.584.647	1.572.589	8.157.236
Valore di bilancio	578.406	114.687	693.093
Variazioni nell'esercizio	243.938	60.627	304.565
Ammortamento dell'esercizio	368.057	58.075	426.132
Totale variazioni	(124.119)	2.552	(121.567)
Valore di fine esercizio	454.287	117.239	571.526
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	6.695.657	1.627.576	8.323.233
Valore di bilancio	454.287	117.239	571.526

Nel seguente prospetto si fornisce un dettaglio delle "Altre immobilizzazioni materiali", con indicazione dei movimenti intervenuti nelle singole componenti.

Descrizione	Mobili e arredi	Macchine di ufficio elettroniche	Totale Altre immobilizzazioni
Costo storico	391.749	1.295.527	1.687.276
Rivalutazioni esercizi precedenti			
Fondo ammortamento iniziale	353.585	1.219.004	1.572.589
Svalutazioni esercizi precedenti			
Arrotondamento			
Saldo a inizio esercizio	38.164	76.523	114.687
Acquisizioni dell'esercizio	5.646	56.099	61.745
Trasferimenti da altra voce			
Trasferimenti ad altra voce			
Cessioni/decrementi dell'es.: Costo storico		4.206	4.206
Cessioni/decrementi dell'es.: F.do amm.to		(3.088)	(3.088)
Rivalutazioni dell'esercizio	-	-	-
Ammortamenti dell'esercizio	14.853	43.222	58.075
Svalutazioni dell'esercizio			
Interessi capitalizzati nell'esercizio			
Saldo finale	28.958	88.281	117.239

Attrezzature varie tecniche e scientifiche

Ammontano a Euro 454.287 (Euro 578.406 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferiscono principalmente alle attrezzature scientifiche necessarie all'attività di ricerca.

L'incremento è originato principalmente da acquisizioni di attrezzature di laboratorio mentre il decremento è dovuto a dismissioni di strumenti obsoleti e/o guasti e non più riparabili.

Altri beni

Ammontano a Euro 117.239 (Euro 114.687 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferiscono principalmente ad elaboratori elettronici, a mobili e banconi per laboratorio e ad arredi per uffici.

L'incremento è originato da acquisizioni di nuovi elaboratori elettronici ed arredi, mentre il decremento è essenzialmente dovuto a dismissioni di elaboratori obsoleti.

Operazioni di locazione finanziaria

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza.

Si forniscono le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 22) del Codice Civile, relative alle operazioni di locazione finanziaria desunte dal documento di sintesi della società di leasing specificando che "l'ammontare complessivo al quale il bene oggetto di locazione finanziaria sarebbe stato iscritto alla data di chiusura dell'esercizio qualora fossero stati considerati immobilizzazioni" ed il valore attuale delle rate a scadere, sono comprensivi di iva in quanto il bene è utilizzato per l'attività istituzionale e pertanto con IVA indetraibile.

La Fondazione ha in essere due contratti di locazione finanziaria, di seguito riepilogati:

Contratto di leasing BNP Paribas Lease Group SA n. A1C18973, dal 09/11/2020

- durata del contratto di leasing mesi 60;
- bene utilizzato: n. 1 attrezzatura radiologica;
- costo del bene: Euro 377.049 oltre IVA per un totale di Euro 460.000; prezzo di riscatto Euro 3.770,49 oltre IVA.

Descrizione	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio (al netto degli ammortamenti)	115.000
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	57.500
Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio	-
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	-
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	916

Contratto di leasing BNP Paribas Lease Group SA n. A1E24667, dal 13/04/2024

- durata del contratto di leasing mesi 36;
- bene utilizzato: n. 1 attrezzatura radiologica;
- costo del bene: Euro 109.000 oltre IVA per un totale di Euro 132.980; prezzo di riscatto Euro 1.090,00 oltre IVA.

Descrizione	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio (al netto degli ammortamenti)	78.126
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	19.947
Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio	-
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	12.049
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	1.637

Immobilizzazioni finanziarie

La voce immobilizzazioni finanziarie è composta da partecipazioni, crediti di natura finanziaria, titoli e strumenti finanziari derivati come evidenziato nel prospetto che segue.

Voci di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Partecipazioni in:				
a) Imprese controllate				
b) Imprese collegate				
c) Imprese controllanti				
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
d-bis) Altre imprese	1.032.382	0	0	1.032.382
Crediti verso:				
a) Imprese controllate				
b) Imprese collegate				
c) Imprese controllanti				
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
d-bis) Verso altri				
Altri titoli	2.599.881	0	(2.310.746)	289.135
Strumenti finanziari derivati attivi				
Totali	3.632.263	0	(2.310.746)	1.321.517

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli
Valore di inizio esercizio			
Costo	1.032.382	1.032.382	2.599.881
Valore di bilancio	1.032.382	1.032.382	2.599.881
Variazioni nell'esercizio			
Totale variazioni	-	-	(2.310.746)
Valore di fine esercizio			
Costo	1.032.382	1.032.382	289.135
Valore di bilancio	1.032.382	1.032.382	289.135

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Fondazione. Il loro valore al 31.12.2025 ammonta complessivamente a Euro 1.032.382 (euro 1.032.382 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferisce per Euro 374.963 alla partecipazione in CheckmAb Srl (Euro 374.963 alla fine dell'esercizio precedente), per Euro 647.419 alla partecipazione in T-One Therapeutics Srl (Euro 647.419 alla fine dell'esercizio precedente) e per Euro 10.000 alla partecipazione in Fondazione INF-ACT (Euro 10.000 alla fine dell'esercizio precedente).

Gli altri titoli nella presente voce rappresentano un investimento duraturo da parte della Fondazione; la variazione in diminuzione è riferita a titoli con scadenza 2026 che nel 2024 erano classificati nelle immobilizzazioni finanziarie e nell'esercizio corrente risultano iscritti tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

Gli altri titoli risultano iscritti al costo di acquisto e sono qui di seguito dettagliati:

Titoli iscritti nelle Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Codice	Scadenza	Costo acquisto	Valore nominale
ESM 0,75 17-27	EU000A1Z99B9	15/03/2027	289.135	300.000
Totale titoli iscritti nelle Immobilizzazioni finanziarie			289.135	300.000

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

	Partecipaz. in imprese controllate	Partecipaz. in imprese collegate	Partecipaz. in imprese controllanti	Partecipaz. in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipaz. in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi
Valore di inizio esercizio	-	-	-	-	1.032.382	1.032.382	2.599.881	
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	-	-	-	-	-	-		
Totale variazioni	-	-	-	-	-	-	(2.310.746)	-
Valore di fine esercizio								
Costo	-	-	-	-	1.032.382	1.032.382	289.135	-
Valore di bilancio	-	-	-	-	1.032.382	1.032.382	289.135	-

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Capitale in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore di iscrizione a bilancio INGM	Valore del patrimonio netto società collegate (pro quota)
CheckmAb Srl	Milano	10.000	1.000	10,00%	374.963	447.463
Fondazione INF-ACT	Pavia	225.000	9.000	4,00%	10.000	9.880
T-One Therapeutics Srl	Milano	13.334	2.400,04	18,00%	647.419	487.659
Totale partecipazioni immobilizzate in altre imprese					1.032.382	

CheckmAb Srl

Come noto in data 1° marzo 2018, con atto del Notaio Giovannella Condò, è stata costituita l'azienda spin-off CheckmAb S.r.l, con un capitale sociale di Euro 10.000,00 interamente versato e i cui Soci risultano:

- Primo Capital SGR S.p.A. un fondo privato di Venture Capital, che detiene il 49% delle quote pari a Euro 4.900,00;

- UniMI con 8% delle quote pari a Euro 800,00;
- i soci ricercatori Prof. Abrignani e Prof. Pagani con il 16,5% ciascuno, pari a totali Euro 3.300,00;
- **INGM con il 10% delle quote, pari a Euro 1.000,00.**

Inoltre, è stato contestualmente versato un sovrapprezzo di complessivi Euro 1.168.300,00 interamente liberato come segue:

- Primo Capital SGR S.p.A. per Euro 495.100,00 mediante versamento in denaro;
- **INGM per Euro 373.962,60** a fronte del conferimento della quota di titolarità della domanda di Brevetto n. 161.69791.7 in eccedenza rispetto alla quota di capitale sottoscritta;
- UniMi per Euro 299.237,40 a fronte del conferimento della quota di titolarità della domanda di Brevetto n. 161.69791.7 in eccedenza rispetto alla quota di capitale sottoscritta.

La Società CheckmAb ha per oggetto l'attività di ricerca e sviluppo, a fini scientifici e commerciali, volta a dare attuazione e valorizzazione alla domanda di Brevetto conferita da INGM e UniMi, nonché la produzione e commercializzazione di prodotti di interesse chimico-farmaceutico e diagnostico.

Il conferimento nella Società CheckmAb della quota di titolarità del Brevetto completa quel percorso di ricerca traslazionale e di valorizzazione della proprietà intellettuale che è nella missione statutaria della Fondazione di cui si rimanda per ulteriori dettagli alla Relazione sulla gestione.

Si evidenzia che il bilancio d'esercizio al 31.12.2025 di CheckmAb, già approvato dal Consiglio di Amministrazione, riporta un utile di esercizio di Euro 1.732.952 con un Patrimonio Netto pari ad Euro 4.474.627.

Si precisa che il valore contabile di iscrizione della partecipazione è pari ad euro 374.963 mentre la quota di pertinenza di patrimonio netto della partecipata pari ad Euro 447.463.

Nel corso dell'esercizio 2025 la partecipata ha deliberato e distribuito dividendi a INGM per Euro 968.665.

T-One Therapeutics Srl

Come noto in data 7 giugno 2022 con atto del Notaio Dott. Marco Ferrari è stata costituita l'azienda spin-off T-One Therapeutics Srl, con un capitale sociale di Euro 3.000,00.

In seguito, con assemblea straordinaria del 5 agosto 2022 a Rogito Notaio Dott. Domenico Damascelli, è stato deliberato un aumento di capitale a pagamento, fino a Euro 13.333,55 con sovrapprezzo riservato, in parte ai soci, in parte a INGM (e da liberarsi con conferimento in natura) e per la restante parte, in via scindibile e sottoscrivibile in più tranches a Utopia SIS S.p.A., fondo privato di Venture Capital operante nel settore del Life Sciences.

Tale delibera ha previsto, inoltre, un sovrapprezzo di Euro 608.426,96 a INGM (a fronte del conferimento del brevetto di titolarità di INGM di cui alla domanda di brevetto europeo n. EP20186492 depositata in data 17 luglio 2020 e relativa estensione a PCT mediante domanda di brevetto internazionale n. PCT/EP2021/070181 del 19 luglio 2021, così come pubblicata il 20 gennaio 2022 con numero di pubblicazione WO2022013455) e di Euro 2.493.466,56 a Utopia SIS S.p.A..

Attualmente, in seguito al versamento del capitale sociale riservato a Utopia SIS S.p.A., il capitale sociale deliberato e interamente versato risulta pari a Euro 13.333,55 ed è così suddiviso tra i seguenti Soci:

- Utopia SIS S.p.A. con il 49,00% delle quote pari a Euro 6.533,44;
- **INGM** con il **18,00%** delle quote pari a Euro **2.400,04**;
- i soci ricercatori:
 - o Prof. Sergio Abrignani con il 12,00% delle quote pari a Euro 1.600,02;
 - o Prof.ssa Beatrice Bodega con il 16,00% delle quote pari a Euro 2.133,37;
 - o Dott.ssa Federica Marasca con il 5,00% delle quote pari a Euro 666,68.

Si precisa che la Società è in una fase di start-up ed opera nell'ambito della ricerca preclinica e sviluppo di nuovi target farmacologici che possano essere utilizzati nel promettente campo dell'immunoterapia, campo per il quale esistono buone possibilità di sviluppo e prospettive di raggiungimento di risultati positivi e di crescita.

Si evidenzia che il bilancio d'esercizio al 31.12.2025 di T-One, già approvato dal Consiglio di Amministrazione, riporta una perdita di esercizio di Euro 152.316, con un Patrimonio Netto pari ad Euro 2.709.216.

Si precisa che il valore contabile di iscrizione della partecipazione è pari ad euro 647.419 mentre la quota di pertinenza di patrimonio netto della partecipata pari ad Euro 487.659.

Si ritiene che la perdita registrata sia strutturale allo stadio di vita della Società; stante i promettenti sviluppi dell'attività di ricerca e il valore del patrimonio netto che copre ampiamente le perdite registrate, si ritiene che la suddetta non vada ad incidere sul valore della società partecipata. Pertanto, la perdita dell'anno non viene ritenuta una "perdita durevole di valore" e non risulta compromessa la continuità aziendale.

Fondazione INF-ACT

Trattasi di fondazione di scopo. La Fondazione non ha scopo di lucro e non può distribuire utili. Lo schema giuridico che regge la presente Fondazione è quello della fondazione di partecipazione. La finalità generale perseguita dalla Fondazione è il raggiungimento degli obiettivi di cui all'avviso pubblico del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 341 del 15 marzo 2022, nell'ambito del Piano

Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 “Istruzione e ricerca” – Componente 2 “Dalla ricerca all’impresa” – Investimento 1.3, finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU, attraverso “la ricerca scientifica e tecnologica sulla tematica delle malattie infettive emergenti, adottando un approccio multi-disciplinare, olistico e di problem solving basato sul l’eccellenza scientifica”.

La Fondazione rappresenta il referente unico per l’attuazione del Programma di Ricerca Partenariato Esteso 13 (PE13), ne svolge le attività di gestione e di coordinamento, riceve le tranches di agevolazioni concesse da destinare alla realizzazione del suddetto programma, verifica e trasmette al MUR, tramite a relativa piattaforma informatica, la rendicontazione delle attività svolte e svolge le attività di supporto trasversale previste dal medesimo avviso pubblico del Ministero dell’Università e della Ricerca n. 341 del 15, marzo 2022 a cui è seguito il Decreto Direttoriale MUR di assegnazione prot. 1554 del 11/10/2022. La Fondazione svolge inoltre ogni attività, anche strumentale, ritenuta dal Consiglio di Amministrazione necessaria, utile o opportuna per la realizzazione, del programma di ricerca e per assicurare l’adempimento, delle previsioni di cui al più volte citato, avviso pubblico.

La Fondazione è dotata di personalità giuridica ed è iscritta al Registro delle Persone Giuridiche Private tenuto presso la Prefettura di Pavia dal 21 settembre 2022 al n. 516 e per le caratteristiche sue proprie non ha i requisiti per essere considerata ente del terzo settore, di cui all’articolo 4 del D.lgs. 117/2017, anche se è un soggetto senza alcun fine di lucro.

La Fondazione pur essendo partecipata anche da enti pubblici (università ed enti pubblici di ricerca) è anche partecipata da soggetti privati (quali INGM) e di conseguenza non può ritenersi prevalentemente di emanazione pubblica anche se il finanziamento prevalente proviene da risorse pubbliche e ciò ne caratterizza la veste di “organismo pubblico” con le conseguenti correlazioni ed obblighi.

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile), precisando che non esistono iscritti in bilancio crediti di durata residua superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio succ.	Quota scadente oltre l'esercizio succ.

Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	120.847	(52.207)	68.640	68.640	
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	21.801	(16.974)	4.827	4.827	
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	6.374.566	2.480.269	8.854.835	4.514.028	4.340.807
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	6.517.214	2.411.188	8.928.302	4.587.495	4.340.807

Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Ritenute subite			
Crediti IRES/IRPEF			
Crediti IRAP			
Acconti IRES/IRPEF	3.299	0	(3.299)
Acconti IRAP	7.042	0	(7.042)
Crediti IVA	10.338	3.705	(6.633)
Altri crediti tributari	1.122	1.122	0
Arrotondamento			
Totali	21.801	4.827	(16.974)

Altri crediti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Crediti verso altri esig. entro esercizio	2.604.791	4.514.028	1.909.237
Crediti verso dipendenti	-	-	-
Depositi cauzionali in denaro	-	-	-
Altri crediti:			
- anticipi a fornitori	1.011	-	(1.011)
- altri	2.603.780	4.514.028	1.910.248
b) Crediti verso altri esig. oltre esercizio	3.769.775	4.340.807	571.032
Altri crediti:			
- altri	3.769.775	4.340.807	571.032
Totale altri crediti	6.374.566	8.854.835	2.480.269

Il credito verso altri è rappresentato principalmente dalle seguenti voci:

Ente Finanziatore	Progetto	Credito al 31.12.2025

FONDAZIONE CARIPLO-POLICLINICO	MADE IN FAMILY: The impact of Maternal Anxiety-DEpression and ImmuNo-inflammation on Foetus brAin growth and infant neurodevelopment. An iMaging-eplgenetic Longitudinal studY	62.500
UE-ERC AdG	Antibody engineering by natural selection and by design	371.719
MIN.SALUTE-POLICLINICO	Involvement of CCR5+ T-cells in brain injury after aneurysmal subarachnoid hemorrhage. Clinical and experimental investigation	18.000
MIUR PNRR	One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases	259.043
FRRB - Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica	REMODEL: Multiomics pRofiling of patient spEcific Models to predict druggable targets in severe neuromuscular rare diseases.	400.000
AIRC	Mechanisms of regulated translation control in cancer and its therapeutic implications	398.000
MIN.SALUTE-POLICLINICO	Developing improved vaccine adjuvants for the generation of long-lasting immunity (ALLY)	13.500
MIN.SALUTE-POLICLINICO	B cells-driven protection against Klebsiella pneumoniae: potential for prevention and treatment (KP-PROTECT)	13.500
FONDAZIONE CARIPLO	Compose LI(L)RA1 ballad: enlighten its role in cutaneous lupus erithematosus	124.000
FONDAZIONE CARIPLO	Host extracellular matrix: a new target to tackle mycobacterial infections	44.000
COMMISSIONE EUROPEA HORIZON-RIA	The role of an Epstein-Barr virus infection in the pathogenesis of multiple sclerosis	113.479
AIRC	Reprogramming exhausted T cells through the disruption of chromatin condensates	200.000
AIRC	Engineered Extracellular Vesicles for personalized leukemia therapy	300.000
FISM	Role of the bone marrow in the maintenance of pathogenic or protective CD4+T-cell subsets in multiple sclerosis.	34.105
FONDAZIONE CARIPLO	DALRD3 and Translation: Lightning a Tdark?	138.600
AIRC	Epigenetic modeling/remodeling of cancer metastases and tumor immune contexture to improve efficacy of immunotherapy	67.915
MIUR PNRR	Boosting the T-cell response within the tumor microenvironment by targeting Transposable Element RNA	162.306
COMMISSIONE EUROPEA - H2020	Pandemics Outbreaks Rationalized: towards a universal therapy to eliminate intracellular pathogens and drug resistance	40.625
AIRC	Reverting the T-cell exhaustion mediated by LINE1 in tumor microenvironment	347.000

COMMISSIONE EUROPEA HORIZON-RIA	Counter-acting the pandemic potential of flaviviruses: addressing virus-host interactions and defense strategies to design new therapeutics against WNV and DENV	547.277
MIUR PNRR	Multimodal machine learning and OMICs in lung transplantation: charting novel paths for prediction, diagnosis and treatment of chronic rejection.	90.772
REGIONE LOMBARDIA	Programma di sorveglianza del tumore del colon-retto giovanile (20-49 anni)	180.000
REGIONE LOMBARDIA	SAVIOR - Sviluppo di Anticorpi monoclonali e selezione antigeni Vaccinali contro le Infezioni da microOrganismi antibiotico-Resistenti	1.050.000
REGIONE LOMBARDIA	Terapia multi-agente innovativa per la cura dei tumori solidi non responsivi all'immunoterapia (TERA-IMMUN)	857.780
REGIONE LOMBARDIA	Nuovi farmaci biotecnologici e intelligenza artificiale contro batteri multi-resistenti (ARTIBAC)	686.569
FRRB - Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica	Unmasking Dark Neoantigens in Early- Onset Colorectal Cancer as a Novel Frontier for Cancer Immunotherapy	250.000
AIRC	Role of EOMES+Tr1-like cells in immunotherapy of melanoma	971.000
AIRC	Conditioning the gut ecosystem to enhance checkpoint inhibitors efficacy via enterotropic T cells	1.079.000
AIRC	Uncover how LINE1 expression dynamics orchestrate T cell exhaustion in gastrointestinal tumors	25.000
Principali crediti verso altri		8.845.689

Si precisa che, per quanto riguarda il credito per i progetti competitivi, è stato esposto l'intero importo contrattualizzato con gli Enti finanziatori e non ancora corrisposto.

I contributi derivanti da tali contratti sono stati contabilizzati negli esercizi secondo il principio di competenza, la parte non di competenza trova corrispondenza nei risconti passivi come meglio specificato alla voce risconti passivi.

Inoltre, si precisa che alla data di chiusura dell'esercizio tutti i contributi promessi e deliberati dagli enti finanziatori sono stati incassati dalla Fondazione dopo aver presentato la relativa rendicontazione economica e scientifica, secondo quanto previsto dai rispettivi disciplinari.

I crediti che si prevede di incassare entro l'esercizio sono quelli ragionevolmente previsti da contratto.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Rappresentano titoli la cui scadenza risulta entro l'esercizio successivo.

Voci di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Altre attività finanziarie correnti	2.562.055	4.792.530	5.043.839	2.310.746
Totale	2.562.055	4.792.530	5.043.839	2.310.746

Titoli iscritti nell'attivo circolante

Descrizione	Codice	Scadenza	Costo acquisto	Valore nominale
BEI 16-26 0%	XS1509006208	13/03/2026	485.165	500.000
BTP 01AP26 0.00%	IT0005437147	01/04/2026	267.360	300.000
CCTEU-AP26 TV EUR	IT0005428617	15/04/2026	200.100	200.000
EFSF 16/26 0,40%	EU000A1G0DH5	31/05/2026	291.424	300.000
ENEL FIN 16-26 1,375	XS1425966287	01/06/2026	186.440	200.000
BTP-01GN26 1,60%	IT0005170839	01/06/2026	296.190	300.000
EFSF 0.625% 18-26	EU000A1G0D88	16/10/2026	193.625	200.000
BTP-01DC26 1,25%	IT0005210650	01/12/2026	390.442	400.000
Totale titoli iscritti nell'attivo circolante			2.310.746	2.400.000

Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non esistono crediti iscritti nell'attivo circolante che prevedono l'obbligo di retrocessione a termine.

Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	1.480.003	4.122.617	5.602.620
Denaro e altri valori in cassa	175	(165)	10
Totale disponibilità liquide	1.480.178	4.122.452	5.602.630

Il saldo dei depositi bancari rappresenta le disponibilità liquide presenti sui due istituti di credito al 31.12.2025 come meglio qui sotto specificato:

ISTITUTO	Valore di fine esercizio
Intesa Sanpaolo Private Banking	5.602.314
Banca Credito Cooperativo Carate Brianza	306
Per complessivi	5.602.620

Ratei e risconti attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	27.785	(4.152)	23.633
Risconti attivi	317.282	(54.161)	263.121
Risconti attivi att. Comm.	195.460	(169.854)	25.606
Totale ratei e risconti attivi	540.527	(228.167)	312.360
Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Risconti attivi:	317.282	(54.161)	263.121
- su canoni di locazione	24.102	(6.103)	17.999
- su canoni leasing	0	0	0
- su altri canoni	60.723	18.946	79.669
- altri	232.457	(67.004)	165.453
Risconti attiv att.commerciale	195.460	(169.854)	25.606
- altri att comm.	195.460	(169.854)	25.606
Ratei attivi:	27.785	(4.152)	23.633
- su canoni	0	0	0
- altri	27.785	(4.152)	23.633
Totali	540.527	(228.167)	312.360

I ratei e risconti attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Non sussistono, al 31.12.2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata:

- i ratei attivi ammontano a Euro 23.633 e si riferiscono alla parte di competenza calcolata sui proventi finanziari generati dagli interessi sui conti correnti e dalle cedole sui titoli;
- i risconti attivi relativi all'attività istituzionale ammontano complessivamente a Euro 263.121 di cui Euro 79.400 riferibili alle quote 2026 versate alle Università degli Studi di Milano per il pagamento di Borse di studio; Euro 75.545 riferita all'anticipo compensi 2026 per il personale docente universitario UniMi; Euro 17.999 riferita a canoni di locazione di strumentazione scientifica; Euro 44.236 riferiti a concessioni di licenze software; Euro 45.940 sono riferiti principalmente a contratti di assistenza software, di consulenza informatica, a canoni di manutenzione e varie;
- i risconti attivi relativi all'attività commerciale ammontano complessivamente a Euro 25.606 e si riferiscono ai costi di attività commerciali di ricerca commissionata avviate e non ancora concluse al 31.12.2025.

NOTA INTEGRATIVA, PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 100.000 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni	Valore di fine esercizio
		Incrementi	
Fondo di dotazione	100.000	-	100.000
Altre riserve			
Varie altre riserve	-	-	-
Totale altre riserve	-	-	-
Totale patrimonio netto	100.000	-	100.000

Al 31/12/2025 il capitale sociale risulta interamente sottoscritto e versato.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Fondazione al 31.12.2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e al netto del TFR liquidato a dipendenti che hanno cessato il loro rapporto con la Fondazione.

Per i dipendenti che hanno optato per l'adesione alla previdenza complementare il TFR viene versato direttamente al fondo pensione.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del c.c.).

Descrizione 2025	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	341.745
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	123.985
Altre variazioni	(60.182)
Totale variazioni	63.803
Valore di fine esercizio	405.548

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile), precisando che non esistono iscritti in bilancio debiti di durata residua superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso fornitori	2.240.462	(40.297)	2.200.165	2.200.165
Debiti tributari	63.362	256.847	320.209	320.209
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	115.598	24.270	139.868	139.868
Altri debiti	165.426	29.721	195.147	195.147
Totale debiti	2.584.848	270.541	2.855.389	2.855.389

Debiti verso fornitori

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti v/fornitori entro l'esercizio	2.240.462	2.200.165	(40.297)

Fornitori entro esercizio:	367.223	550.324	183.101
- altri	367.223	550.324	183.101
Fatture da ricevere entro esercizio:	1.873.239	1.649.841	(223.398)
- altri	1.873.239	1.649.841	(223.398)
b) Debiti v/fornitori oltre l'esercizio			
Fatture da ricevere oltre esercizio:	-	-	-
- altri	-	-	-
Totale debiti verso fornitori	2.240.462	2.200.165	(40.297)

Debiti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito IRES		120.090	120.090
Debito IRAP		3.383	3.383
Imposte e tributi comunali		1.023	1.023
Imposte e tributi regionali		418	418
Erario c.to IVA	574	103.817	103.243
Erario c.to ritenute dipendenti	58.531	71.307	12.776
Erario c.to ritenute professionisti/collaboratori	3.961	20.041	16.080
Imposte sostitutive	296	130	(166)
Debiti per altre imposte			0
Totale debiti tributari	63.362	320.209	256.847

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	94.689	108.249	13.560
Debiti verso Inail	0	7.762	7.762
Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	20.909	23.857	2.948
Totale debiti previd. e assicurativi	115.598	139.868	24.270

Altri debiti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio	165.426	195.147	29.721
Debiti verso dipendenti/assimilati	163.296	191.749	28.453
Altri debiti:			
- altri	2.130	3.398	1.268
b) Altri debiti oltre l'esercizio			
- altri			
Totale Altri debiti	165.426	195.147	29.721

Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non esistono debiti con obbligo di retrocessione a termine.

Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Valore di fine esercizio	Variazione nell'esercizio
Ratei passivi	38.898	25.312	(13.586)
Risconti passivi	12.379.674	15.675.300	3.295.626
Totale ratei e risconti passivi	12.418.572	15.700.612	3.282.040

I ratei e risconti passivi rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. I ratei passivi per Euro 25.312 si riferiscono principalmente alla quota dottorati competenza 2025, alle ritenute sugli interessi lordi e sulle cedole maturate nel 2025, a commissioni bancarie.

La parte di risconti passivi per complessivi Euro 15.675.300 è così composta:

- Euro 5.516.433 quali contributi statali erogati nel corso degli esercizi dal Ministero della Salute, non ancora utilizzati e pertanto da correlare con i costi che si sosterranno in futuro per l'attività istituzionale;
- Euro 532.915 riferiti a ricavi delle attività commerciali avviate e non ancora concluse al 31.12.2025;
- Euro 9.625.952 rappresenta la rettifica dell'importo dei contributi valorizzati nei proventi sulla base delle delibere e correlata a costi ancora da sostenere alla data di chiusura del bilancio come di seguito dettagliato:

Ente Finanziatore	Progetto	Risconti passivi 2025
AIRC	Insights into the evolving heterogeneity of metastatic colorectal cancer: from mechanisms to therapies	50.305
ASSOCIAZIONE SCLEROSI TUBEROSA ONLUS	Valutazione di nuovi fattori prognostici in sangue di pazienti con linfoangioleiomiomatosi (LAM)	25.352
AIRC	Developing strategies to target Tr1-cells in cancer	4.906
UE-ERC AdG	Antibody engineering by natural selection and by design	478.379
FONDATION LUIS-JEANTET	Louis-Jeantet Prize for Medicine 2018	120.646

IRB BELLINZONA	GENALA	128.337
AIRC	Dissecting the function and druggability of the intracellular networks regulated by the FAM46C oncosuppressor complex	172.406
AFM	Exploring the genetic and epigenetic background underlying the phenotype's variability in Emery Dreifuss Muscular Dystrophy	221
FRRB - Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica	REMODEL: Multiomics pRofiling of patient spEcific Models to predict druggable targets in severe neuromuscular rare diseases.	57.517
AIRC	Mechanisms of regulated translation control in cancer and its therapeutic implications	582.456
MIN.SALUTE-POLICLINICO	Developing improved vaccine adjuvants for the generation of long-lasting immunity (ALLY)	18.167
MIN.SALUTE-POLICLINICO	B cells-driven protection against Klebsiella pneumoniae: potential for prevention and treatment (KP-PROTECT)	14.310
FONDAZIONE CARIPLO	Compose LI(L)RA1 ballad: enlighten its role in cutaneous lupus erythematosus	2.525
FONDAZIONE CARIPLO	Host extracellular matrix: a new target to tackle mycobacterial infections	20.670
COMMISSIONE EUROPEA HORIZON-RIA	The role of an Epstein-Barr virus infection in the pathogenesis of multiple sclerosis	120.736
AIRC	Reprogramming exhausted T cells through the disruption of chromatin condensates	348.557
AIRC	Engineered Extracellular Vesicles for personalized leukemia therapy	308.419
FISM	Role of the bone marrow in the maintenance of pathogenic or protective CD4+T-cell subsets in multiple sclerosis.	5.260
FONDAZIONE CARIPLO	DALRD3 and Translation: Lightning a Tdark?	148.803
AIRC	Epigenetic modeling/remodeling of cancer metastases and tumor immune contexture to improve efficacy of immunotherapy	84.835
AIRC	Reverting the T-cell exhaustion mediated by LINE1 in tumor microenvironment	480.814
COMMISSIONE EUROPEA HORIZON-RIA	Counter-acting the pandemic potential of flaviviruses: addressing virus-host interactions and defense strategies to design new therapeutics against WNV and DENV	960.612
MIUR PNRR	Multimodal machine learning and OMICs in lung transplantation: charting novel paths for prediction, diagnosis and treatment of chronic rejection.	40.346
REGIONE LOMBARDIA	Programma di sorveglianza del tumore del colon-retto giovanile (20-49 anni)	466.540
REGIONE LOMBARDIA	SAVIOR - Sviluppo di Anticorpi monoclonali e selezione antigeni Vaccinali contro le Infezioni da microOrganismi antibiotico-Resistenti	1.410.284

REGIONE LOMBARDIA	Terapia multi-agente innovativa per la cura dei tumori solidi non responsivi all'immunoterapia (TERA-IMMUN)	694.020
REGIONE LOMBARDIA	Nuovi farmaci biotecnologici e intelligenza artificiale contro batteri multi-resistenti (ARTIBAC)	555.528
FRRB - Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica	Unmasking Dark Neoantigens in Early-Onset Colorectal Cancer as a Novel Frontier for Cancer Immunotherapy	250.000
AIRC	Role of EOMES+Tr1-like cells in immunotherapy of melanoma	971.000
AIRC	Conditioning the gut ecosystem to enhance checkpoint inhibitors efficacy via enterotropic T cells	1.079.000
AIRC	Uncover how LINE1 expression dynamics orchestrate T cell exhaustion in gastrointestinal tumors	25.000
Risconti passivi su progetti competitivi		9.625.952

NOTA INTEGRATIVA, CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Altri ricavi e proventi	6.021.007	6.629.441	608.434	10,11%
Totali	6.021.007	6.629.441	608.434	

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei contributi e dei ricavi delle vendite per prestazioni di servizi di ricerca commissionata per categoria di attività che ammontano a complessivi Euro 6.629.441.

Descrizione	Importo
Contributi in conto esercizio	2.405.493
Contributi in conto esercizio da Fondazione "Romeo ed Enrica Invernizzi"	500.000
Contributi finalizzati su progetti e simili	3.243.608
Ricavi per attività commerciale	457.452
Contributi liberali vari	12.536
Altri proventi	10.352
Totali	6.629.441

CONTRIBUTI FINALIZZATI

I contributi finalizzati su progetti competitivi al 31.12.2025 sono così dettagliati:

Ente Finanziatore	Progetto	Contributi 2025
AIRC	Insights into the evolving heterogeneity of metastatic colorectal cancer: from mechanisms to therapies	167.944
ASSOCIAZIONE SCLEROSI TUBEROSA ONLUS	Valutazione di nuovi fattori prognostici in sangue di pazienti con linfoangiomiomatosi (LAM)	2.259
AIRC	Developing strategies to target Tr1-cells in cancer	111.603
UE-ERC AdG	Antibody engineering by natural selection and by design	461.564
FONDATION LUIS-JEANTET	Louis-Jeantet Prize for Medicine 2018	1.353
IRB BELLINZONA	GENALA	676
AIRC	Dissecting the function and druggability of the intracellular networks regulated by the FAM46C oncosuppressor complex	72.322
MIUR PNRR	One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases	289.703
AFM	Exploring the genetic and epigenetic background underlying the phenotype's variability in Emery Dreifuss Muscular Dystrophy	1.683
FRRB - Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica	REMODEL: Multiomics pRofiling of patient spEcific Models to predict druggable targets in severe neuromuscular rare diseases.	112.371
AIRC	Mechanisms of regulated translation control in cancer and its therapeutic implications	139.238
MIN.SALUTE-POLICLINICO	Developing improved vaccine adjuvants for the generation of long-lasting immunity (ALLY)	43.000
MIN.SALUTE-POLICLINICO	B cells-driven protection against Klebsiella pneumoniae: potential for prevention and treatment (KP-PROTECT)	29.345
FONDAZIONE CARIPLO	Compose LI(L)RA1 ballad: enlighten its role in cutaneous lupus erythematosus	59.309
FONDAZIONE CARIPLO	Host extracellular matrix: a new target to tackle mycobacterial infections	12.529
COMMISSIONE EUROPEA HORIZON-RIA	The role of an Epstein-Barr virus infection in the pathogenesis of multiple sclerosis	39.986
AIRC	Reprogramming exhausted T cells through the disruption of chromatin condensates	83.002

AIRC	Engineered Extracellular Vesicles for personalized leukemia therapy	116.839
FISM	Role of the bone marrow in the maintenance of pathogenic or protective CD4+T-cell subsets in multiple sclerosis.	23.254
FONDAZIONE CARIPLO	DALRD3 and Translation: Lightning a Tdark?	27.313
AIRC	Epigenetic modeling/remodeling of cancer metastases and tumor immune contexture to improve efficacy of immunotherapy	105.661
MIUR PNRR	Boosting the T-cell response within the tumor microenvironment by targeting Transposable Element RNA	371.252
COMMISSIONE EUROPEA - H2020	Pandemics Outbreaks Rationalized: towards a universal therapy to eliminate intracellular pathogens and drug resistance	53.106
AIRC	Reverting the T-cell exhaustion mediated by LINE1 in tumor microenvironment	157.400
COMMISSIONE EUROPEA HORIZON-RIA	Counter-acting the pandemic potential of flaviviruses: addressing virus-host interactions and defense strategies to design new therapeutics against WNV and DENV	98.633
MIUR PNRR	Multimodal machine learning and OMICs in lung transplantation: charting novel paths for prediction, diagnosis and treatment of chronic rejection.	50.426
REGIONE LOMBARDIA	Programma di sorveglianza del tumore del colon-retto giovanile (20-49 anni)	133.460
REGIONE LOMBARDIA	SAVIOR - Sviluppo di Anticorpi monoclonali e selezione antigeni Vaccinali contro le Infezioni da microOrganismi antibiotico-Resistenti	89.716
REGIONE LOMBARDIA	Terapia multi-agente innovativa per la cura dei tumori solidi non responsivi all'immunoterapia (TERA-IMMUN)	163.759
REGIONE LOMBARDIA	Nuovi farmaci biotecnologici e intelligenza artificiale contro batteri multi-resistenti (ARTIBAC)	131.041
UNIMI 2025	Overhead 2025	93.860
Totale Finanziamenti da GRANT competitivi		3.243.608

Obblighi di trasparenza

Con riferimento agli obblighi di trasparenza di cui alla L. 124/17, di seguito vengono indicati i contributi ricevuti:

Denominazione del soggetto erogante	Natura	Somma incassata	Data incasso
COMMISSIONE EUROPEA HORIZON-RIA	Progetto competitivo n. 101191725 'Counter-acting the pandemic potential of flaviviruses: addressing virus-host interactions and defense strategies to design new therapeutics against WNV and DENV'.	511.968	29.01.2025
UE-ERC AdG	Progetto competitivo n. 742436 'A digital human Embryonic Stem Cell platform for Huntington's repeats'	67.711	10.02.2025
Min.Salute-Policlinico	Progetto competitivo n. RF-2021-12372668 'B cells-driven protection against Klebsiella pneumoniae: potential for prevention and treatment (KP-PROTECT)'	33.750	04.07.2025
Min.Salute-Policlinico	Progetto competitivo n. GR-2021-12374097 'Developing improved vaccine adjuvants for the generation of long-lasting immunity (ALLY)'	33.750	07.07.2025
UE-ERC AdG	Progetto competitivo n. 885539 'Antibody engineering by natural selection and by design'.	253.654	10.07.2025
MIUR PNRR	Progetto competitivo 'One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases'	138.548	28.07.2025
Regione Lombardia	Progetto competitivo 'Programma di sorveglianza del tumore del colon-retto giovanile (20-49 anni)'	420.000	08.09.2025
Regione Lombardia	Progetto competitivo 'SAVIOR - Sviluppo di Anticorpi monoclonali e selezione antigeni Vaccinali contro le Infezioni da microOrganismi antibiotico-Resistenti'	450.000	10.10.2025
MIUR PNRR	Progetto competitivo n. CN00000041_S6_LA_004 'Boosting the T-cell response within the tumor microenvironment by targeting Transposable Element RNA'	238.244	30.10.2025
Ministero della Salute	Erogazione 5 per mille 2024	12.534	06.11.2025
Min.Salute-Policlinico	Progetto competitivo n. RF-2021-12372668 'B cells-driven protection against Klebsiella pneumoniae: potential for prevention and treatment (KP-PROTECT)'	20.250	11.11.2025
MIUR PNRR	Progetto competitivo 'One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases'	83.012	14.11.2025
Min.Salute-Policlinico	Progetto competitivo n. GR-2021-12374097 'Developing improved vaccine adjuvants for the generation of long-lasting immunity (ALLY)'	20.250	19.11.2025
Ministero della Salute	Contributo 2025 per attività istituzionale	2.799.996	15.12.2025

ATTIVITÀ COMMERCIALE NON PREVALENTE

Nell'esercizio 2025 la Fondazione ha svolto attività commerciale non prevalente inerente le seguenti attività:

- 1- Progetto "Cell based screens to dissect the T cell response to tumor antigens" con il Cliente Vir Biotechnology, Inc.;
- 2- Servizi vari come da convenzione con Spin-off;
- 3- Servizio di purificazione di cellule linfociti T e sequenziamento RNA single cell e TCR;
- 4- Progetto "Caratterizzazione delle attività metaboliche dei linfociti infiltranti" con il Cliente Lighthouse Biotech S.r.l.

1 - Progetto "Cell based screens to dissect the T cell response to tumor antigens" con il Cliente Vir Biotechnology, Inc.

Nel corso del 2025, è stato portato a termine il Task 1 del progetto "Cell based screens to dissect the T cell response to tumor antigens", progetto commissionato dal cliente Vir Biotechnology, Inc. e realizzato dall'unità Human Immunology di INGM. Tale Task, dal titolo Isolation and characterization of tumor specific T cells, è il primo dei tre previsti dal progetto iniziato il 4 ottobre 2023.

Sono stati quindi evidenziati costi e ricavi generati nel periodo fino al 31/12/2025.

Attività Commerciale VIR BIOTECHNOLOGY INC. TASK1		
Ricavi consulenza		322.500
<i>Costo prodotti tecnici di laboratorio e vari</i>	149.165	
<i>Costo del personale interno dedicato</i>	157.216	
Totale costi		-306.381
Risultato prima delle imposte		16.119
<i>Irap</i>	1.248	
<i>Ires</i>	3.869	
Totale Imposte su att. comm.		-5.117
Utile netto da attività commerciale		11.002

Le ulteriori attività previste dallo studio saranno concluse oltre l'esercizio corrente, e per tale ragione, i costi e i ricavi relativi sono stati riscontati.

2 - Servizi vari come da convenzione con Spin-off

La Fondazione ha in essere due accordi con le proprie partecipate che prevedono il riconoscimento di un ristoro per l'utilizzo di servizi erogati da INGM sia di carattere scientifico che amministrativo, uso di attrezzature e di personale dell'Istituto; per l'anno 2025 il ristoro concordato da parte di CheckmAb è

stato pari a 100.000 euro oltre iva, mentre il ristoro concordato da parte di T-one è stato pari 34.952 euro oltre iva.

3 - Servizio di purificazione di cellule linfociti T e sequenziamento RNA single cell e TCR

Il servizio viene prestato dall'unità di Autoimmunità di INGM, ed è commissionato da Università degli Studi di Milano, nell'ambito del progetto MNESYS.

Le attività previste saranno concluse oltre l'esercizio corrente, e per tale ragione, tutti i costi e tutti i ricavi relativi sono stati riscontati.

4 - Progetto "Caratterizzazione delle attività metaboliche dei linfociti infiltranti" con il Cliente Lighthouse Biotech S.r.l.

Durante il 2025 è stato realizzato parte dello studio concordato con la società Lighthouse Biotech Srl.

Le attività previste saranno concluse oltre l'esercizio corrente, e per tale ragione, tutti i costi e tutti i ricavi relativi sono stati riscontati.

Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	908.317	1.240.215	331.898	36,54
Per servizi	2.794.662	3.049.541	254.879	9,12
Per godimento di beni di terzi	360.106	291.574	(68.532,0)	(19,00)
Per il personale:				
a) salari e stipendi	1.279.151	1.784.247	558.735	39,49
b) oneri sociali	355.363	518.261	109.259	45,84
c) trattamento di fine rapporto	102.754	123.985	21.231	20,66
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	-	12.358	12.358	
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	10.168	5.682	(4.486,0)	(44,10)
b) immobilizzazioni materiali	290.438	426.131	135.693	46,72
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni				
d) svalut.ni crediti att. circolante				

Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di cons. e merci				
Accantonamento per rischi				
Altri accantonamenti				
Oneri diversi di gestione	76.723	72.560	(4.163,0)	(5,40)
Arrotondamento				
Totali	6.177.682	7.524.554	1.346.872	

Acquisto prodotti tecnici per attività di laboratorio e Costi per servizi

I costi complessivi specificati nella voce B6 del Bilancio e cioè acquisti di prodotti tecnici per l'attività di laboratorio sono aumentati rispetto all'esercizio precedente di Euro 331.898 e sono relativi a maggiori costi per la ricerca correlati ai maggiori contributi per progetti competitivi.

I costi complessivi specificati nella voce B7 del Bilancio risultano in crescita rispetto ai costi dell'esercizio precedente principalmente per l'aumento dei costi di manutenzione e per maggiori costi relativi alle borse di studio.

Si specifica che tra i costi di servizi è ricompreso il costo relativo alla convenzione sottoscritta con l'Università Statale di Milano relativamente al compenso corrisposto all'Università Statale di Milano per il personale docente universitario che svolge per la Fondazione INGM attività di coordinamento della ricerca scientifica.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento.

Oneri diversi di gestione

Si riferiscono essenzialmente a imposte e tasse varie e a ritenute su titoli e interessi attivi per complessivi Euro 72.560.

Proventi e oneri finanziari

Proventi da partecipazioni

Si riporta un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.15.b) Proventi da partecipazioni".

Descrizione	Totale
Proventi da partecipazioni	968.665
Totale proventi da partecipazioni	968.665

Nel corso dell'esercizio 2025 la società partecipata CheckMab Srl ha distribuito dividendi pari a Euro 968.665; tale importo è stato soggetto a tassazione agevolata come da Legge n. 178/2020 Art. 1 c. 44/45 essendo la Fondazione INGM un Ente non commerciale che svolge attività di ricerca scientifica e, pertanto, gli utili percepiti dalla distribuzione dei dividendi concorrono alla formazione del reddito imponibile nella misura del 50%.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche ed altri.

Interessi e altri oneri finanziari	
Altri	7.682
Totale	7.682

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.b) Altri proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni".

Descrizione	Altre	Totale
Altri proventi	1.794	1.794
Totali	1.794	1.794

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.c) Altri proventi finanziari da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni".

Descrizione	Altre	Totale
Altri proventi	20.787	20.787
Totali	20.787	20.787

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.d) Proventi diversi dai precedenti".

Descrizione	Altre	Totale
Interessi bancari e postali	3.503	3.503
Altri proventi	56.160	56.160
Totali	59.663	59.663

Interessi e altri oneri finanziari si riferiscono sostanzialmente a commissioni bancarie per Euro 7.365 e oneri su crediti di firma per Euro 305.

In relazione alla voce "C17-bis Utile e perdite su cambi" si segnala che il relativo saldo, pari a Euro 449, è composto dalla differenza tra le perdite realizzate per Euro 621 e gli utili realizzati per Euro 172.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Imposte correnti	24.192	147.665	123.473	510
Imposte relative a esercizi precedenti				
Imposte differite				
Imposte anticipate				
Totali	24.192	147.665	123.473	

Si specifica che l'aumento delle imposte è riferito alla tassazione IRES per Euro 116.240 sui dividendi percepiti da Checkmab S.r.l.

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione del personale dipendente alla data del 31.12.2025.

Tipologia personale dipendente	Numero al 31.12.2025	Numero al 31.12.2024	Var.
Dirigenti	2	2	-
Quadri	7	7	-
Impiegati	27	24	3
Operai	1	1	-
Totale Dipendenti	37	34	3

Al 31.12.2025 risultano inoltre n. 1 collaboratori (n. 1 nell'anno precedente) e n. 15 ricercatori con borsa di studio (n. 19 nell'anno precedente).

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e Collegio dei Revisori e impegni assunti per loro conto

Il seguente prospetto evidenzia i compensi, le anticipazioni, i crediti concessi agli Amministratori e ai membri del Collegio dei Revisori dei Conti, nonché gli impegni assunti per loro conto per l'esercizio al 31.12.2025, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile.

Descrizione	Amministratori	Collegio Revisori
Compensi	90.000	28.000

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla Fondazione

La Fondazione non ha emesso strumenti finanziari.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non sussistono impegni, garanzie e passività potenziali.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

La Fondazione non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Non esistono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non ci sono fatti di rilievo da segnalare.

Altre informazioni

Si informa inoltre che la Fondazione è stata sottoposta a Revisione volontaria, come previsto dallo Statuto e che la stessa ha comportato un costo di Euro 10.000.

Il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

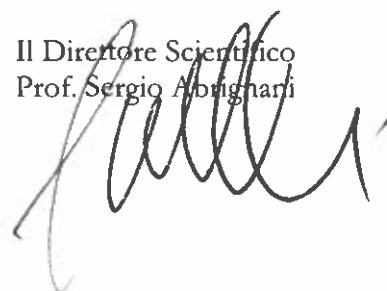
Milano, 29 aprile 2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente
Prof. Giorgio Barba Navaretti



Il Direttore Scientifico
Prof. Sergio Abignani



Fondazione Istituto Nazionale Genetica Molecolare - INGM

Collegio dei Revisori dei Conti

Relazione del Collegio dei Revisori sul bilancio al 31/12/2025

Ai sensi dell'art. 17 dello Statuto

Al Consiglio di Amministrazione dell'Istituto Nazionale di Genetica Molecolare

È stato esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2025 della Fondazione INGM la cui bozza è stata presentata al Consiglio di Amministrazione del 29/04/2026 e consegnata in pari data al Collegio dei Revisori. La responsabilità della redazione del bilancio compete all'Organo Amministrativo della Fondazione. Al Collegio competono gli specifici compiti previsti dall'art. 17 dello Statuto.

L'attività svolta dal Collegio ha riguardato, sotto l'aspetto temporale, solo gli ultimi mesi dell'esercizio, nel corso del quale sono state regolarmente svolte le riunioni periodiche, e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali.

Il Collegio ha partecipato alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, che si sono svolte nel rispetto delle norme legislative e regolamentari, che disciplinano il funzionamento dell'Istituto.

Dai verbali redatti dal precedente Collegio non sono emersi motivi di osservazione.

Il controllo da parte del Collegio è stato eseguito anche mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione pervenuta al Collegio.

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2025 presenta le seguenti risultanze:

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO		PASSIVO	
Crediti v/associati	=	Patrimonio netto	100.000
Immobilizzazioni	1.907.511	TFR	405.548
Attivo Circolante	16.841.678	Debiti	2.855.389
Ratei e Risconti	312.360	Ratei e Risconti	15.700.612
Totale Attivo	19.061.549	Totale Passivo	19.061.549

CONTO ECONOMICO

Valore della produzione	6.629.441
- Costo della produzione	7.524.554
Differenza	-895.113
Proventi finanziari e straordinari	1.042.778
Risultato prima delle Imposte	147.665
Imposte d'esercizio	- 147.665
Risultato netto	-

1. Il Bilancio costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota integrativa, dal Rendiconto finanziario e dalla Relazione sulla gestione, è stato redatto in conformità ai principi generali enunciati nella nota integrativa, a cui si rimanda per opportuno compendio di informativa.

Il bilancio al 31.12.2025 e quello dell'esercizio precedente risultano comparabili. Il Collegio dei Revisori ha pertanto verificato la corrispondenza del bilancio alle risultanze delle scritture contabili e a tutti gli elementi probativi e rappresentativi della situazione finanziaria acquisiti.

2. L'esame del Collegio dei Revisori è stato condotto al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare che il bilancio d'esercizio non sia viziato da errori significativi e che risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di controllo contabile è stato svolto in modo coerente con la dimensione dell'Ente e con il suo assetto organizzativo. La disamina è stata effettuata anche mediante riscontri documentali e verifiche a campione sugli elementi a supporto dei saldi e

delle informazioni contenute nel bilancio, nonché attraverso la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle principali stime effettuate dagli amministratori. Il Collegio ritiene che l'attività svolta fornisca adeguati elementi a supporto delle proprie valutazioni e conclusioni.

3. Il bilancio è stato altresì oggetto dell'attività di certificazione prevista dallo Statuto da parte della Società incaricata, EY Spa. Il Collegio ha preso visione della relativa relazione, datata 6 maggio 2026 e trasmessa dalla Fondazione in pari data, dalla quale non emergono rilievi. Sulla base dell'attività svolta, della documentazione esaminata, il Collegio dei Revisori ritiene che il bilancio d'esercizio dell'Istituto Nazionale di Genetica Molecolare chiuso al 31 dicembre 2025 sia stato redatto in conformità ai criteri applicabili e rappresenti, nel suo complesso, la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Fondazione.

Il Collegio dei Revisori, considerate le risultanze dell'attività noi svolta, non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio al 31/12/2025.

Milano, 6 maggio 2026

Il Presidente: Dott. Riccardo Gavasci



Il Componente: Dott.ssa Elena Piccagli



Il Componente: Dott.ssa Emanuela Votta



RELAZIONE ATTIVITÀ DI SALUTE E SICUREZZA 2025

Premessa

La presente nota è redatta su consueta richiesta di INGM al fine di descrivere le attività svolte dal Servizio Prevenzione e Protezione nel periodo 2025 relativamente agli aspetti di sicurezza sul lavoro.

Per uniformità e confrontabilità delle analoghe relazioni realizzate negli anni precedenti viene mantenuto lo stesso formato.

Attività di prevenzione e protezione

L'organigramma nominativo della sicurezza, per quanto attiene alle figure di supporto del Datore di Lavoro, non ha subito variazioni sostanziali rispetto all'anno 2024. La composizione al 31.12.2025 è la seguente:

- Medico Competente - Dr.ssa Lidia Guerrieri (in sostituzione della Dr.ssa Paola Bellaviti Buttoni assentatasi per maternità)
- Responsabile servizio Prevenzione e Protezione (esterno) –Luca Nelli
- Addetto servizio Prevenzione e Protezione (interno) – Marco Ghilotti
- Coordinatore per l'Emergenza – Marco Ghilotti

La persona che ricopre il ruolo di Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza è ancora la Dott.ssa Paola Gruarin.

L'esperto in Radioprotezione (Prof. Elio Giroletti) non è più in forza in quanto il laboratorio RIA è stato dismesso già dal 2024.

Si è provveduto a mantenere aggiornato l'elenco dei Preposti INGM, così come degli Addetti alle Emergenze. L'organigramma risulta consistente a quanto previsto dal D.Lgs 81/08 e s.m.i. rispetto al contesto INGM. Di seguito si riportano le altre attività che è stato possibile svolgere nel corso del periodo 2025, già condivise anche in sede di ultima Riunione Periodica (art.35 DLgs 81/08) INGM.

Documenti e procedure

Il Master_DVR permane ad oggi in Rev.3 è stato revisionato nell'Ottobre 2025.

Nel corso del 2025 sono state realizzate le seguenti valutazioni di rischio da parte INGM:

- Valutazioni Rischio Biologico «BM-01-2025»: Valutazione impiego sangue da pazienti HBV+ e Flu+
- Valutazioni Rischio Biologico «INGM-BM-01-2025»: Valutazione impiego Pseudomonas aeruginosa
- V.I.B. come da Biosafety Policy n.1 – nuova attività gruppo PI Guido Papa con RSV (WT e GM)
- Aggiornamento Documento di Valutazione del Biorischio «BRA-INGM-02-2017 Rev.2»
- Aggiornamento Valutazione Biorischio «BRA-INGM-02-2018 Rev. 2» impiego strain di HIV (PI L.M.)Valutazione del rischio.

Le revisioni delle valutazioni del rischio generali per le singola Unità di Ricerca: Lab Lanzuolo, Lab Cattaneo, T-One, CheckMab, Lab Rizzello, Lab Lanzavecchia. Lavoro fatto a seguito di audit presso le stesse Unità effettuato il 04/11/2025.

Valutazione rischio Chimico e valutazione CMR: nuova data di realizzazione dell'aggiornamento, entro il Q3/2026.

Nell'ambito dello sviluppo del sistema di gestione per la sicurezza si è provveduto, inoltre, a mantenere il registro degli esposti ad agenti biologici di classe 3.

L'assetto delle procedure non ha subito variazioni significative. Copie pdf sono disponibili per tutti in INGM, nella intranet aziendale. Copia delle singole SOP sono state consegnate in documento ad-hoc ad ogni PI. Tutte le SOP sono reperibili nella cartella di rete «intranet» aziendale: INTRANET.INGM.ORG

Infortuni

Da quanto condiviso e comunicato non risultano verificatisi infortuni con assenza da lavoro nel corso del 2025 a personale INGM. Solo n.1 evento infortunistico a personale INGM, dove una operatrice di laboratorio ha subito un graffito alla mano durante le proprie attività sotto cappa. Attivato il percorso di controllo tramite servizio ospedaliero per il follow-up necessario

Nessuna malattia professionale è stata denunciata nel corso del 2025.

Formazione

Realizzati incontri di Induction Training per neo-ingressi in INGM a cura ASPP. Formazione generale (4h) e specifica (4h) per il personale INGM viene realizzata attraverso service provider specifici ed e-learning: Vega Formazione, già conforme anche con le disposizioni della Regione Lombardia. La formazione di primo soccorso ed emergenza è realizzata – al momento – ancora attraverso INREGOLA, mentre quella dei preposti è realizzata anch'essa con Vega Formazione.

Comunicazioni/Autorizzazioni vs Enti

Ad oggi non risultano pendenti comunicazioni verso Enti o autorizzazioni per gli aspetti salute&sicurezza inerenti il DLgs 81/08.

Ispezioni di Enti di controllo

Nel 2025 non sono occorse ispezioni di Enti di controllo.

Visite negli ambienti di lavoro

Sono stati eseguiti audit di SPP nel corso 2025 in occasione delle valutazioni del rischio. E' stata rilevata ancora la necessità che i responsabili dei gruppi di ricerca intervengano verso i propri collaboratori rafforzando il rispetto di quelle che sono le buone norme di laboratorio e di utilizzo corretto dei dispositivi di protezione.

I sopralluoghi settimanali di controllo antincendio nei luoghi di lavoro INGM da parte del coordinatore Emergenza risultano in corso. Gli Addetti Antincendio eseguono - ad oggi - controlli formali, compilando check-list, con frequenza mensile.

Gestione emergenze

Come noto INGM ha un proprio piano di emergenza (rif. SOP-HSE-17).

Prova di evacuazione programmata: non realizzata nel 2025 perchè non organizzata da Policlinico. Prove di evacuazione non programmate ma dovute a "falsi allarmi" eseguite nel 2025, registrate. In questi eventi si è reso necessario evacuare il padiglione. Questi eventi – così come quelli occorsi nel 2024 - sono considerati comunque come test del piano di emergenza e prove di evacuazione. Hanno permesso di testare la risposta del personale all'emergenza e all'uscita ordinata fino al punto di raccolta esterno. In ogni occasione si è evidenziata una adeguata modalità di uscita e funzionalità della gestione dello scenario straordinario da parte INGM e degli addetti alle emergenze. Sono stati redatti anche dei report degli eventi, allegati al DVR. La SOP-HSE-17 sarà revisionata nel Q2/2026.

I sopralluoghi di controllo antincendio nei luoghi di lavoro INGM da parte del coordinatore Emergenza risultano in corso.

Team di gestione emergenze sono così composti:

- Addetti Emergenza-Incendio. Addetti sono stati formati come da disposizione normative. Al momento vi sono 7 addetti Emergenza in carica. Opportuno mantenere monitorato l'eventuale tour-over di personale in INGM al fine di intervenire prontamente con l'implementazione/sostituzione dell'attuale Team nel caso di necessità. Obiettivo minimo è avere almeno 2 addetti/piano.
- Addetti Primo Soccorso. I nominati ad oggi sono stati tutti formati. Sono presenti 10 Addetti Primo Soccorso. Vale la stessa considerazione sul monitoraggio della "dinamica" del personale detta al punto precedente.

Si ricorda inoltre che INGM si è dotato di defibrillatore semiautomatico (DAE). Organizzato un nuovo corso di abilitazione all'uso del DAE nel 2025.

Convenzione INGM-UNIMI

Convenzione INGM ed UNIMI. In riferimento al percorso iniziato nel 2021 per raggiungere una condivisione tra le due Organizzazioni sui rispettivi ambiti di competenza e responsabilità in tema di salute e sicurezza per il personale presente nel complesso INGM, il 04/11/2025 si è tenuta una ulteriore riunione con SPP-UNIMI. E' stata realizzata una versione revisionata dell'addendum dedicato ad H&S, a complemento di quella che sarà la nuova Convenzione tra le parti. Il processo è in progress.

Radioprotezione

Il laboratorio di radiobiologia è stato dismesso ufficialmente nel 2024 e le relative comunicazioni verso gli Enti preposti realizzate. Non è più presente in INGM, così, l'attività di radioprotezione.

Riunione Periodica art.35 DLgs 81/08

Il 14.01.2026 è stata realizzata la riunione periodica INGM relativa all'anno 2025, a cui è seguito dedicato verbale.

Nella riunione sono state condivise anche le attività opportune per il 2026, che constano in: (a) realizzare le valutazioni anzi dette; (b) cercare di consolidare il sistema di qualifica appaltatori/assuntori ed il metodo DUVRI; (c) procedere all'attualizzazione della formazione rispetto ai dispositivi attualmente vigenti.

Siena, 25/03/2026

Luca Nelli





Shape the future
with confidence

Fondazione INGM – Istituto Nazionale di Genetica Molecolare

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025

Relazione della società di revisione indipendente



Shape the future
with confidence

EY S.p.A.
Via Meravigli, 12
20123 Milano

Tel: +39 02 722121
Fax: +39 02 722122037
ey.com

Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio di Amministrazione della
Fondazione INGM – Istituto Nazionale Di Genetica Molecolare

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione INGM – Istituto Nazionale Di Genetica Molecolare (la Fondazione), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Fondazione INGM – Istituto Nazionale Di Genetica Molecolare è stato correttamente predisposto, in tutti i suoi aspetti significativi, in conformità ai principi e criteri descritti nel paragrafo *Criteri applicati nella valutazione dei valori di bilancio* della Nota Integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che la Fondazione, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, non era obbligata alla revisione legale ai sensi del Codice Civile.

Responsabilità degli amministratori e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai principi e criteri descritti nel paragrafo *Criteri applicati nella valutazione dei valori di bilancio* della Nota Integrativa e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata



Shape the future
with confidence

informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo Statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Fondazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.



**Shape the future
with confidence**

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Milano, 6 maggio 2026

EY S.p.A.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Aldo Alberto Amorese', written in a cursive style.

Aldo Alberto Amorese
(Revisore Legale)